

雪見週邊地區（苗栗縣泰安鄉南三村）部落 整體意象規劃

-目錄-

第一章 緒論

- 第一節 計畫緣起.....1-1
- 第二節 規劃範圍與計畫目標.....1-2
- 第三節 工作項目及方法.....1-4
- 第四節 計畫流程與進度.....1-5

第二章 相關計畫及文獻回顧

- 第一節 相關計畫回顧.....2-1
- 第二節 規劃理念文獻回顧.....2-8

第三章 雪見暨週邊地區整體環境特色分析

- 第一節 自然資源分析.....3-1
- 第二節 人文資源分析.....3-6
- 第三節 南三村部落土地使用與交通動線系統分析.....3-20
- 第四節 南三村部落特色與景觀空間分析.....3-26

第四章 南三村部落整體發展課題對策與案例研析

- 第一節 課題與對策.....4-1
- 第二節 案例研析.....4-11

第五章 整體規劃構想

- 第一節 生態旅遊發展構想.....5-2
- 第二節 交通管理及遊客轉運構想.....5-6
- 第三節 景觀意象營造構想.....5-9
- 第四節 經營管理構想.....5-13

第六章 實質計畫

- 第一節 生態旅遊發展計畫.....6-1
- 第二節 交通管理及遊客轉運計畫.....6-17
- 第三節 景觀意象營造計畫.....6-21
- 第四節 經營管理計畫.....6-35
- 第五節 分期發展計畫.....6-39

第七章 結論與建議.....7-1

參考書目

附錄

- 附錄一 泰安鄉南三村八部落整體發展與景觀重塑計畫說明會
會議記錄
- 附錄二 期中簡報審查委員意見及回覆
- 附錄三 期末簡報審查委員意見及回覆

-圖目錄-

圖 1-1	規劃範圍圖.....	1-2
圖 1-2	環境區位圖.....	1-3
圖 1-3	計畫流程圖.....	1-5
圖 2-1	泰安鄉發展綱要計畫圖.....	2-7
圖 3-1	雪霸國家公園原住民主要狩獵區分佈範圍示意圖.....	3-13
圖 3-2	東部型—玻可斯依社住家示意圖.....	3-17
圖 3-3	西部型—美巴拉社住家示意圖.....	3-17
圖 3-4	中部型(一)—南山社住家示意圖.....	3-17
圖 3-5	中部型(二)—巴蘭社住家示意圖.....	3-18
圖 3-6	西北部型—依拉派斯住家示意圖.....	3-18
圖 3-7	望樓示意圖.....	3-19
圖 3-8	南三村八部落聯外交通動線系統圖.....	3-20
圖 3-9	南三村八部落內部交通動線系統圖分析.....	3-23
圖 3-10	梅園及天狗部落週邊環境及景觀空間分析圖.....	3-29
圖 3-11	大安部落週邊環境及景觀空間分析圖.....	3-33
圖 3-12	永安部落週邊環境及景觀空間分析圖.....	3-34
圖 3-13	象鼻部落週邊環境及景觀空間分析圖.....	3-35
圖 3-14	士林、中間及蘇魯部落週邊環境及景觀空間分析圖.....	3-38
圖 6-1	生態旅遊發展計畫圖.....	6-16

圖 6-2 轉運計畫圖.....6-20

圖 6-3 南三村八部落經營管理體系架構圖.....6-38

-表目錄-

表 1-1	計畫作業進度表.....	1-6
表 3-1	雪見地區資源特色說明表.....	3-1
表 3-2	苗栗縣泰安鄉現住人口數統計表.....	3-9
表 3-3	苗栗縣泰安鄉原住民人口數統計表.....	3-10
表 6-1	南三村八部落主要生態旅遊資源整理表.....	6-1
表 6-2	生態旅遊行程規劃與活動配套矩陣表.....	6-7
表 6-3	雪霸國家公園協助雪見地區發展相關工作優先時序表...	6-41

第一章 緒論

第一節 計畫緣起

雪見地區位於苗栗縣泰安鄉，是雪霸國家公園繼武陵及觀霧遊憩區後，於園區西北側規劃設立的遊憩據點。本區北起樂山(鹿場大山)、北坑山、東洗水山、東流水山稜線、南延至盡尾山，海拔高度介於 800 公尺至 2,100 多公尺之間，由於地勢與坡向的關係，可遠眺園區內如雪山、大霸尖山、小霸尖山、火石山、大雪山、頭鷹山、中雪山、小雪山等多座百岳名山，極富地景觀賞的特殊性；加以受冷溫帶氣候及豐沛降雨量的影響，區內亦孕育出多樣性的動植物資源。在人文資源方面，雪見地區亦瀰漫著濃厚的文化特色，其中又以北坑溪古道最具盛名，古道中泰雅族原住民及日據時代所遺留下來的歷史事件與遺址，是瞭解日據時期竹苗地區樟腦採集與理蕃政策的最佳地點。

泰安鄉南三村部落(梅園村、象鼻村、與士林村)，位居雪見地區之週邊地帶，除含括極為豐富的泰雅族北勢群文化外，亦是進入雪見地區的最重要門戶。隨著雪霸國家公園雪見遊憩區的闢建，未來南三村部落亦將扮演引導遊客接近自然、瞭解人文的重要角色。為提昇國家公園毗鄰地區之景觀風貌，形塑雪見地區之環境意象，實有必要進行南三村部落及週邊地區之整體意象規劃，藉由專業景觀規劃理念與豐富之泰雅北勢群文化的結合，建立整體環境特色，達成國家公園的使命。此亦即本委託計畫之緣起。



第二節 規劃範圍與計畫目標

壹、規劃範圍

本計畫之規劃範圍為苗栗縣泰安鄉南三村（士林村、象鼻村、梅園村）部落及週邊地區。

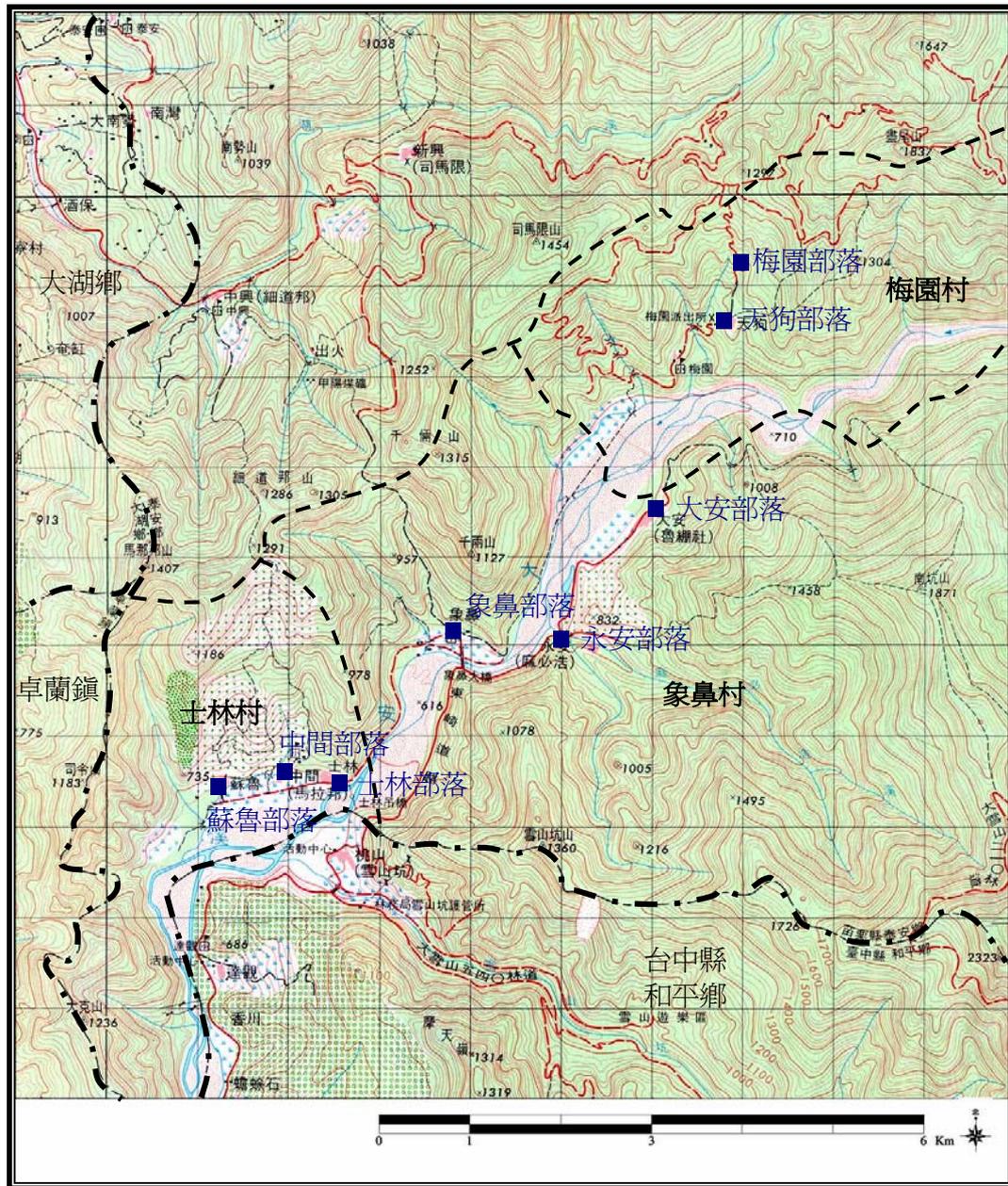


圖 1-1 規劃範圍圖

資料來源：內政部發行台灣地區五分之一地形圖(宙數)，本計畫重新繪製

貳、計畫目標

本計畫之具體目標有下：

- 一、整體環境調查、景觀資源及交通系統分析：調查分析之項目包括地方風貌特色、景觀軸線與景觀據點、交通動線系統等之整體歸納分析。
- 二、整體空間規劃構想：綜合環境調查分析資料及相關案例分析研究，提出整體空間規劃構想及執行計畫。

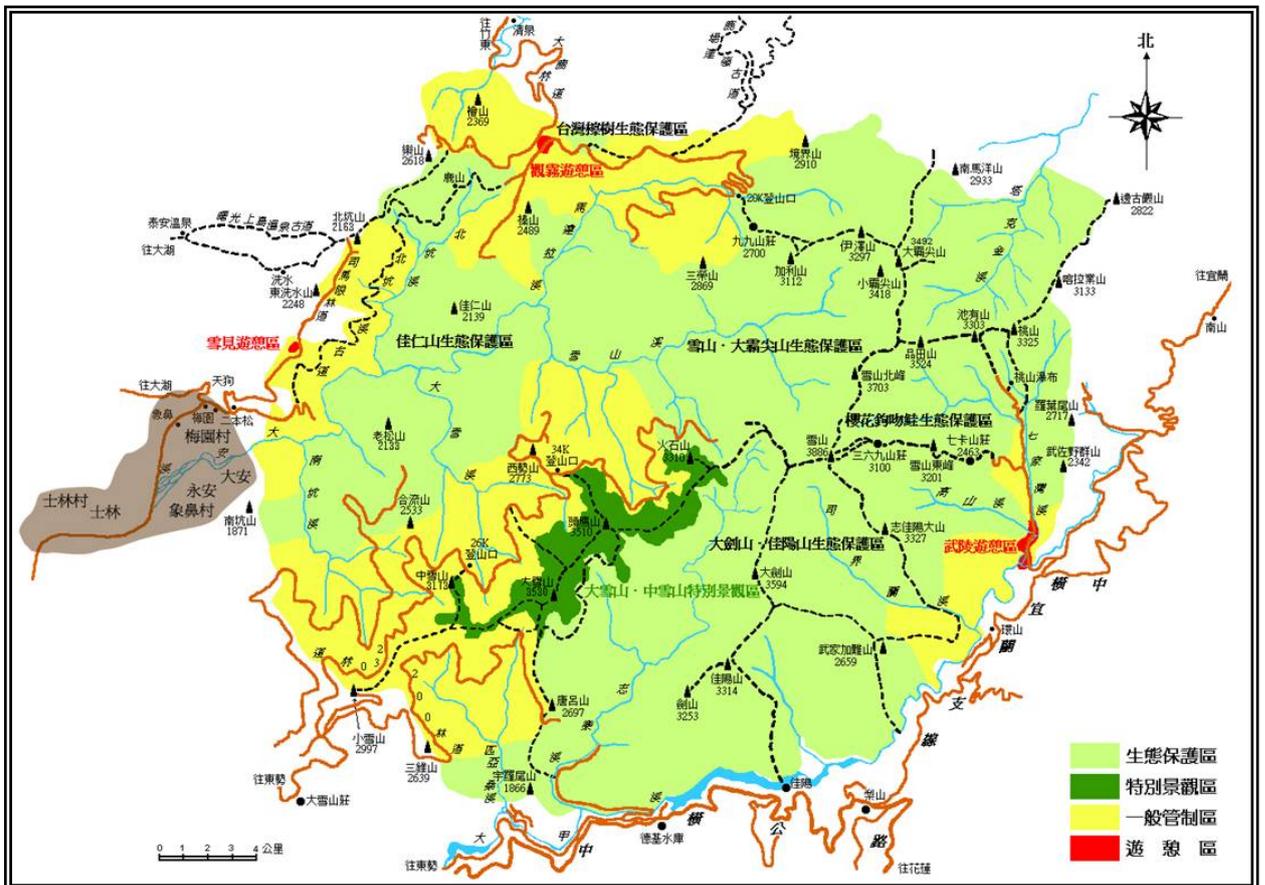


圖 1-2 環境區位圖

資料來源：雪霸國家公園網站，本計畫重新繪製



第三節 工作項目及方法

壹、雪見週邊地區整體環境調查分析

針對自然環境、人文環境、交通動線系統、景觀遊憩潛力等環境資源，進行整合歸納與分析，除透過田野調查獲取一手資料外，亦經由蒐集相關文獻資料進行分析研判。

貳、國內外國家公園鄰近地區景觀風貌整體規劃案例分析

透過國內外國家公園鄰近地區之部落文化保存及景觀風貌規劃設計案例，作為雪見週邊地區部落規劃發展之參考。

參、整體意象規劃

以原住民文化語彙作為意象營造之主要依據，針對部落入口空間、部落生活空間及相關公共服務設施...等項目，提出雪見週邊地區（苗栗縣泰安鄉南三村）部落整體空間規劃。

肆、執行計畫

依不同部落或路段之環境空間特色，個別提出發展模式建議，並考量地區居民生活、遊客體驗需求及經營管理可行性，擬定交通轉運、景觀意象營造、生態旅遊及經營管理計畫。

第四節 計畫流程與進度

壹、計畫流程

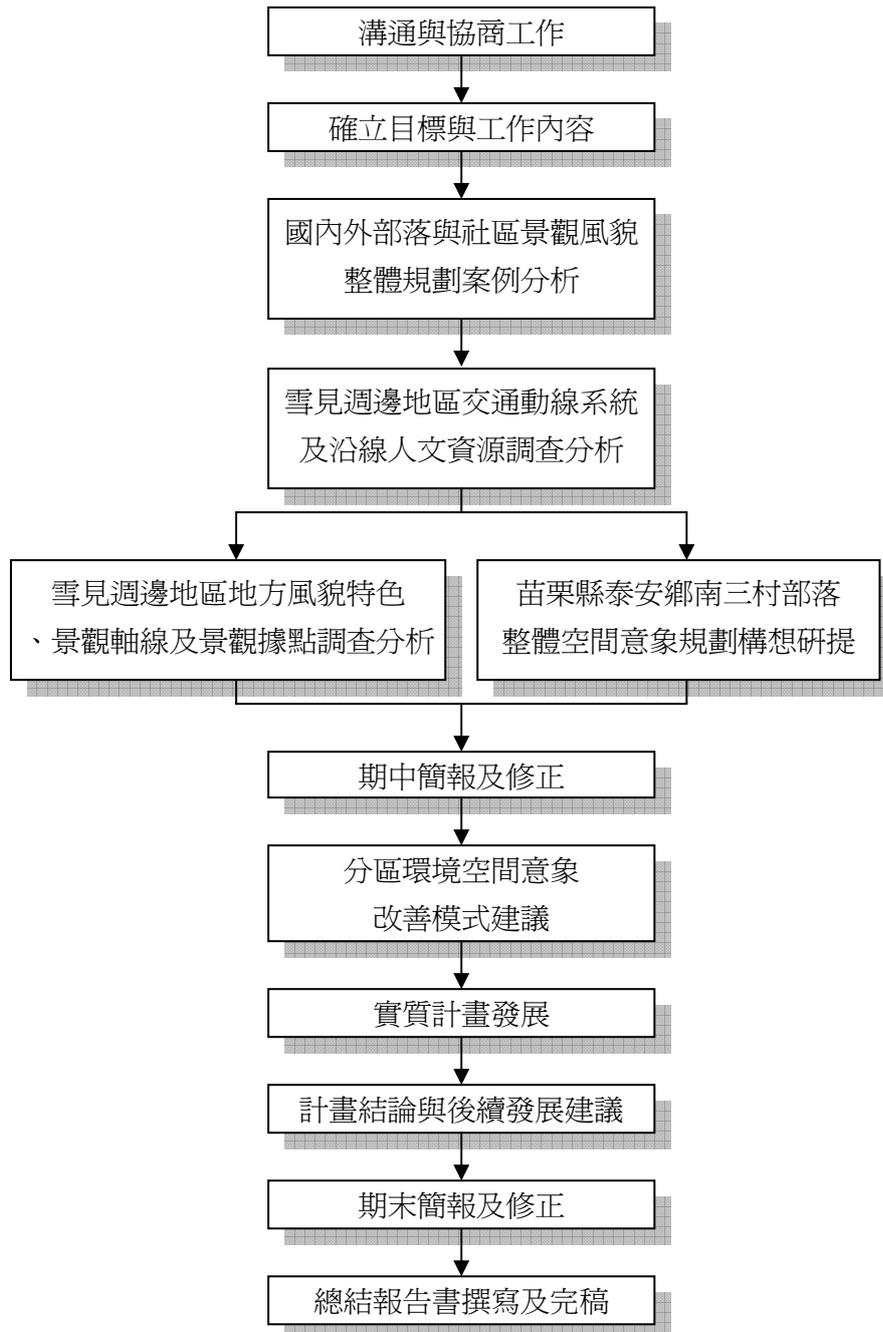


圖 1-3 計畫流程圖



表 1-1 計畫作業進度表

工作內容	時間									
	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	
期初簡報與工作目標溝通	■									
預備工作與國內外部落、社區景觀風貌整體規劃案例分析		■	■	■						
雪見週邊地區交通動線系統及沿線人文資源調查分析		■	■	■						
雪見週邊地區地方風貌特色及景觀軸線、景觀據點調查分析		■	■	■						
雪見週邊地區(苗栗縣泰安鄉南三村)部落整體空間規劃構想					■	■				
提出期中報告						7/22 ◎				
期中簡報							8/5 ◎			
分區環境空間模式建議						■	■			
實質計畫						■	■			
結論與後續發展建議							■	■		
提出期末報告									10/20 ◎	
期末簡報										11/2 ◎
報告撰寫及完稿印製										■

第二章 相關計畫及文獻回顧

第一節 相關計畫回顧

為瞭解雪見週邊地區部落規劃發展，茲將歷年來相關單位之計畫進行回顧說明如下：

壹、苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃

主辦單位	行政院農業委員會水土保持局
計畫範圍	梅園村（天狗、梅園部落）全區
計畫期程	九十三年十一月
計畫目的	1.兼顧產業、社群及管理機制建立。 2.建立南三村八部落部落間的互動與平台。 3.輔導地方合作經營機制。 4.研提「部落產業投資協商管理機制」。
計畫內容	1.基地基本資料調查與歸納 2.重點議題分析 3.空間發展整體規劃 4.社區發展自主經營機制

資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃期中報告書

貳、雪見遊憩區服務設施新建工程

主辦單位	雪霸國家公園管理處
計畫範圍	雪霸國家公園雪見遊憩區
計畫期程	九十三年八月完成
計畫目的	以長久維持其自然生態資源使得以永續經營的原則下： 1.做整體性規劃遊憩與解說設施。 2.藉由對遊憩行為之規範減少不當資源破壞。 3.增進遊客對自然資源與原住民文化的認知。
計畫內容	<ul style="list-style-type: none"> ■ 遊客中心 ■ 管理站辦公室 ■ 遊客服務設施 ■ 道路、停車場、景觀步道解說平台 ■ 給水設施 ■ 簡易水土保持設施





資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃期中報告書

參、泰安鄉南三村整體規劃與發展構想

主辦單位	苗栗縣政府
計畫範圍	苗栗縣泰安鄉南三村（士林、象鼻、梅園）
計畫期程	已完成
計畫目的	1.針對計畫區域整體發展方向與目標進行定位。 2.架構南三村未來觀光發展之主軸定位願景。 3.結合雪霸國家公園與泰安鄉北五村之觀光條件，研擬泰安鄉整體發展計畫。
計畫內容	1.部落發展模式建議 2.農產生產銷售與部落空間發展形式建議 3.遊憩服務設施設置計畫 ■ 士林遊憩服務區 ■ 永安服務區 ■ 馬拉邦山登山古道 ■ 景觀平台設置 ■ 永安麻必浩溪生態教學區 ■ 梅園村入口意象區

資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃期中報告書

肆、苗栗縣泰安鄉梅園村天狗部落原住民保留地建築用地開發統一規劃

主辦單位	苗栗縣泰安鄉公所
計畫範圍	苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗部落）
計畫期程	九十一年八月完成
計畫目的	1.解決梅園村天狗部落原住民保留地住宅土地問題。 2.保障泰雅族歷史與文化，發展休閒觀光產業。 3.建立具泰雅族特色之示範社區。
計畫內容	1.針對泰安鄉梅園村天狗部落主要集居區東側谷地，進行土地重劃與變更為建築用地之計畫。 2.劃設道路、公園、停車場、緩衝綠帶、綠廊。 3.主要以建築用地為主，並保留約四成建築用地作為公共設施抵費地。

資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃期中報告書



伍、苗栗縣泰安鄉梅園村天狗部落境外轉運站及民族商場委託規劃研究

主辦單位	苗栗縣泰安鄉公所
計畫範圍	苗栗縣泰安鄉梅園村(天狗部落)
計畫期程	九十二年十二月完成
計畫目的	1.利用天狗部落做為遊客進入雪霸國家公園雪建遊憩區轉運站，以解決停車與轉運問題。 2.藉由轉運站帶動天狗部落原住民部落產業及文化發展。
計畫內容	1.擬定天狗部落境外轉運站之規劃構想與民族商場之設置。 2.經營管理方式及營運收入來源作為規劃周邊產業發展相關配套措施。 3.使用土地與「苗栗縣梅園村天狗部落原住民保留地建築用地開發與統一規劃」相同。 4.擬定未來用地變更為公共通用地。 5.規劃設置之設施包括：停車場、民族商場、遊客服務中心、原住民表演祭場、兒童遊憩區、文物展示區等。 6.設定之經營主體為泰安鄉公所，土地取得以地主捐獻方式辦理。

資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村(天狗、梅園部落)農村綜合發展規劃期中報告書

陸、泰安鄉梅園天狗原住民部落再造工程

主辦單位	苗栗縣泰安鄉公所
計畫範圍	苗栗縣泰安鄉梅園村(天狗及梅園部落)
計畫期程	九十年度完成
計畫目的	1.部落建築風和諧化與特色化。 2.部落綠色系統植栽工程。 3.部落的導覽解說設施工程。
計畫內容	1.村樹植栽五十株。 2.建築天空線的風貌改善示範。 3.村花植栽。 4.示範花圃。 5.導覽解說牌。

資料來源：苗栗縣泰安鄉梅園村(天狗、梅園部落)農村綜合發展規劃期中報告書

柒、泰安鄉象鼻部落居民參與生活環境改善工程

主辦單位	泰安鄉公所
計畫範圍	泰安鄉象鼻村象鼻部落
計畫期程	九十年度完成
計畫目的	<ol style="list-style-type: none"> 1.創造一個具有泰雅民族教育功能的部落。 2.創造一個具有主體性觀光功能的部落。 3.生活環境改善。 4.使部落逐漸具有原住民文化風貌。 5.社區營造方面：落實居民參與、由家的營造，推動社區營造。
計畫內容	<p>一、吊橋</p> <ol style="list-style-type: none"> (1)橋板更新、橋索維護、加護網：現況危險不堪使用，是居民訪調最迫切需要改善的項目。 (2)橋面刻族人姓名：由認養者自刻姓名，並要求平時加以維護，落實認養精神，以及民工制度。 (3)山泉水管與水箱：自對側山頂引下，供應居民使用，現有的水管老舊，而且偏橋一側，需要加以更新，並調整於橋板正下方的位置。 (4)引道開關、欄杆：是步行所需的安全措施，欄桿形式由原住民創造。 (5)文化解說牌：解說吊橋與古道歷史，提供居民或訪客對部落文化的理解。 (6)護網編泰雅織紋：呈現泰雅圖像。 <p>二、活動中心旁擋土牆、穀倉構架屋（高腳屋）、塊石看台、部落地圖—由頭目與小孩手印之壁畫、歷史文化解說牌、透水性地坪、照明系統</p> <p>三、民宅周邊：木雕門牌、庭園植番石榴樹—重現原有番石榴田園景觀，是觀光發展所強調的地方特色、高腳屋式示範民宿。</p>

資料來源：苗栗縣政府網站



捌、雪霸國家公園北坑溪古道景觀資源、生態資源之調查與經營管理
 規劃研究

主辦單位	內政部營建署雪霸國家公園管理處
計畫範圍	北坑溪古道
計畫期程	八十五年六月完成
計畫目的	將所蒐集的各项資料分章整理並撰寫成冊，可作為管理處未來對本條古道各項經營管理與解說保育之參考。
計畫內容	1.駐在所現況評估 2.植被資源調查 3.動物(昆蟲)資源調查 4.景觀資源 5.踏勘行程計畫 6.經營管理建議

資料來源：雪霸國家公園北坑溪古道景觀資源、生態資源之調查與經營管理規劃研究

玖、雪霸公園雪見地區泰雅文化重現之探討

主辦單位	內政部營建署雪霸國家公園管理處
計畫範圍	泰安鄉梅園村、象鼻村、士林村(南三村)
計畫期程	九十年十二月完成
計畫目的	1.結合部落人力資源，環境生態保護、保育...以融入並結合當地族群各項資源，達到文化永續傳承之目的。 2.重現雪見地區泰雅文化。 3.藉由計畫的實施做到與園區外圍族群的互動與溝通。 4.尋求出部落與管理處之互動與溝通模式，進而達到合作共識與未來經營模式之討論。
計畫內容	1.調查地區地理人文概況 2.日據時期雪見地區相關文獻整理 3.影像資料整理 4.文化重現之內容調查

資料來源：內政部營建署雪霸國家公園管理處九十年度研究報告-雪霸國家公園雪見地區泰雅文化重現之探討

拾、雪見地區發展生態文化旅遊運作模式之研究

主辦單位	內政部營建署雪霸國家公園
計畫範圍	雪見遊憩區以及天狗、梅園部落
計畫期程	八十九年十二月完成
計畫目的	<ol style="list-style-type: none"> 1.強調國家公園其資源特色及角色功能之原始、自然及深度之文化旅遊。 2.發展重現部分原住民空間風貌的遊憩區。 3.建構雪霸國家公園雪見地區原住民部落發展生態文化旅遊的運作模式，進而做為其他遊憩區，甚或其他國家公園發展生態文化旅遊模式的參考。 4.藉由雪見一帶（包括天狗、梅園...等部落）關鍵人物的訪談，深入研商該如何運作的方式與步驟，作為化解國家公園與原住民關係的試金石，以及達成資源永續最高目標的範例。 5.在實務上，藉由原住民參與雪見地區的規劃、開發乃至經營管理等工作，使雪見地區的發展與建設，更能重現原住民的特色，使雪見遊憩區未來的發展與建樹，在國內的國家公園更能獨樹一格。
計畫內容	<ol style="list-style-type: none"> 1.雪霸國家公園遊憩發展問題的分析。 2.雪霸國家公園與當地居民關係之分析。 3.雪見地區遊憩資源條件概述。 4.雪見地區實質發展條件概述。 5.對雪見地區旅遊需求的推估。 6.原住民參與雪見地區的發展與建設分析 7.雪見地區發展生態文化旅遊的構想與建議。

資料來源：內政部營建署雪霸國家公園管理處八十九年研究報告

拾壹、苗栗縣綜合發展計畫-泰安鄉發展綱要計畫

主辦單位	苗栗縣政府
計畫範圍	苗栗縣泰安鄉
計畫期程	
計畫內容	<ol style="list-style-type: none"> 一、強化公共設施，以提昇生活品質。 二、推廣生態旅遊，維護自然生態。 三、改善地區交通，發展地區產業與觀光 四、整建完整路網系統 五、留住青年人口，防止人口嚴重老化 六、提高醫療水準，確保鄉民生命安全 七、加強泰安溫泉風景特定區的經營及管理 八、推廣休閒農業 九、提昇泰雅意識，保存與活化部落傳統

資料來源：苗栗縣政府網站



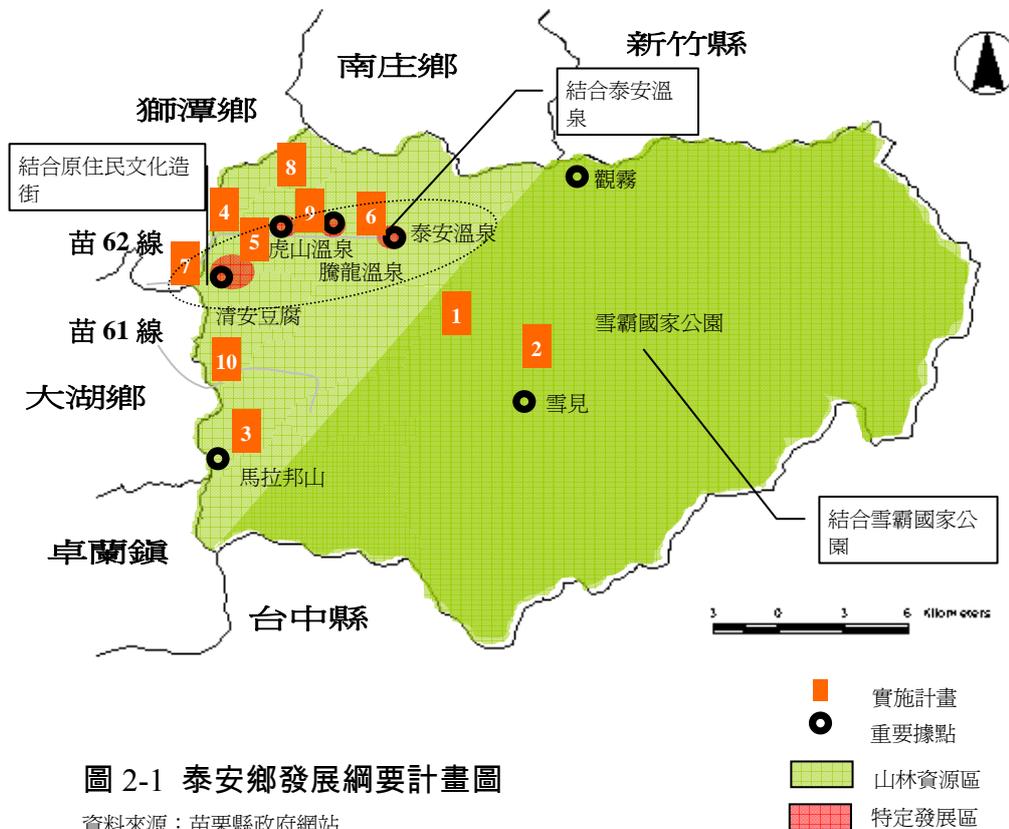


圖 2-1 泰安鄉發展綱要計畫圖

資料來源：苗栗縣政府網站

經由上述相關計畫之回顧可知，含括營建署雪霸國家公園管理處、農委會、水保局、原民會及苗栗縣政府等單位，多年來已陸續針對南三村提出發展計畫，亦針對各部落進行相關生活環境及原住民意象營造之工作。仔細探討發現許多計畫內容及建設重複，尤其未能藉由單一窗口予以整合，致使經費無法具體落實在長遠的銜續計畫程序上，殊為可惜。再者過去計畫中所進行之工作內容，不少侷限在硬體設施設計上（如：入口意象、道路、欄杆、路燈等），而較少反應在確實的生活空間上，亦是值得注意的現象。

第二節 規劃理念文獻回顧

壹、城鄉風貌建設與景觀計畫

行政院經建會自民國八十六年提出「創造城鄉新風貌行動方案」以來，內政部營建署配合推動「城鄉景觀風貌改造運動」，逐年輔導並配合補助地方實施各項規劃與建設計畫。民國九十三年二月立法院「景觀法」一讀通過，未來地方政府需依法擬定各縣(市)景觀綱要計畫，其中必須指定重點景觀地區，研擬景觀保護原則，並就景觀不良地區擬具景觀改善計畫提出改善措施。

「景觀」所探討與關切的環境品質是多向度的，幾乎可以涵蓋所有過去到未來實質環境資源之變化與非實質精神層面之體驗與滿足。因而如能將此觀念落實在地方環境改造方案上，應可創造「有文化風格，充滿風土特色及榮譽尊嚴的城鄉」、「有生態綠意，孕育生氣盎然及無限生機的城鄉」、「有美質景觀，呈現優雅品味及雋永魅力的城鄉」之美好願景。

一、景觀之定義

「景觀」一般為「風景、外在景緻、景色、眺望所產生的美感」等可見事物所使用之名詞，並包含了所謂土地、地區之空間概念。由於城鄉為人類從事各類活動與生活為主之環境，依其空間規模與人口之差異，對於既有自然環境皆會產生不同程度之改變與衝擊，亦因而發展出不同特色之活動與文化。依營建署之定義(1997)，所謂城鄉景觀風貌即為城鄉環境呈現給人的視覺整



體意象與記憶，主要藉由「人為環境、自然環境、生活與文化活動」等三類景觀資源具體形成：

(一) 人為環境景觀

包含城鄉實質環境之景觀資源：

1. 土地使用：各種使用分區、公共設施及設備等地區景觀。
2. 建築物、公共工程等景觀據點。
3. 街道、高架道路、堤防等軸線景觀。
4. 街道傢具、廣告物、指示標誌等視覺景觀資源。
5. 公園綠地等開放空間。
6. 重要地標：如超高層建築物、紀念碑、公共藝術品、銅像、噴泉、城門、鐘樓等地標。
7. 夜間照明。

(二) 自然環境景觀

包含實質自然地形地貌景觀及生態環境景觀二者。其中實質自然地形地貌景觀係指：

1. 大地構造：包括天際線、崖線、微地形、制高點等地形地貌。
2. 城鄉綠地：包括公園綠地、農村生產綠地、保護區、自然生態保育區等綠色資源。
3. 城鄉藍帶：包括河川、溝渠、水圳或港灣、海岸線等水岸資源。
4. 生態環境景觀：則係指各動植物生態活動環境，例如各種野生動物生態、重要原生植物生態等資源之保育恢復。

(三) 生活文化景觀

- 1.地方重要傳統文化資產：古蹟、紀念建築、宗教建築、原住民建築、歷史街道、舊城垣、工程遺址、藝術活動等文化資產景觀。
- 2.重大民俗節慶活動：如廟會、放天燈、蜂炮、原住民豐年祭、龍舟競賽等。
- 3.日常民生育樂景觀：如重要地方產業景觀、競賽活動、展覽、夜市飲食、傳統市場叫賣等。

二、景觀計畫的執行

在計畫體系上，配合我國實質土地利用與國土規劃架構，可以將「景觀計畫」之推動執行分為兩大位階，一為國家性（或稱全國性），一為地方性。國家位階之「景觀計畫」是為確保國家景觀資源，具體發揮國家既有自然、地理或人文景觀特質，並為創造國家整體形象以彰顯國家特色與地位，應在綜理、指導國家發展之「國土綜合發展計畫」中增加「全國地景保育綱領」篇幅，探討過去到現階段景觀環境轉變課題，並放眼未來國際趨勢及國家發展，確保國家整體景觀環境之完整性，尤其是如何復原、保護過去為求經濟發展與成長而長期忽略、犧牲之景觀資源。因此，「全國地景保育綱領」應針對下述國家級景觀、生態敏感地區擬具景觀保育與維護之具體措施：

(一) 國家公園

(二) 自然保留區



- (三) 野生動物保護區
- (四) 國有林自然保護區
- (五) 海岸保護區
- (六) 古蹟
- (七) 國家風景區
- (八) 國家地景結構之重要山脈、水系、海岸與離島資源等
- (九) 景觀道路與景觀河流

地方性景觀計畫則依據「景觀法」所要求擬定景觀綱要計畫，其內容依法需表明計畫目標、景觀相關重大課題、景觀系統之建構、重點景觀地區之指定、景觀保護原則等。為加強景觀資源豐富地區之保育、管理與維護，或促進景觀混亂地區之改善，應先行指定重點景觀地區，調查範圍內景觀要素，提出景觀管制事項、優先改善項目與具體改善措施、改善期程及經費等。

在景觀系統的建構上可以城鄉環境資源與特色就歷史風貌系統、自然風貌系統、視覺走廊與門戶系統、方向指認與眺望系統、城鄉天際線系統、活動特性區系統、路徑及節點空間系統、街廓設施系統、觀光路線系統與夜間照明系統等十項內容進行探討。

貳、生態旅遊之意含與重要性

一、生態旅遊之主要意涵

生態旅遊或生態觀光 (eco-tourism) 一詞自 1965 年提出至今，已有將近四十年的歷史，其強烈呼籲「觀光旅遊活動的發展，應以考量對當地生態及文化的最小衝擊，並提供鄰近社區最大經濟效益」的思維，已引起世界各國的普遍重視 (郭岱宜, 1999)。而聯合國為呼應生態旅遊發展趨勢與 21 世紀論壇 (Agenda 21) 所提出整合環境保護、並促進經濟發展的目標，乃指定 2002 年為國際生態旅遊年，而我國亦於同年同步指定施行。由此可見生態旅遊不僅已成為學者之共通研究議題，各國政府亦將其納入施政重點發展政策中。

儘管經由整體研究文獻回顧指出，生態旅遊仍未獲致中外研究學者一致共通之定義，但整體而言，生態旅遊通常具有下列重要意涵：一、在尊重原有自然與人文生態之基礎下所進行的旅遊活動；二、應有永續經營的理念；三、旅遊者在過程中應具有環境倫理與認知；四、生態旅遊應能提供當地社區的經濟回饋 (歐聖榮, 2002)。此亦即說明大部份研究均認為在進行生態旅遊規劃時，應考量上述四大重要面向。

二、生態旅遊的發展原則與重要性

生態及文化旅遊係世界許多先進國家新近極興盛之一種旅遊型態，這種新型態的觀光旅遊著重區域性資源和知性化與地區文化的多樣化，並強調在儘量不改變當地資源與居民生活的原始狀態下，讓遊客體驗未經觀光化的遊憩活動，並帶動當地之經濟收益。(Moalin, 1980)。根據 Brown 與 Murphy (1992) 之敘述，生態旅遊應具有下列四項基本原則：

- (一) 生態旅遊應對當地環境具有良性之互動關係 (Ecotourism should be environmentally benign.)。
- (二) 生態旅遊必需能永續發展 (Ecotourism should be sustainable.)。



- (三) 生態旅遊應對當地經濟有所助益 (Ecotourism should be scaled to the local economy.)。
- (四) 生態旅遊的發展應不會增加經濟或文化體系的改變速率 (Ecotourism development should not increase the rate of change in economic or cultural systems.)。

根據相關專家對觀光旅遊行為的研究發現，來自都市的遊客對於「靜態」(Inactive)或「被動」(Passive)的觀光遊憩模式已漸漸失去興趣，現代都市民眾多希望休假日能體驗與都市生活中完全不同的環境，找尋都市中缺乏的淳樸人文與自然風情，並追求自我與大自然的和諧關係，因此傳統的觀光旅遊模式已無法滿足遊客的需求。相形之下，提供「生態與文化旅遊」模式可以當地未經模式化或規格式的整體區域社會人文與自然環境，回應遊客對遊憩型態、文化及教育的需求，頗能滿足對於希望求取各地不同知性體驗的遊客需求，於是許多頗能符合生態旅遊原則之遊憩型態因應而生(如「知性旅遊」(Scientific Tours)、「人文遺跡探索」、「宗教祭儀研習」、「自然生態觀摩」、「古蹟修護工作營」等)。

生態旅遊不僅可以給予遊憩參與者不同於一般傳統觀光旅遊的體驗，同時對於當地生態及文化資源的保存，亦有著極重要之影響。根據 Michael Dower (1993) 對於文化景觀特質之闡述，他認為文化景觀具有下列的重要性：

- (一) 文化景觀提供當地的居民與環境一種”延續”的感覺 (A sense of continuity)，那是人類在一個地方或一種傳統的根源，也同時是當地異於其它地方之特色。
- (二) 文化景觀涵括了當地居民生活的方式，這種生活方式與土地緊緊相連，它代表了人類過去在此土地上生活的能力，也代表了人類未來可以在同一土地上賴以生存的能力。
- (三) 文化景觀是人類與土地”在過去與現在”相互依存、相互影響的重要證據，它也是一種活的生活圖書館，這種直接傳承的證據，可以免除未來依憑文獻或考古記載、對於現存事物的猜測。

生態與文化旅遊模式的優點在著重軟體資源的規劃與運作，這種旅遊模式不但可提昇原有地區特色與文化形象，亦因不需投入廣大資金興建大量遊憩相關設施，故無需吸取外資，地方經濟不易遭外來財團壟斷，而所獲經濟收益亦可提供外來遊憩者「真實的自然人文資源體驗」(Authenticity)，而非「舞臺化的觀光旅遊活動」(Staged Tourism)。



第三章 雪見暨週邊地區整體環境特色分析

第一節 自然資源分析

雪見地區擁有下列豐富的地形、地質、水文、植物及動物等多種資源，茲分述如下：

表 3-1 雪見地區資源特色說明表

資源種類		自然環境現況分析
地理位置		計畫區位於苗栗縣泰安鄉中部地區，座落於司馬限山（1,454 公尺）、盡尾山（1,841 公尺）、南坑山（1,871 公尺）、雪山坑山（1,360 公尺）、司令山（1,183 公尺）、馬拉邦山（1,407 公尺）及千兩山（1,127 公尺）所包圍的谷地上，大安溪從其中流過。
地形	主要地形作用	計畫區受造山運動影響，與大安溪河流之侵蝕與堆積，影響使得山區褶曲、斷層等現象普遍，主要構造初礮坑背斜所構成，背斜成北北東走向，為高度傾斜的緊密褶皺，西北邊則以大湖向斜為主。 東北方有大安斷層、東方有長流斷層通過，部落集居範圍內易有梅園、天狗斷層通過，並有小型的向斜、背斜構造，越往東進入雪霸國家公園褶皺與斷層越發達，地形被切割的支離破碎。以高度傾斜與斷層為主，南方大安溪流通過則為紅土堆積地。
	水長流	水長流為東北西南走向之縱向斷層，走向約為北 10°-30°東，為台灣島上之大斷層之一，為高角度的逆斷層，斷面傾向東南方，然而岩層的露頭不佳，不易察覺斷面，因此斷層之傾角無法確定。
	斷層 大安	大安斷層至梅園北面以 50°-55°東通過，估計斷層傾角為 70°-80°之間，向東南傾斜，因斷層之擠壓而在其東南側發育為數組小褶皺。 此斷層為可能影響梅園天狗部落之重要斷層，走向為 10°-30°東，於麻必浩溪與雪山坑溪產生小斷層所切割，此斷層亦為高角度的逆斷層，斷面傾向東南，斷層兩邊之岩層深受干擾。



資源種類		自然環境現況分析
	天狗	於麻必浩東面以北 10°東之走向，南北延伸，其北端被大安斷層所切，南端被向鼻斷層錯移，於野外不易測量其斷層角度，可依岩性與岩層之破碎和兩地層之不連續面所推定。
	梅園	在麻必浩東面以北 10°東走向向北延伸，略轉西北延伸，再以北 5°-10°之走向，繼續向北延伸，並為大安斷層所截切，其南端則被象鼻斷層截切並錯移。
地質		<p>雪霸國家公園西部是中生代末期或第三紀初期時台灣島開始下沉的沈積場所，最早的沈積物是巨厚的灰黑色頁岩或泥岩，有時夾有砂岩互層，第三紀地槽的初期運動後，隆起的中央山脈將原本的台灣地槽分為東西兩個盆地，其主要的沈積物以中新世、上新世到更新式的碎屑沈積物為主，屬於連續的淺水相沈積，出現交替的砂岩和頁岩。</p> <p>上新與更新世，西台灣有渾厚的礫岩層堆積，盆地中的沈積物達到飽和，跟著而來的劇烈地殼變動及台灣最廣泛且重要的造山運動，使原來的堆積物受到擠壓而隆起成為山脈，整個山脈帶由堅硬或經過輕度變質的泥岩沈積岩組成，對於山區岩性的簡單描述為「硬頁岩及板岩系」。而造山運動之後重要的沈積物即為紅土或非紅土台地礫岩，並未整合在所有老地層上。</p> <p>計畫範圍之氣候重濕多雨，強烈風化作用使地表風化土石之堆積較厚，除偶爾可見裸露之大岩石外並無特殊地質景觀。</p>
氣候	溫度	靠近雪霸國家公園西側，氣候有隨地形、地勢之變化差異大、多霧等特色，尤其以天狗、梅園部落更為明顯，整體來說，氣溫隨著海拔高度增加而遞減、隨緯度增加而遞減。
	雨量	計畫區在台灣山地之雨季的分類中屬西北山區，是介於北部與中北部山區的過渡地區，雨源受東北季風或西南季風的影響並不明顯。 降雨事件隨不同的地形而有不同的表現形式，即有其不可預測性，降雨型態雖受帶來水氣之季風風向的影響不大，但仍隨著地形與風向的複雜而變異。
水文與水資源		<p>發源地：雪山山脈之大霸尖山（海拔 3,488 公尺）</p> <p>主要支流：右岸為馬達拉溪、北坑溪、老庄溪、景山溪，左岸為雪山溪、大雪溪、南坑溪、無名溪、雪山坑溪。</p> <p>流經區域：苗栗縣為泰安鄉、卓蘭溪、三義鄉、苑裡鎮，台中縣為和平鄉、東勢鎮、后里鄉、外埔鄉、大甲鎮、大安鄉。</p> <p>計畫區內之南三村八部落，沿著大安溪流域發展，其土地皆位於大安溪流域範圍，天狗是位於大安溪畔最上游的部落，蘇魯則為大安溪最下游的部落。</p>

資源種類	自然環境現況分析	
營力作用		台灣島的地盤隆起力量，中部大於北部和南部，大安溪自下游段三分之一以上，其地質為中新世之堅硬的灰質砂岩或矽質砂岩所成，並屢成巨大的同斜嶺，亦即大安溪流域岩石堅硬對河川抵抗力特大，致使隆起後之河蝕復活較為遲鈍。因此河川坡度甚急，距離均夷狀態尚遠，河蝕作用現仍劇烈進行。
沿岸地形與土地利用		自天狗部落以下，大安溪河床漸漸寬闊，沿岸出現河階台地，尤其在士林村最明顯，除於山坡地墾殖外，士林村肥沃的沖積平原，亦為部落居民栽種李子等經濟作物的主要地點。
水資源利用		89 年台電完成士林壩引水及水力發電工程後，每天約有 90 萬公噸水量，供應大台中地區、苗栗縣三義、通霄及苑裡等鄉鎮用水，其中民生用水約佔 95%，灌溉用水約佔 5%。但位在士林壩邊的苗栗泰安鄉士林村看得見水壩，卻沒有自來水，政府鋪設的簡易自來水管線至今未通水，水表刻度仍是零，不僅是南三村的居民，泰安鄉八個村落居民目前仍自己接山泉水使用。
河川治理與防災		大安溪中下游多砂礫，每逢天雨，河水暴漲，兩岸地區居民多靠堤岸保護，敏督利颱風七二水災即於士林、象鼻兩村造成土石流沖垮房舍、淹水等嚴重災情。



資源種類	自然環境現況分析
植物資源	<p>計畫區內之林相主要可分為造林地、闊葉林與混淆林等三大類：</p> <p>一、造林地 多為日據時期及光復後的產物，其植物種類包括臺灣檉、柳杉、杉木、檜木、松樹（二葉松、五葉松）、闊葉樹、及竹林等造林地。</p> <p>二、闊葉林 組成種類則較為複雜，通常可依海拔高度分為櫟林帶（<i>Quercus Zone</i>）以及楠櫟林帶（<i>achilus-Casstanopsis Zone</i>），其結構通常有三至四層。櫟林帶的第一層喬木以昆欄樹、赤桐與校力為主；第二層灌木層則以臺灣杜鵑、白花八角、高山新木薑子及森氏杜鵑等為主；第三層常見的地被植物則有深山野牡丹、珠砂根、銳葉柃木、臺灣莢迷、銳葉木犀、黑鱗耳蕨、臺灣鱗毛蕨、書帶蕨、小椒草及山椒草等。楠櫟林帶的第一層樹冠以樟科的豬腳楠、瓊楠、長葉木薑子、殼斗科之長尾柯、錐果桐、以及木荷、黃杞、烏心石等為主；第二層的小喬木則以山香圓、山龍眼、山枇杷、柃木樹、樹杞、灰木類、以及冬青類等為主；第三層為灌木層，常見的樹種有山桂花、九節木、紅果金粟蘭、玉葉金花以及柃木類；地被草本則以臺灣鱗毛蕨、冷水麻、赤車使者、卷柏以及根節蘭類。</p> <p>三、混淆林 夾雜有闊葉樹與落葉樹種，主要有臺灣紅榨槭、尖葉槭、青楓、栓皮櫟、臺灣赤楊、檜木、杉木等，草本植物則多為</p>
植物資源	<p>五節芒或高山芒。另在區域內曾發現棣慕華鳳仙花，係屬於稀有植物中面臨危機的等級。</p>
動物資源	<p>在哺乳類動物中，以臺灣獼猴、條紋松鼠、山羌與黃鼠狼等動物較常被發現出沒在本區域中。另在司馬限林道、北坑溪古道沿線多處，均發現有山豬、山羌之痕跡，其中尤以二本松至荻岡段最多。鳥類方面，在海拔高度 1,000 公尺-2,000 公尺的針闊葉混合林中，可見到藪鳥、青背山雀、紅頭山雀以及白耳畫眉等鳥類；而海拔較低且氣候溫暖的闊葉林中，亦可見到大冠鶯、竹雞、紅嘴黑鵝、藍腹鵡與小捲尾等鳥類出沒。</p>

3-4



於司馬限林道沿線可遠眺大小霸尖山、雪山北峰、雪山、火石山、頭鷹山、大雪山、中雪山等多座百岳及樂山、榛山等名山，整體環境氣勢磅礴、景觀宜人。



■ 在北坑溪古道上常可發現大型哺乳類動物殘骸或其遺留的痕跡



■ 北坑溪古道沿途較陡峭之地區，常因連日降雨造成崩坍，不易通行，其中尤以荻岡大斷崖最具代表特色



■ 雪見地區之林相相當豐富，主要可分為造林地、闊葉林與混淆林等三大類，亦孕育出相當多樣化的動植物生態。而後由人引入的竹類，為當地重要的經濟作物，亦成為本區重要的林相



第二節 人文資源分析

泰安鄉長期以來，由於交通路網的聯繫問題，道路品質及人口規模限制公共運輸系統之發展，北五村與南三村彼此之間聯繫極為不便，也造成南北發展上的極度不均衡。北邊部分村子因為泰安溫泉、虎山溫泉及相關遊憩資源之開發，目前部落的泰雅風貌多有消失...。相對之下，南三村則保留了較多的泰雅生活文化特質。

壹、地區發展沿革

雪見鄰近地區具有十分豐富蒼萃的人文史蹟資源。國家公園中的大霸尖山是賽夏族傳說中的發源地，亦是泰雅族自其核心區域向外移徙的重要孔道，而大安溪上游流域，則為昔日族群之主要匯集區域。另外，日據時期學者亦曾在二本松、雪見附近分別發現較泰雅族活動時期更早的史前時代先民遺址。其之原住民文化主要為泰雅族之北勢群，主要分布於大安溪中游兩岸。北坑溪古道為本計畫區域內之重要步道，其原為大甲溪泰雅族原住民遷移遊獵的山徑。民國十二年，日人為連貫雪山山脈的越嶺道路，以便有效控制居住於梅園、天狗一帶之「泰雅族北勢群」，於是將原住民昔日遊獵與遷移的路線串連、並加以拓寬修築而成「北坑溪古道」。北坑溪古道當時為連接鹿場連嶺道路與大甲溪道路的重要山地警備道路，全長約 24 公里，其北端可達曙光、南端則接通二本松鞍部，沿線海拔高度約在 1,300 公尺至 2,000 公尺之間，沿途設有「茂義利」、「中間」、「榛」、「泉」、「鹿上」、「曙光」、「北坑」、「幸原」、「雪見」、「日向」、「菽岡」、與「二本松」等十二個駐在所。



雪見地區之原住民文化主要為泰雅族之北勢群，主要分布於大安溪中游兩岸，照片為梅園（左）及天狗（右）部落

泰雅族很有可能是最早來台之一族，最初居住於台灣西部平原，後為適應傳統「刀耕火種」之生活方式與方便狩獵，及逃離洪水侵襲，另一方面因為受平埔族人強迫驅離遷移，致使逐漸遷徙至一千公尺以上之高山居住。北勢群則認為他們的祖先是來自大霸尖山的巨石所生，故該族系的泰雅人認為大霸尖山為其發祥地。

泰雅族傳統聚落是以集居式的村落（城邦）為主，各部落即清代所稱的社，依台灣省通誌記載，光復初期共有 16 個泰雅族社分佈於泰安鄉 8 村中。前清時代政府對泰安地區原住民的治理未予制度化。日據時期，泰雅族人引發數次大規模抗日活動，日本人為有效控制原住民，採取以蕃治蕃政策，一方面強迫遷徙族人，並選擇新的領袖另立部落，所以導致原始的泰雅族社會結構逐漸被破壞，並將司馬限以北地區劃為新竹廳大湖支廳管轄，以南地區則屬台中廳東勢角支廳管轄，包括今台中縣和平鄉之自由、達觀兩村。



■ 北坑溪古道上所遺留下來之歷史遺址，大部分已被破壞嚴重（上左為雪見駐在所遺址，上右為泉駐在所），惟北坑駐在所保存較為完整（下）

日據時期，苗栗縣泰安鄉大安溪中游一帶屬於泰雅亞族群的分佈，其中又分為三個主要的群，分別為：



- 一、**汶水群**：分佈於北邊後龍溪支流汶水溪與八卦力溪的沿岸地區，主要為現在的八卦、錦水、清安等村。
- 二、**大湖群**：分佈於後龍溪上游大湖溪沿岸地區，為現在的大興村。
- 三、**北勢群**：主要分佈於大安溪中游兩岸，其部落包括 Tsimui 社(天狗)、Lunun(魯朋，今梅園之西北方)、Mabirha 社(麻必浩)、Temokubonai 社(象鼻)、Manaban 社(馬那邦)、以及 Suro 社(蘇魯)等。其分佈範圍較廣，與汶水群、大湖群之間以馬那邦山、司馬限山、盡尾山的橫嶺相隔。

泰雅族北勢群的分佈是在大安溪中游盡尾山、司馬限山、馬那邦山、雪山坑山和南坑山間的坡地或谷地。北勢群的泰雅族認為他們的上一輩是從更高山的雪見地區遷下來的，雖然當時的“城邦”人口多達上千人，經過日據時代的以蕃治蕃政策，形成了今天南三村(梅園、象鼻、士林)八部落(日語音勺又 ㄉㄚˊ ㄨㄥˊ ㄨㄥˊ)：

- 一、梅園村包含天狗(社舞繞部落)、梅園(麥路豐部落)。
- 二、象鼻村包含象鼻(邁不安部落)、永安(麻必浩部落)、大安(奴呼魯瑪部落)。
- 三、士林村包含士林(下馬拉邦部落)、中間(上馬拉邦部落)、蘇魯(達拉灣部落)。

迄今，由於北勢群居處地位置偏遠，經濟活動較未受到平地文化影響，所以仍較泰雅其他社群保有更多的傳統文化習性與獨具的地方特色。

貳、社經背景現況

一、行政區劃

泰安鄉的居民以泰雅族為主體，是全國著名的「泰雅之鄉」。民國九年，日本人調整行政區，將大安溪兩岸及中游右岸

之士林、象鼻、梅園三村（即今所謂泰安鄉--南三村）的部落，歸併大湖，隸屬大湖郡管轄，各社所有民政、教育、衛生和行政業務，均由日警治理，一切受駐在所指揮。今日一般將泰安鄉分成北五村與南三村，北五村包括八卦村、錦水村、清安村、大興村、中興村；南三村包含士林村、象鼻村、梅園村。

泰安鄉鄉公所原設在大興村，今泰安國中西北側，附近尚有泰安國小及派出所，但因地勢高聳，對外聯絡極端不便，於民國五十五年二月十日，遷至清安，其他鄉內附屬的公社機關，例如戶政事務所、衛生所亦都在清安一帶居多。

二、人口

人口結構上原住民約佔三分之二，平地人多居住清安村，原住民則散居各村，其中以錦水村最多，八卦村最少。受社會經濟結構演變的影響，居民紛紛外移，泰安鄉人口有逐年遞減之勢。

依據苗栗縣泰安鄉戶政事務所公佈之資料，93年6月份現住戶數共1,702戶，人口數共5,554人（男性總人口數：3,097，女性總人口數：2,457）；原住民人數3,875人，詳見下表：

表 3-2 苗栗縣泰安鄉現住人口數統計表

村里別	鄰數	戶數	男	女	合計
八卦村	4	91	196	126	322
大興村	8	179	290	259	549
中興村	6	167	295	251	546
清安村	13	329	567	430	997
錦水村	13	356	679	498	1,177
士林村	7	173	355	326	681
象鼻村	7	247	425	325	750
梅園村	6	160	290	242	532
總計	64	1,702	3,097	2,457	5,554

資料來源：苗栗縣政府網站



表 3-3 苗栗縣泰安鄉原住民人口數統計表

村里別	平地原住民	山地原住民	合計
八卦村	4	162	166
大興村	1	445	446
中興村	10	405	415
清安村	2	253	255
錦水村	25	736	761
士林村	12	635	647
象鼻村	6	686	692
梅園村	2	491	493
總計	62	3,813	3,875

資料來源：苗栗縣政府網站

三、產業

部落內協助產業的計畫不振、青壯年人口的外移、原住民傳統生活範圍與習慣被限制等原因，都間接與直接造成部落的產業、文化方面之破壞，相對的部落於經濟、教育、建設等可用資源將在邊緣化影響下漸趨落後，南三村也不例外，當務之急便是針對上述問題做出因應措施，一步一步的將部落健全保存與發展。

四、社區組織

“泰雅族群是以有影響力、有領導者為權力中心，形成部落組織，若有些人對領導者不滿意，將領同部分族人離開，另組一部落組織，乃形成許多部落的現象。”由此觀之，過去的泰雅族已是一個平權、且民主的社會，由領導能力強的人出任部落領袖，狩獵、出草也由英勇的族人來擔任領袖，但遇到部落有重大事情時，則由耆老會議來做重大之決策。在傳統的生活文化中，尤其強調分享的觀念。

過去，維繫部落內部以及部落之間安定的力量，前者是建立在血緣基礎的族親關係上；後者則有賴具有”同盟”概念的【嘎嘎】(GaGa)會議機制。

相較於以往頭目、族中耆老，巫師是部落中最具影響力者，目前由於受到現代化、西方、平地文化、政治力及行政資源的大力介入等因素衝擊下，今日較具影響力的社區內部組織系統，主要包括三個面向，分別是傳統的部落頭目機制、票選產生的村長代表著行政系統，以及宗教系統的基督教長老教會及天主教。傳統議事機制對於部落的影響力明顯遭受挑戰，有鑑於此，基於傳承泰雅文化、重建部落團結等考量，這樣的制度必須被重建起來。

近年來，由於政策性的鼓勵及配合承接九二一災後重建工作的資源等實際需要，南三村之中成立的社團組織數量龐大，多數社團都是以跨部落方式來整合參與成員。對部落社區發展具有相當影響力的組織，大致可分為公部門輔導與民間自發產生兩股勢力，如自發的文史研究或手工藝傳習團體、協助執行政府相關政策的工作團隊、政治人物（如立法委員）的部落窗口、產銷合作組織等。

部落的社團組織如無嚴格的規範與資金使用的計畫，一味的放任組織成立、資金申請、並缺乏專業的輔助，當部落居民意識到時，會有爭議的聲音出現，原本是為了部落進步而設立的組織，最後卻可能為部落帶來分裂或產生族群間的誤解，這是值得警惕與謹慎面對的。

參、生活及文化特色

根據左山融吉 1917 年「蕃族調查報告書」的記錄，泰雅族早期為逐水草而居、漂泊各地之遊民，之後因開始墾農而建造家屋定居，仍以三、五戶人家聚集成一小村落為主，基本上是散居式的村落型態，但根據千千岩的報告，從其所攝泰雅族サラマオ社的照片看來，サラマオ社不僅已形成數十戶的密集村落，並且已經具備了可供推車通行的道路系統（國立臺灣史前文化博物館籌備處，1911）。以下茲將泰雅部落常見之生活及文化特色分述如下：

一、農耕



泰雅族原以山田燒墾的農耕為主要的生產方式，所種植之作物以粟、陸稻等穀類為主，甘薯、芋頭等根莖作物次之。

聚落的現況方面，南三村的居民七成以上都是務農為生，以桂竹筍、甜柿等為主要經濟來源，依季節輪流耕種，並且各部落分別設立了許多的產銷班以及社區發展協會，用意是為了提高部落居民的福利、減少剝削，促進部落發展。但是各組織真正為部落帶來的效益卻是非常的有限，據訪談的瞭解，應該肇因於大部分組織結構不完整，少數為親戚自組一會、各自為政，使補助款項不能真正的進入部落各角落，長時間運作下使得民眾對所謂組織失去了信心。

二、狩獵

次於農業之生產方式則為狩獵，包括機獵、個人獵與團體圍獵等方式。團體圍獵於夏秋乾季時行動，較具有宗教意義。泰雅族獵區的劃分多以天然稜線、山溪、林道、步道與獵路等為界，在雪見鄰近地區狩獵的主要有苗栗縣的清安、象鼻、梅園、天狗、大安、士林、虎山等部落。除部落間的獵區外，各族群裏另有個人獵區的劃分，並有獨特的規定與約束。例如在自己獵區的入口樹幹上標劃屬於自己姓氏的刀痕，而路經他人獵區時，做上自己的記號，表示打過招呼(林曜松，1989)。這基本上是動物在生態上另一種領域行為(Territorial Behavior)的表徵，但卻以極謙和方法呈現，顯見泰雅原住民之山林生活，不僅極具生物之原始特性，且具有高度的人性發揮。

泰雅原住民狩獵用之獵寮，多設於個人獵區的邊緣或聯外道路附近靠近水源的地方，大部份屬於僅供遮風蔽雨的臨時性棚架，其內存放米、鹽、酒、火種、布袋、及陷阱等民生用品，以便獵者在野外過夜。獵區較大時，原住民會在獵區內設置二至三個獵路相通的獵寮。另偶而也有就地取材、搭造木頭或箭竹的大型獵寮，裡面各種配備齊全，以作為較大型狩獵活動的補給站之用。古老的泰雅族狩獵傳統具有資源永續利用的保育觀念，即發現獵區內動物種類與數量減少時，會停止放置陷阱，等待動物族

群恢復後才進行捕獵活動。除狩獵外，在雪見地區的泰雅族原住民，並常有進入山區採集香菇、蘭花、靈芝、愛玉子等森林副產物作為生活上運用、或增進收入之習慣。(林曜松，1989)。

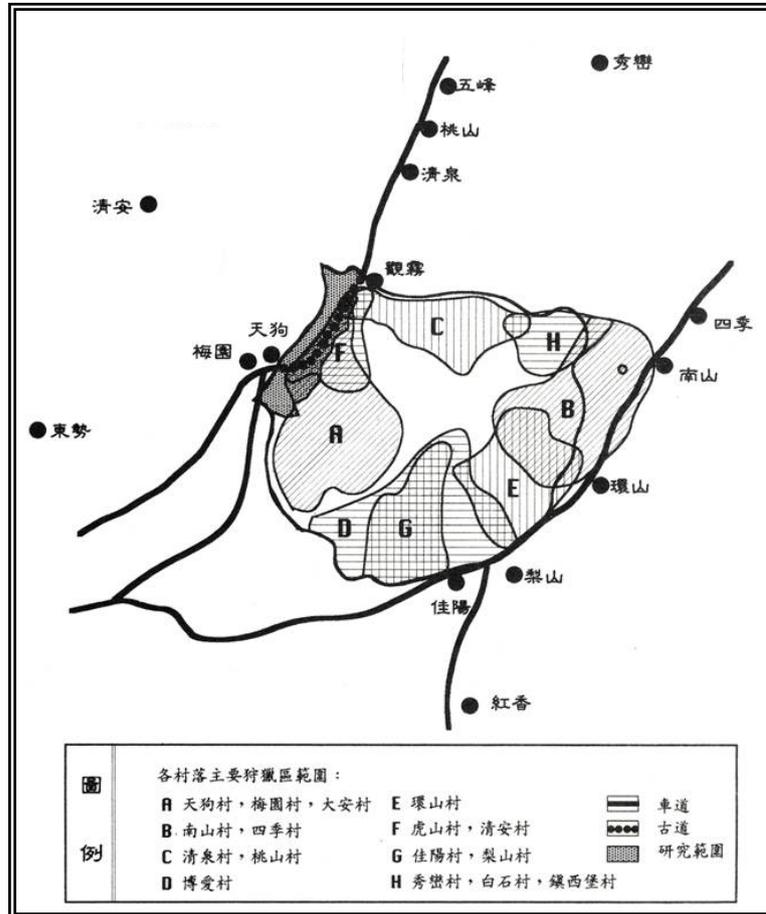


圖 3-1 雪霸國家公園原住民主要狩獵區分佈範圍示意圖

資料來源：林曜松，1989 雪山、大霸尖山地區動物生態資源中期調查研究

三、傳統習俗

生活文化的特質上，泰雅族雖受漢人與賽夏族的影響甚為明顯，但其傳統的紋面與拔齒習俗，卻為原住民族中所特有。在其各項祭典禮儀中，雖無特別之成年禮，但其慍悍的民族性，則要求男子須完成獵首行動才算成年；而女子則必須熟習紡織才屬長成，也因此泰雅族的紡織饒



■ 泰雅族的紋面代表著族人間的社會地位



富特色。

四、有待重建的頭目機制與部落傳統議事組織(GaGa)

泰雅族是以血緣為基礎，形成共同祭祀的團體 UTOX GaGa，GaGa 為其生活中的種要規範及精神，涵括了道德、法律、禮俗及宗教信仰等，形成泰雅族的生活核心。

由於 GaGa 的因素，泰雅傳統部落的形成與組織，均以血緣為基礎，亦即宗親團體的關係，部落組織型態則依居住及經濟方式而有所區別。GaGa 為構成部落的核心，每一個 GaGa 均設立頭目一人，司祭權則屬祭司（巫師）。

泰雅族的 GaGa 可分為三個不同的 GaGa 團：

- (一) 祭祀團體—處理在生活之中共同的祭祀和共同遵守的禁忌事務等，如祖靈祭的進行。
- (二) 狩獵團體—同屬於一個獵團，在集體狩獵時大家分工合作，共食、共享。
- (三) 共負罪責團體—也就是共同守誠律、規範的團體。

泰雅族人聚居的聚落，幾家形成一個聚落群居，數聚落則形成一群（一部落），部落負責掌管祭祀、狩獵、農耕、防衛及其他事件之裁決，若部落之間有爭奪獵場或是部落人發生爭執，會採用「埋石立約」，「埋石立約」是泰雅族人最有效的盟約，也是古代泰雅人流傳下來的 MPHOW（和解）。

當部落遇上重大事情需要裁決時，會由頭目召集族中長老舉行「長老會議」，「長老會議」可分為高階層會議及家長會議，凡遇狩獵、出草、及重大事件時，必須經由會議的決策後，方能付諸執行。

五、逐漸失傳的巫術力量與巫術角色

泰雅各族皆有司祭及巫師，作為人與靈之間的媒介，司祭常由部落的首領兼任。巫師必須接受長時間的訓練，巫師有黑白之

分，黑巫術危害人之術，白巫術則為醫治救人、問卜，又稱為巫醫，此外，泰雅族人在農作物盛產前會請巫師至田間作法，使別人不敢竊取，而疾病的發生，是違背了祖訓或惡鬼作祟，也會請巫師舉行治病的儀式，以慰祖靈並求赦罪。

古代泰雅族均有巫師，多由女性擔任（巴達雅），一般稱其巫婆，被選為巫師的人行事需謹慎，需有相當的自我要求，因而備受族人尊重。

傳聞，另有一種稱為「瑪哈爾」的人，專以咒語害人，使人生病、死亡，一旦被族人認為是「瑪哈爾」，將被驅逐至擊斃，無申辯機會，連後嗣也無法倖免。

隨著近代世界文明的發展，科技逐漸取代巫術；再加上缺乏積極的傳承，使得巫術及巫師幾乎已經失傳，成為老一輩記憶中的往事。

六、宗教信仰

泰雅族的信仰方面原為多神論，亦即任何的善靈都是祭祀的對象，但是後來基督教的進入，改變了部落的信仰方式，演變成以基督教為宗教信仰。善靈統稱祖靈，成為泰雅的精神典範，而前人對於祖靈的祭祀活動依然保留至今，現在對部落來說，祭祀活動有許多種，主要隨季節及農耕活動舉行，泰雅族主要的祭典有開墾祭、播種祭、收割祭、狩獵祭、祖靈祭及祈雨祭等。在1991及1993年，苗栗泰安曾經舉辦了全鄉的祭典（GAGA），各村的族人聚集在一起，重現祖先傳統的生活方式與祭儀。

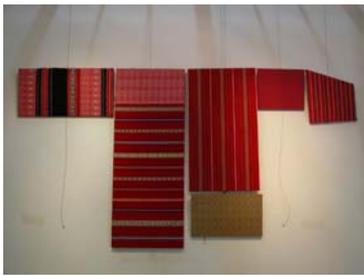
七、服飾織物

根據「台灣南島文化特質之探討」（1911）一文中之記載，泰雅婦女以水平背帶機（horizontal back-strap loom）織布，織布材料則多以苧麻為主，泰雅傳統喜用紅、黑、藍三種顏色，主要夾織文樣（in-woven design）為條文、曲折文、方格文、三角形文、及菱形文，而成品中則以小幅長條狀麻布刺繡最為精緻。泰



雅文化除紡織刺繡極具特色外，另如手竹製與藤製等手工藝品亦極為精美。

泰雅族的服飾織物，型態與技術都非常原始，經過時代變動，依然保留了下來，相當不易。泰雅的染織工藝，在原住民族工藝中有十分重要的地位，材質、色彩、圖文的變化上，均有濃厚的區域特色，且織紋繁複，多具有含意、色彩多變、技術精細，每年在大安溪上游各部落舉行的祖靈祭典，所穿著的服飾，是由家中的長輩以傳統的方式織作，並代代相傳。比起其他區域的泰雅族居民，南三村仍擁有較多從事傳統染織工藝的技術人才及相關文化研究人員。部落至今尚能保有種植製作纖維及染色原料植物的栽培技術，工藝的基層潛能豐厚，這是發展文化產業重要的資源。



■ 泰雅族的傳統編織極具特色，代表其成熟的工藝技術



■ 苧麻為泰雅族的傳統編織的基本材料

肆、泰雅族建築特色

根據李亦園、文崇一教授（1982）之「台灣山地建築文化」報告中指出，泰雅族居住區域的氣候概屬台灣北部山區氣候型，主要之特徵為霧大、暴風多、日照短、濕度大、夏季涼爽、冬季較寒，因此泰雅族之建築有淺穴式地下家屋（半穴居）的現象，且半穴居屋之變化亦隨海拔高度之提昇而增多。另依據日本學者千千岩（1960）對泰雅族建築類型之研究指出，泰雅建築與其族群及地域分佈有極大關聯性，而其型式可分為中部型（基本型、半穴式）、西部型、東部型、及西北部型四種。

通常泰雅建築在材料的使用上，多為當地取材，因此即使是

相同類型的建築物，所運用的建材亦可能完全不同。

一般說來，泰雅族的建築以家屋為主，附屬建築則包括穀倉、豬雞舍、獸骨架、望樓及砍梯等。其中的穀倉散立於家屋聚落中，具有極重要之地位，而望樓（瞭望台）更是泰雅族所獨有的建築，為其他民族所缺乏的。以下茲將本區泰雅的家屋、穀倉、及望樓三種具重要性之建築特色，分述如下：

一、家屋

本區泰雅族的建築物多以竹屋為主，牆壁以分割的竹條相互垂直編紮成格狀骨架，再紮疊成牆面。屋頂以平緩的椽木交叉於屋脊主樑處，固定於兩側之簷樑，出簷較大（前後都有），外部以列柱支撐。以往有獵首習俗之時，均將獵首之人頭骨排列於屋外之竹架上。

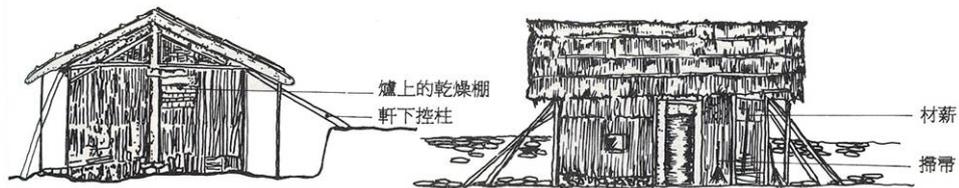


圖 3-2 東部型—玻可斯依社住家示意圖

資料來源：千千岩，1960

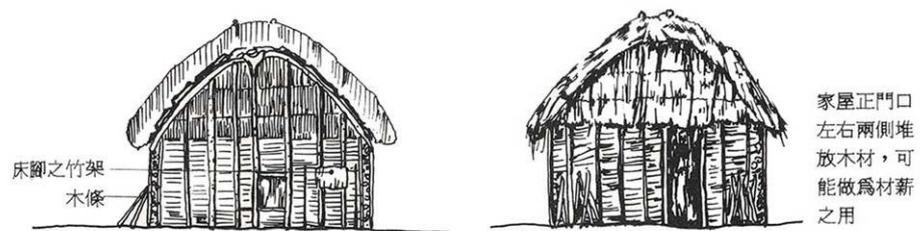


圖 3-3 西部型—美巴拉社住家示意圖 資料來源：千千岩，1960

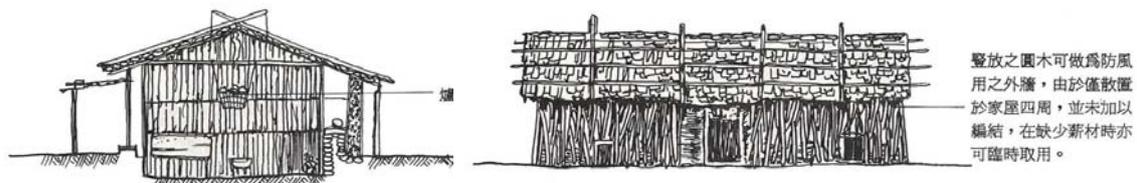


圖 3-4 中部型（一）—南山社住家示意圖 資料來源：千千岩，1960



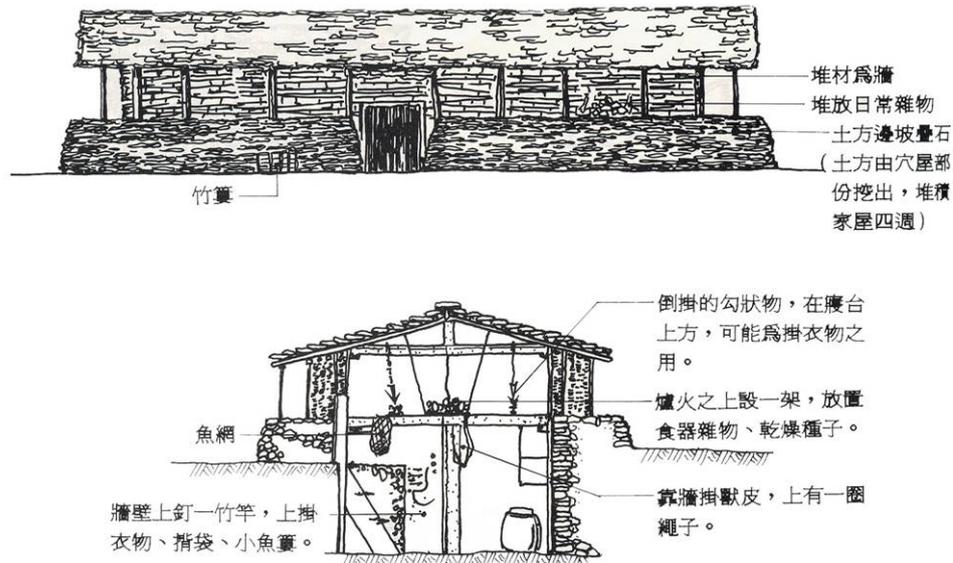


圖 3-5 中部型（二）—巴蘭社住家示意圖 資料來源：千千岩，1960

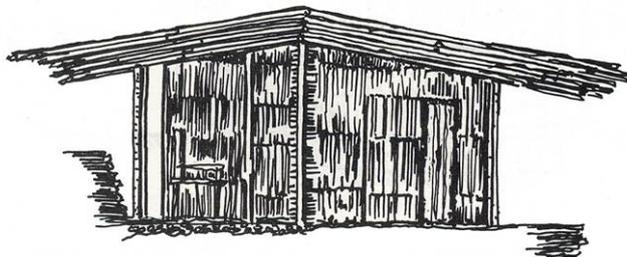


圖 3-6 西北部型—依拉派斯住家示意圖 資料來源：千千岩，1960

二、穀倉

穀倉的設置常位於家屋或耕地附近，基本上每戶均有一棟，但亦有二、三家共用者。穀倉的屋頂亦以竹條紮成，坡度平緩，出簷大，導水管亦採用打通竹節之竹管，極具竹造建築特色。

三、望樓（瞭望台）

望樓為早期設於部落入口，用以監視外敵之高架建築，一般由青年壯丁輪值擔任警戒工作。其挑高約 3.6 至 9 公尺左右不等，由數十根圓木所支撐，以橫木搭架其間，四側再以斜撐支持。空間大小約 1.8 至 3.6 平方公尺，室內高度則約為 1.2 至 1.5 公尺。一邊設置有出入口，另三邊則設窗戶以供瞭望，牆外並設有窄廊，建材亦多以竹材為主。

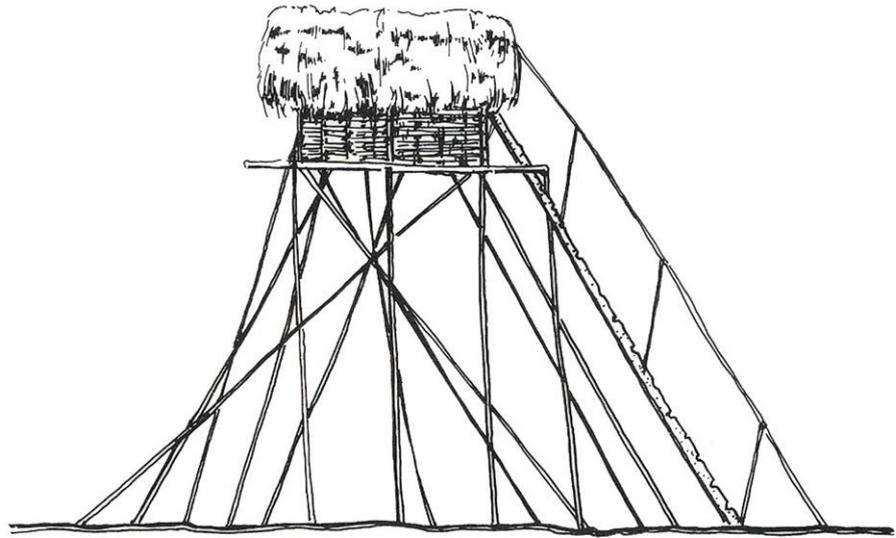


圖 3-7 望樓示意圖 資料來源：千千岩，1960



第三節 南三村部落土地使用與交通動線系統分析

壹、聯外交通動線系統及路況

泰安鄉面積廣闊，境內山川連綿，南三村即被群山阻隔橫互於泰安鄉中部，聯外交通極為不便，與北五村之間之聯繫，更不如各自聯繫對外鄉鎮來的便利。

計畫區主要聯外交通共計有二條主要動線，分別為縣道中47線及苗61線。

一、主要聯外動線

(一) 從苗栗、大湖地區進入

由北部地區南下之車輛，多由國道1號高速公路經台6線、台3線經汶水管理處進入大湖，再沿苗61線經中興檢查哨、二本松至天狗、梅園部落。在進入二本松地區前，山路蜿蜒，沿途亦多有產業道路，路網交錯，鄉公所及部落社區雖在重要叉路上設有指示路牌，卻因是簡易木造設施，夜間指示能見度較差，為便於遊客之引導，有必要設置清楚之相關指示牌誌。

(二) 從東勢、卓蘭地區進入

由中部出發之遊客，多利用台3線由台中的東勢鎮接中47線、或由苗栗的卓蘭鎮苗58線轉中47線，經白布帆大橋、達觀、桃山部落(雪山坑)進入泰安鄉。沿東崎道路經桃山部落可至永安、大安或過象鼻大橋至象鼻，亦可往西北向過士林壩至士林、中間、蘇魯。沿途方向指示牌誌系統之健全及入口廊道意象之營造甚為重要。

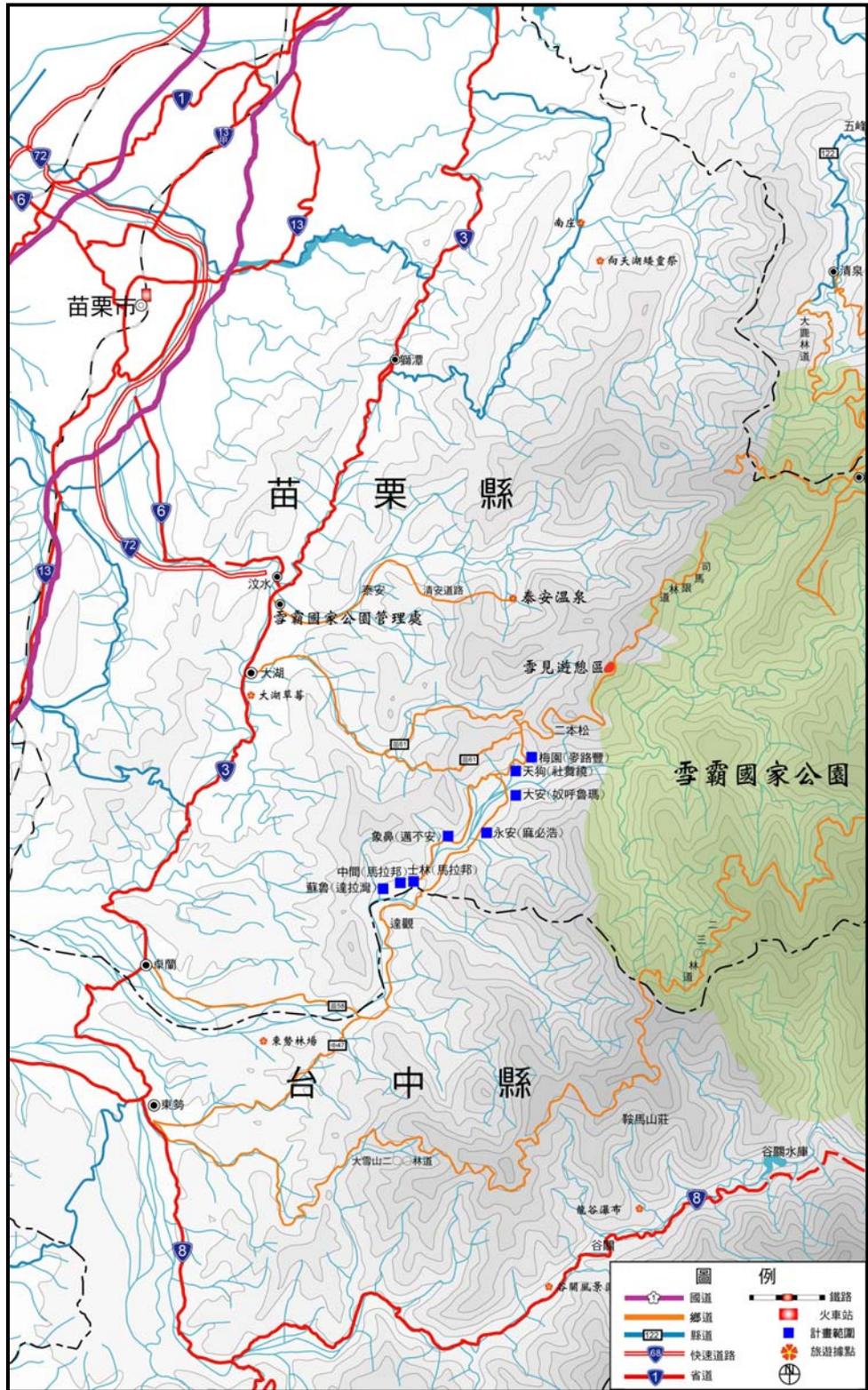


圖 3-8 南三村八部落聯外交通動線系統圖



二、道路景觀軸線

(一) 苗 61 線

苗 61 線為苗栗、大湖地區進入南三村的重要路線，沿途經過多處社區部落(如大興、中興、新興、梅園、象鼻、士林等)，岔路繁多，目前缺乏引導遊客進入南三村、雪見地區之整體環境意象。

(二) 中 47 線(東崎道路)

中 47 線即所謂東崎道路，為東勢、卓蘭地區進入南三村之主要交通動線，過白布帆大橋後傍大安溪朝東北進入南三村、雪見地區，於士林壩附近設有進入南三村之指引，但沿線缺乏整體區域環境視覺引導，牌誌系統不甚完善。

貳、南三村八部落間的聯繫道路

南三村以東崎道路為區內主要之幹道，且以橫跨大安溪之象鼻大橋與梅象大橋，聯繫梅園、象鼻與士林等三村交通。其餘皆為聚落內之巷弄通道與部落間的產業道路，如梅興、梅象、中象、士象、中士等境內道路多處重要區內之聯絡道路，經雨水沖刷後，到處凹陷與坑洞之泥路。這對於居民農作與農產品、學童交通安全、遊客旅遊及民生必需品之運送，產生極大之困擾。因此，當務之急應改善當前交通道路之路況。

部落內巷道與部落之間的產業道路寬度僅約 3-6 公尺，部分路面因權屬問題更為狹小崎嶇，甚至局部因地主不願意配合至今仍為通行不便之碎石路面。亦有部落巷道沿線路面鑲嵌了泰雅族紋飾鋪面，卻未考量實際車輛或行人交通需求，不僅未能提升整體道路空間品質，甚至造成視覺衝擊。

圖 3-9 交通分析圖



參、公共運輸

南三村區域內目前並無大眾運輸，僅有新竹客運運行駛至清安村、大興村與大湖鄉交界處，與豐原客運行駛至和平鄉雪山坑。

苗 62 線由汶水至泰安溫泉，公車只行駛至清安村與大湖交界處，苗 61 線由大湖至中興村，公車行駛至中興村一鄰與大湖鄉交界處；南境士林、象鼻、梅園則由台中縣和平鄉，雪山坑至象鼻村之大安道維持對外交通，豐原客運僅行駛至和平鄉雪山坑。

肆、自然環境對交通之影響

一、地形地質對交通之影響

中 47 線為計畫區南向的主要聯外道路，是士林村、象鼻村經雪山坑，往南聯繫台中縣和平鄉及東勢鎮必經之路。道路寬度僅約 6.8m，因屬順向坡坡腳，沿途多處易發生坍方及落石，每逢大雨過後便亦造成道路中斷情形，目前因敏督利颱風帶來的豪大雨更將數段道路路基淘空，已使中 47 線封閉，短期難以全線修復。苗 61 線靠近二本松路段，平時即易有落石、坍方情形發生，惟其路基較為穩固，多半可及時搶通。

二、河川對交通之影響

由於大安溪支流穿過南三村八部落居住地，因此過去部落之間或對外的聯繫與溝通，受到相當影響，必須藉由山嶺古道與跨過大安溪上方的吊橋取徑，因此若遇嚴重豪雨暴風，部落間或對外往往會有交通中斷的情況。目前橫跨大安溪流域的水泥橋（如象鼻大橋、梅象大橋），已取代了傳統吊橋設施，舊有之吊橋成為空間遺址供人憑弔。

三、小結

中 47 線及多處部落間聯絡道路路基不穩，雨水沖刷後即呈



凹陷、坑洞泥濘的路面，甚至有路基被淘空之虞，故道路交通改善應以健全泰安鄉整體交通路網、提升道路安全品質為當務之急。

第四節 南三村部落特色與景觀空間分析

南三村座落在雪霸國家公園雪見地區外圍，沿大安溪畔由上游而下依序分佈是梅園村、象鼻村與士林村。依據內政部營建署「城鄉景觀風貌」之定義，南三村之景觀特色可分為自然與人文環境景觀。其中自然環境包含溪谷山地之地形地貌景觀與其中所蘊涵之生態環境；人文環境景觀則主要是聚落空間特色、產業空間、道路、學校與橫跨大安溪上的士林壩與象鼻大橋、梅園大橋等；生活文化景觀則包含泰雅族傳統文化資產如傳統民居建築、望樓、宗教建築、古道、吊橋、傳統工藝以及祭典活動等。

經由過去幾年相關計畫的執行，南三村已完成不少與景觀有關之建設，例如指標系統、梅象道路旁之景觀護欄、各部落中之望樓、堤防上之石刻與產銷中心、營造中心等等，但設施各種各樣或缺乏使用與維護管理，使得部落整體景觀特色仍然有待提升。

茲將部落特色及景觀空間依序分析如下：

壹、梅園村

一、部落特色

梅園村為南三村最北端之聚落，位於大安溪上游山坡地區，海拔高約 780 公尺至 920 公尺，又可再分為天狗部落與梅園部落。部落主要沿梅象道路發展，路旁兩側平坦土地多已建築房舍，坡度較陡處及其外圍地區則多果園生產利用。



■ 雪見地區之原住民文化主要為泰雅族之北勢群，主要分佈於大安溪中游兩岸，照片為梅園部落

■ 天狗部落群聚在較平坦的山地上



天狗與梅園兩部落相連，其間公共建築有活動中心、梅園派出所及兩處教會；近年開始發展民宿，現有兩處民宿經營，但因其建築及外部空間缺少特色，較不具觀光吸引力。梅園國小則獨立座落在聚落下方梅象道路旁，孩童上下學需步行前往。

由於部落民宅緊鄰主要道路，缺乏緩衝空間，造成行經部落之視覺體驗較為混亂；部落內傳統建築式微，未經規劃之新建房舍，在造型、建材與工法上無法突顯泰雅族文化特色。

(二) 景觀空間 (參見圖 3-10)

1. 視野條件

梅園村梅象道路蜿蜒而上，因此具有眺望大安溪良好視野，梅園派出所現設有觀景台，可清楚眺望整個山坡聚落發展及週遭山稜變化；但聚落內因建築密集視野條件較差。

2. 聚落入口意象

北由二本松往梅園村，山區道路之指標及混凝土護欄有泰雅族圖騰設計，接近主要聚落處之道路旁腹地現設置有一座望樓，成為北向進入梅園村的主要意象設施。



■ 沿路上皆可見到檔土牆之圖騰拼貼



■ 聚落入口處之望樓

南由象鼻經梅象道路往梅園村，道路緩升可見上方聚落，梅園國小成為主要入口意象所在。若由大安溪對岸大安部落往梅園村，則跨越大安溪之梅園大橋成為最顯著的入口

廊道，行進間可清楚觀察部落的整體發展。



圖 3-10

貳、象鼻村

一、部落特色

象鼻村之部落空間分佈與梅園及士林村較為不同，其可分為三個部落，其中象鼻在大安溪北岸，大安及永安則座落在南岸，各自獨立。

大安部落與天狗梅園相望，建築主要聚集在大安溪畔高地上，海拔高度約 800 公尺到 880 公尺。民宅建築沿聚落內主要道路及東崎道路發展，其間並有大安派出所、大安長老會、天主堂、真耶穌教會、神召會等宗教建築；沿路眾多民宅中有一住宅兼營餐飲之建築（Kmluh 咖啡，象鼻村大安 12 號）頗具地方特色。

永安部落在東崎道路東側沿大安溪支流麻必浩溪發展，海拔約 680 公尺至 860 公尺。聚落建築分布在溪流山谷間，由於溪谷腹地有限，部落規模較小，建築呈現較為老舊擁擠現象，居住品質較差，部落內有永安派出所及天主堂。相較於部落內部的擁擠，溪流交匯口之東崎道路部落入口處卻具備寬廣腹地，橋樑與綠地上設置不少泰雅族圖騰設施。

象鼻部落地勢較低，坐落在海拔約 620 公尺至 660 公尺之大安溪畔。部落建築依階地地形分布，象鼻大橋東側腹地較小，主要分佈象鼻國小、托兒所、活動中心等公共空間，西側腹地大，聚落多條道路與溪流平行發展，兩側主要是民宅建築與農業生產空間。

二、景觀空間（參見圖 3-11~3-13）

（一）視野條件

大安溪南側之東崎道路依山傍水，與大安溪落差大，道路上可欣賞山水自然景觀，但進入大安與永安聚落受限兩側聚落建築密集，視野條件不佳。永安聚落入口為麻必浩溪溪口，視野較為開闊，溪谷自然景觀寧靜優美，但其旁聚落建築品質老舊缺乏特色。



北側之象鼻聚落緊鄰大安溪畔，腹地開闊，尤其在聚落地勢較高處與象鼻國小、象鼻大橋、象鼻吊橋及古道上眺望大安溪谷景觀，視野良好。



■ 象鼻部落集中在平緩的河階地中，山地環繞。



■ 永安部落位於麻必浩溪溪谷中，依山勢而建。

(二) 聚落入口意象

梅園大橋是北往南由梅園進入大安聚落之必經橋樑，但過橋後進入大安之道路有部分路段尚未徵收，使得聚落入口不易辨認；南由東崎道路進入大安已設有意象設施，並提供停留腹地與公共設施(廁所)，新建廁所運用現代建築工法興建，再包覆當地竹材之手法，頗具特色。

永安聚落規模雖小，入口意象卻最為強烈。由於主要聚落並未緊鄰東崎道路，因此在道路與進入聚落的節點空間與橫跨麻必浩溪的橋樑上，設置有許多具有泰雅族文化特色之設施，意圖強化此處之地點感與獨特性，惟意象設施雖多，卻缺乏居民使用條件的考量與整體協調性。



■ 永安部落環境條件佳，但居民生活品質卻不見提升



■ 大安部落已逐漸出現具有設計巧思之入口意象、房舍、公共廁所等空間

象鼻的意象來自於自然突出山脊的特色—亦即象鼻地名的來源。象鼻聚落西有舊有吊橋，東有象鼻大橋，兩座橋樑一古一新界定象鼻聚落範圍，塑造獨特的地點感與鮮明意象，在溪谷間容易辨認。由士林進入象鼻前之道路景觀優美，新設的產銷中心與活動廣場採用木刻及泰雅族文化語彙，亦加強即將抵達象鼻村之印象。



■ 由士林村進入象鼻村方向所設立的農產產銷中心。



■ 象鼻部落內由水保局補助所設置的公園廣場



3-11

3-12



3-13

參、士林村

一、部落特色

士林村是南三村中海拔最低的聚落約 620 公尺至 680 公尺，座落在大安溪北側廣大河階沖積台地上，其中由東至西分別是士林、中間與蘇魯三個部落。士林村前是橫跨大安溪之士林壩，壩頂道路是由東崎道路（亦即台中縣方向）進入士林村的唯一道路。聚落在大安溪畔新建有可供眺望休憩的木構平台。

士林村三個部落原本沿部落道路發展各據一方，但其間果園農地相接，使得部落界線模糊，惟有蘇魯之建築密集在地勢較高處而容易辨認。村中主要公共建築有北側山坡上的士林國小、主要道路旁之活動中心、中間較高處的真耶穌教會與蘇魯部落之天主堂。河階地北側為坡度較陡之山地，已大量整地開闢為果園，與既有自然山林景觀並不協調。士林村中有一棟民宿經營（比浩民宿），其建築、庭園與招牌設計融入泰雅族文化語彙，為村中最具特色之新建築。



■ 士林村緊鄰士林壩，士林、中間、蘇魯聚落分佈於大安溪河階地之上，山坡以出現不小規模不同的農業開發利用。

二、景觀空間（參見圖 3-14）

（一）視野條件

士林村腹地開闊，許多土地仍低度利用，建築密度亦低，



視野條件良好。溪畔觀景平台可觀賞士林壩與大安溪谷，東側馬拉邦古道亦可登高望遠。另可利用壩頂步道全覽士林村及下游溪谷山林景觀，但因壩堤巨大結構的阻擋，士林村無法觀望上游其他聚落。

(二) 聚落入口意象

士林壩是進出士林村之惟一道路，形成獨特的地點感，壩前後兩端均設有地點牌誌與意象設施，但數量過多且形式缺乏整合，尤其是進入士林村入口節點，混凝土山壁與雜亂管線造成負面印象。由於士林村為進入雪

霸國家公園之南向入口，也是入口檢查站所在，未來聚落腹地發展觀光旅遊，其入口周邊既有設施、建築與未來轉運站腹地之利用，必須整體考量，以提升士林村之視覺品質。



■ 士林村之入口意象除解說牌外，擋土牆及水管造成景觀之雜亂。

3-14



■ 苗 61 線大湖經二本松進入南三村路段，開闊、景緻優美，惟接近二本松之局部路段 易發生落石 崩



▼ 二本松往雪見遊憩區、梅園部落之叉路口設有小客車停車場、雪霸國家公園告示牌，路旁駁坎以洗石子鋪面材質呈現素雅意象



■ 北側進入梅園、天狗之道路兩旁多有落葉、斷落樹枝等雜物，且路面凹凸不平亦產生積



▲ 梅象道路除局部落石、坍塌外，路況大致良好，沿線駁坎多以洗石子鋪面材質呈現素雅意象



■ 於象鼻古道登山口附近之梅象道路，兩側竹影搖曳，可列為景觀



■ 象鼻之臨溪道路約 6 公尺寬，僅有仿木護欄未設置河堤，視野開



■ 往溪畔觀景台之道路右側為未來將通鋪瀝水磚空地



■ 士林壩往士林村道路入口牌誌雜亂 路旁景觀應予整理



▲ 北側自梅園大橋進入大安部落之道路，因地主不願配合道路施工 目前仍為不易通行之碎石路面



▲ 永安往大安部落入口處設有入口意象、停車場、公共廁所



▲ 永安部落聯外道路路況良好、橋面路燈造型新穎，且巷道路面鋪設泰雅紋飾意象鋪面，然整體道路品質及生活空間

圖 3-9 南三村八部落內部交通動線系統圖分析



① 北向進入天狗梅園聚落前之望樓



② 俯瞰活動中心



③ 現有民宿缺乏地方特色



④ 梅園派出所旁之觀景台可俯瞰全村景觀



⑤ 道路旁之竹子加工



⑥ 由聚落遠眺梅園國小



⑦ 梅園國小校園



⑧ 指示牌



⑩ 部落下方看部落及山林天際線上方即為雪霸國家公園



⑨ 梅園派出所前觀景台上看部落建築與交通轉運預定地



⑧ 梅園國小擋土護坡馬賽克拼貼

圖 3-10 梅園及天狗部落週邊環境及景觀空間分析圖



① 聚落中之天主堂



② 入口腹地提供空
停車空間與公廁



③ 南往北進入大安
之入口意象牌誌

④~⑤ 梅園大橋往大安部落入口
空間不易辨識



⑨ 主要道路旁之護坡可再
綠化或改善工法



⑧ 富特色之民宅，並兼營餐飲
望樓下方入口空間



⑧ 望樓提供餐飲休憩及
觀景功能

⑥~⑦ 護坡護欄及教會建築
成為入口地標

圖 3-11 大安部落週邊環境及景觀空間分析圖



① 入口腹地設有望樓



② 入口意象設施



③ 入口處之泰雅族銅雕



④ 入口腹地荒廢的設施



⑤ 聚落內道路旁之泰雅族鯨面解說牌



⑥ 擋土護坡之馬賽克拼貼視覺強烈



⑦ 麻必浩溪上之舊橋造型樸實有竹材裝飾



⑧ 麻必浩溪七二水災前景觀優美



⑫ 聚落內的鐵皮建築



⑪ 溪畔之溪流保育辦公室



⑩ 麻必浩溪匯入大安溪



⑨ 大安道路跨越麻必浩溪之橋樑景觀

圖 3-12 永安部落週邊環境及景觀空間分析圖



① 道路旁建有象鼻農產品產銷中心成為往士林象鼻之入口意象



② 象鼻國小依地形階地而建，校舍簡樸



③ 由象鼻國小校園可眺望大安溪



④ 新建之象鼻托兒所運用泰雅族語彙與竹材裝飾



⑤ 象鼻大橋為重要交通孔道



⑥ 象鼻古道入口



⑦ 道路兩側竹林茂密，景觀優美



⑪ 由大安道路眺望象鼻村為大安溪畔聚落



⑩ 聚落沿溪畔河階地建有護欄



⑨ 象鼻吊橋景觀優美但因封閉而年久失修



⑧ 聚落東側新建有傳統建築型式之工坊與苗圃

圖 3-13 象鼻部落週邊環境及景觀空間分析圖



① 東崎道路士林壩旁可遠眺對岸士林村



② 東崎道路士林壩前入口意象



③ 過士林壩往士林村既有入口意象因山壁與過多設施破壞造成景觀不良



④ 士林壩旁新建的木質觀景平台



⑤ 士林壩上看士林聚落民宅週邊分佈有農業空間



⑥ 在地居民的信仰-真耶穌教會地勢較高，成為聚落中之地標



⑦ 比浩民宿庭園中之望樓咖啡屋



⑧ 士林村既有民宿，結合新式建築與原住民文化特色



⑨ 交通轉運腹地



⑩ 聚落內之農業生產空間



⑪ 北面山坡因果樹種植開墾已破壞自然地景



⑫ 馬拉邦古道入口

圖 3-14 士林、中間及蘇魯部落週邊環境及景觀空間分析圖

第四章 南三村部落整體發展課題對策與案例研析

第一節 課題與對策

壹、土地使用與動線系統方面

課題一：聚落多成有機發展，土地使用過於零碎，聚落動線較不明確。

對策：有機的發展模式為原住民聚落重要的特色，但也由於缺乏明確的土地使用執行機制，導致土地使用現況的破碎化，並造成整體環境的干擾與破壞。因此應重新檢討聚落空間組成架構，在滿足基本生活、生產之需求後，劃設更明確的土地使用管制計畫，確保人與環境的和諧關係，並給予既存道路系統不同層級的主、次角色定位。

課題二：民宅建築緊鄰主要道路，缺乏緩衝腹地。

對策：聚落發展初期，民居皆緊鄰道路而建，使得民居與道路過於緊鄰，造成生活品質及居家安全之降低。未來於聚落重新規劃時，應考量民宅退縮及道路重新定線之可能性，嘗試運用綠化手法緩衝空間的衝突性，或以緩衝車速之手法，降低行經車輛的速度，維護居民之安全。

課題三：部落間及連外動線（東崎道路）狀況不佳，經常性落石影響行車安全。

對策：由於主要道路兩側之地質較不穩定，尤其在地震及風災後更為脆弱，常造成道路崩坍、路基淘空的現象，相當不穩定。應結合公路維護單位，儘速檢討道路邊坡穩定之因應對策，減少因自然環境變遷所造成之經常性坍方，或長期規劃其他替代性道



路之劃設，取代地質穩定度低之既有道路，以減少公路維護之人力與支出，及進出人員之安全。

課題四：部落間缺乏便利交通，影響居民及遊客停留意願。

對策：南三村八部落分處不同地理位置，連接部落間之道路必須提供穩定運輸機能，方能維繫部落間之交流及生活作息，因此應以此八部落為一區域性系統，強化其完整性、便利性、穩定性的道路系統，使得居民對內、對外之交通能維持一定品質，提高居民深根部落及遊客觀光遊憩的意願。

課題五：停車空間缺乏規劃，造成車輛無序停放，衝擊環境品質。

對策：目前南三村八部落缺乏停車場之規劃，使得車輛無序停放影響部落環境品質及觀瞻，且所能容納的停車數量有限。因此應配合轉運站及聚落內生活性、服務性停車位之規劃總服務量作為總量管制的基礎，並在旅遊尖峰時間控制車輛進入之數量，以免造成環境品質之衝擊。

課題六：農業生產(水果居多)規模有限，但已破壞山坡地水土保持。

對策：現今鄰近聚落的山坡地多栽植經濟果樹，可能造成水土保持的問題。因此應可透過農業單位及農會之技術輔導，以新的複層果樹栽植手法，增加農業生產的價值，並朝向具特色、減少水土保持破壞之農產為主。而已危及地質安定性之耕種，則必須以生態綠化手法將之穩定，並由政府輔導轉型從事其他產業生產，如：民宿、傳統工藝品製作、餐飲等服務業。

貳、原住民文化保存及景觀意象營造方面

課題一：鋼筋混凝土、鐵皮建築居多，品質參差不齊，造成部落建築缺乏「原」味。

對策：在缺乏穩定的經濟來源下，使得聚落內之建築及構造物，多以臨時性、缺乏「原」味的屋舍呈現，無法凝聚部落原住民文化自明性之喪失。應檢討原住民聚落整體意象之特色，逐步減少非在地性的傳統建築及構造物的興建，而後透過政府獎勵及後續產業振興後所帶來之利益，鼓勵居民進行混凝土、鐵皮建築之更新，發展具當地傳統建築特色之屋舍，使得聚落的原住民文化得以彰顯。

課題二：「望樓」雖能強化部落特色，但缺乏積極有效使用。

對策：目前各聚落已有部分具有「望樓」形式之高台，然其未能充分發揮凝聚聚落精神或吸引觀光客的功能，因此應檢討「望樓」之設置地點，以部落入口、部落重要集會廣場、觀景點為優先考量，使「望樓」扮演更積極之角色。

課題三：公共建築（如：教堂、活動中心、學校）之空間自明性不足

對策：公共建築應成為部落重要的集會、教育、傳承的重要場所，因此公共建築應做為聚落空間環境改善的示範，強化其原住民文化特色之自明性，以凝聚居民向心力，並積極推動相關改造工作。

課題四：泰雅族文化特色並不顯著，與自然環境友善度降低。

對策：泰雅族文化的呈現，現今並未完整體現於環境意象、公共設施上，且多數公共設施之設計並未能與原住民尊重自然的精神相容。因此應重新蒐集重要的泰雅族文化特質，並運用於聚落環境之塑造，強化於住民尊重自然、融合自然的古老精神，並減少非泰雅族文化語彙設施之應用。



課題五：既有擋土牆、護欄、道路上之拼貼圖騰、燈具，效果不彰。

對策：既有公共設施上之拼貼圖騰以及沿路燈飾，表現手法較為粗糙，使得空間營造效果不彰及工程經費之浪費。應重新檢討公共設施工程之必要性，透過完整的環境規劃過程，將部落意象營造之工作有計畫的推動與執行，而非妝點性、臨時性、缺乏考量的片面營造，降低對部落意象及景觀品質的破壞，亦減少公共工程款項之浪費。

課題六：墓地散置於山坡地之上，造成景觀視覺上的影響。

對策：由於聚落皆緊鄰山坡地，墓地往往就近土葬於山坡地上，形成水土保持及景觀視覺上的影響。應考量原住民傳統風俗以及水土保持、景觀上的適切性，明訂可行的墓地管理辦法，儘可能集中設置、減少量體、加強美化等，減少實質環境與視覺上的衝擊。

課題七：山水環境及歷史遺跡(古道、吊橋)急需復育、復原。

對策：豐富的山水資源及歷史遺跡為南三村八部落重要資源特色，然受到過去的盲目開發影響與生活習俗變遷，造成部分自然山水資源的消失，以及具有歷史文化價值的古道、吊橋、空間荒置，而終究造成觀光遊憩資源的流失，故應積極透過產業輔導轉型及空間檢討，將已破壞的山水資源予以復育，並修復具有價值的人文史蹟，呈現昔日風貌，以成為重要的觀光旅遊資源。

參、生態旅遊發展方面

課題一：各部落旅遊資源欠缺整合及互動。

對策：單一聚落之旅遊規模將難以維持一定經濟規模，若能結合南三村八部落各具特色的旅遊資源，將能增加旅遊發展之潛力與條件。因此應積極建立聚落間的合作機制，尋求不同聚落文化特色，相互支援互補，形成完整、豐富的休閒遊憩系統。另應由當地居民積極發掘、指認出部落觀光遊憩資源，透過專業規劃團隊之協助，建立生態旅遊的服務體系及遊程建議，串連各重要的遊憩資源。

課題二：現行旅遊型態未能充分融入當地生活與文化，不具生態旅遊特色。

對策：目前觀光旅遊行程，尚未融入當地生活與文化，仍以定點購物為主，且過多車輛進入，影響旅遊品質，缺乏生態旅遊精神，應由原住民帶領參與部落特殊祭典、活動，體驗深層原住民文化，並由旅遊中學習正確的環境價值觀。

課題三：民宿及餐飲經營品質有待提升。

對策：既有民宿及餐廳未能提供穩定的服務品質，且缺乏經營管理之經驗，使得部落觀光發展受到限制。應由政府機關協助民宿及餐廳之輔導工作，加強專業經營管理技術，並透過宣傳通路將相關服務資訊公布，提升知名度，配合相關遊憩系統之規劃，健全整體生態旅遊結構。

課題四：缺乏完善的旅遊標示系統，降低旅遊的可及性及深度性。

對策：目前聚落主要的交通動線尚缺乏清楚明確的指標及導覽系統，各重要景點之解說系統品質參差不齊，降低整體旅遊品質，應建構有系統的全區指標及導覽系統，並提升解說系統的品質與深度，作為生態旅遊發展之基礎。



課題五：缺乏完善的旅遊公共服務設施，造成旅遊不便性。

對策：目前聚落雖已有旅遊行為的產生，但聚落內去缺乏足夠的公共服務設施(如：垃圾桶、休憩座椅、公廁等)，因此在推動旅遊的同時，亦必須先行規劃質與量充足的公共服務設施。

課題六：當地居民缺乏生態旅遊正確觀念，較難落實生態旅遊精神。

對策：生態旅遊乃一新興的環境概念，而在地居民目前尚缺乏正確的生態旅遊觀念，貿然大量引入遊客，將對環境造成更大的傷害。因此應在管理機制中，教育當地居民對生態旅遊的正確觀念，透過觀念的傳承與深根，確保環境的永續發展。

課題七：缺乏生態旅遊經營組織，無法協調相關發展事宜。

對策：目前的旅遊型大多為小規模、零星的旅遊方式，缺乏其他資源與之源下，旅遊的趣味性、便利性便相對削弱。未來應於社區發展協會下設或另成立旅遊經營管理組織，協調南三村八部落間旅遊發展事宜，如：交通轉運、教育訓練、行程規劃...等。

課題八：原住民缺乏經營管理技術，難以推動積極生態旅遊機制。

對策：目前聚落中仍缺乏對於觀光旅遊產業的實質技術，使得發展及品質提升受到侷限，因此應由政府首先輔導訓練原住民之專業技能，成為實際經營管理工作的參與者(如：民宿經營者、解說員...等)，以增加在地人之就業機會並更深入瞭解故鄉土地，讓原住民深根家鄉。

肆、部落發展之經營管理方面

課題一：各部落發展協會眾多，未能整合部落意見、發揮應有功能。

對策：目前各部落之發展協會眾多，造成許多意見代表性的爭議，難以推動部落發展工作。而明確的意見整合機制有助於部落發展工作之落實，因此南三村八部落應儘快建立具代表性的部落溝通機制，簡化意見彙整過程，以作為對內溝通發展事宜、對外宣傳及爭取經費之機構。

課題二：部落發展缺乏整體性經營管理計畫，無法有計畫性的推動部落發展工作。

對策：部落發展是具有相當複雜性、長期性工作，過去南三村八部落雖曾提出相關規劃，但目前成效有限，而部落過於零星的建設工作，並未發揮實際效益，因此透過整體經營管理計畫的規劃，將政府建設部門計畫之硬體及軟體工程，有次序、有計畫的推動與執行，才是確保部落朝向永續性發展的重要依據。



伍、七二水災之課題

本年七月二日，由於敏督利颱風所帶來的豐沛雨量，造成自八十八年九二一地震後最嚴重的災害，全台受暴雨影響，各地頻傳災害，尤以中部地區所受重創最為嚴重，由豪雨及崩落土石所形成的土石流，帶來前所未有的破壞力量，摧毀聚落、民宅並造成眾多人員死傷，民眾生命、財產之安全亦備受威脅。

而本計畫範圍內，亦受到土石流之影響，在許多地方造成了不同程度的傷害，由於適逢本計畫執行期間，且本計畫著重於南三村八部落之整體發展規劃，對於七二水災所造成的破壞與未來本區域面臨自然災害的承受能力，本計畫皆必須納入規劃考量。因此，本團隊於災後進入南三村八部落進行實地訪察，瞭解目前整體環境的破壞與災後所需協助事項，以便綜合作為後續規劃考量。

本團隊針對訪查後所得相關課題，整理如下：

課題一：區域連外及內部道路破壞嚴重，造成交通聯絡極為不便。

- (一) 連外道路苗 61 線、東崎道路皆受到影響，苗 61 線多處坍方或路基流失，東崎道路竹林橋至橋段，道路幾乎全毀，曾一度無法由南側進入本區，但目前皆暫時搶通，以清除坍方及搭設便橋之方式處理，但道路品質極差，但兩側地質不穩定仍具危險性。



■ 苗 61 線為由大湖地區進入南三村的主要幹道，目前多處坍方、路基淘空、路面不整，影響車輛通行安全



■ 東崎道路為由東勢地區進入南三村的主要幹道，多處道路坍方、路基淘空，甚是道路完全損壞，竹林橋至橋段最為嚴重

(二) 內部道路中以梅象道路、士象道路最為嚴重，完全受到土石坍方所阻斷，其他連接道路易受坍方影響，造成路況不佳，但目前尚可維持通行。



■ 士象道路以完全遭土石掩埋，短時間內難以復原

■ 遠眺梅象道路已可清楚見到遭土石掩埋破壞的情況

課題二：土石流造成部分部落環境的嚴重變遷，聚落生活空間已遭破壞。

(一) 土石流以造成永安部落的嚴重環境變遷，沿麻必浩溪主、支流所帶來的土石流，造成永安部落臨接溪流之民宅、派出所、橋樑、護岸等不同程度的破壞，溪流也已改道，生活環境衝擊最為嚴重。

(二) 自然環境在風災之後以造成不穩定之現象，極為脆弱，整體生活環境仍受到威脅。





■ 永安部落所遭土石流影響最大，鄰溪建築的破壞，溪流改道、護岸沖蝕及入口公園的消失，皆可明顯看出當時土石流之破壞力



■ 緊鄰永安部落的麻必浩溪，七二水災前後所呈現出之景象差異性極大

課題三：整體自然環境呈現出不穩定的狀態，有可能再次造成傷害

風災過後，整體環境尚未回復穩定狀態，不時可見坍塌處落石掉落現象，地質仍為脆弱，隨時可能再受到天候影響而造成損害。而這樣的問題亦是未來本區環境發展將要面臨的考驗及課題。



■ 主要道路雖大多已搶通，但邊坡目前仍未呈現出穩定的狀況，隨時有可能再次造成傷害，而道路的穩定度亦為未來南三村整體發展所要面臨的重要課題

第二節 相關案例研析

由前述第三章之環境調查與資源分析得知，雪見地區係一處具有完整自然資源的區域，而這處未經太多開發破壞的處所，不僅完整自然，更是昔日台灣原住民生活及遷徙的重要聚集地。原住民在自然環境中所建立的生活模式，除了是一項重要的歷史記錄外，亦同時為代表台灣文化演替的民族指徵之一。為期能使本區自然人文資源得以良好保存並長期延續，在本章節中特別摘錄兩處世界知名之人文性國家公園（美國之 Canyon de Chelly 國家紀念物區與 Mesa Verde 國家公園），分別對其環境介紹、面積、遊客量、管理組織、資源特色、以及經營策略等相關資料作一探討，以作為雪見地區日後遊憩發展之參考。

壹、美國 Canyon de Chelly 國家紀念物區

一、環境介紹

Canyon de Chelly 源於西班牙語，意為岩石峽谷，或是另一處峽谷天地。係屬於圈圍在四周險峻壁立峽谷而又如迷陣般的土地，以其景觀之獨特、人文歷史之發展而聞名，並為印第安人 Navajo 族的家鄉，也是古印第安文化 Anasazi 的發源地。

Canyon de Chelly 位居美國 Arizona 州的東北隅，為美國西南峽谷區中極為獨特的一個單元。全區由硬砂岩組成，含一主要峽谷及數支分歧的小峽谷。依本區之地質紀錄、以及建築物證據，可以證明本區具備了可供居住的環境，並有千年之久的光輝人文歷史。

二、面積

全區面積為 130 平方英里，相當於 3 萬 3 千 700 公頃的土地範圍。



三、遊客量

本園區位屬美國中西部沙漠地帶，因氣候乾旱，地區偏遠，平日來往人潮原本不多，而這個國家紀念物區由於並無大眾化的遊憩與住宿餐飲設施，故較不為外來遊客所熟悉，遊客量比起其它國家公園單位亦相對減少，然而卻因此因禍得福，保存了完整而自然的文化特色。目前遊客量約為每年 70 萬人次左右，來自歐洲的外籍遊客極多。

四、管理組織

Canyon de Chelly 國家紀念物區為全美國國家公園系統中唯一由當地居民(印第安人 Navajo 族)擔任管理處管理員、巡邏員與解說員任務的地區。經由員工愛鄉愛土的情操，來引領居民從事自己土地上的保育與經營管理，並保存獨特的文化特色。目前約有 45 位當地居民共同執行全園區之管理、巡邏與解說的任務。

五、資源特色

美國西南部著名而廣幅的沙漠峽谷地帶呈網狀分布，並為 Navajo 印第安人生活的區域；而 Canyon de Chelly 即為其中之佼佼者，全區硬砂岩切割成如雕刻藝術品的地形，以及印第安人在此自然環境中胼手胝足求生存的古老故事，是整個紀念物區最令人悸動的遊憩資源。

(一) 自然資源

Canyon de Chelly 的資源特色，有自然的、有人文歷史的、也有因人在自然中生活而發展出來的一種社會經濟組織。在自然環境上，這個區域的地質可追溯自 3 億 3 千萬年、當大地還是一片溫熱而豐富的生物組成時，這個區域及湖泊中亦具有繁盛之動植物；當冰河來臨，內陸湖海遁隱之後，整個區域只留下乾旱的沙漠與砂岩景象，砂岩地形乃形成於 1 億 7 千萬年前；而在 1 千 5 百萬年前左右，由於另一次的地殼隆起運動，整個美洲大陸遂產生了嚴重而壯觀的地殼裂變，使得山脈裂開，而河系隨之形成。這個山谷裂隙從北方的 Arizona 州向南綿延至

New Mexico 州，長達數百英哩，而裂隙寬度約 30—40 英哩不等，主裂隙旁又有分歧裂隙。這些地質變遷的過程，正是今日美國中西部沙漠與峽谷地形的形成主因。

本地區氣候乾燥，風化嚴重，紅色硬砂岩長期風化結果，在峽谷中形成如長柱、屏風、拱門等不同形狀的自然雕塑，這些獨特的自然風貌常是印第安人膜拜自然之神的圖騰象徵。生活在本區域的植物種類稀少，多屬於極耐乾熱環境的品種；野生動物則以哺乳類之鼠類或帶殼昆蟲為主，種類亦不多。

（二）人文資源

最早進入 Canyon de Chelly 峽谷區或者可以說是全美最早的印第安人發源地的人類，係來自亞洲，其自冰河期遷徙至此地，已有萬年之久，而最早有遺跡可尋或記載的則可追溯自二千年之前。Anasazi 就是第一支徙入的印第安民族，其原意為「古老的印第安人」，他們遍佈在整個峽谷區內，直至西班牙人侵入之後，多數的古老文化特色才逐漸消失或破壞。目前，我們尚可從其留存下來的一些遺物遺跡來追溯其文化根源。這些遺物含人工編織的繩籃、手工器具、武器、珠寶、及 Kivas 型態的住屋與葬地。

以環境狀況而言，Canyon de Chelly 峽谷的上方，氣候燠熱、乾旱岩原遍佈，不利人居。反之，峽谷底層則因土壤肥沃、水源豐富，加以氣候清涼、適合耕種居住，因此印第安人長期以此為生活根據地，直至今日，峽谷底仍是他們的生活天堂。

六、經營策略

Canyon de Chelly 能以其特有的人文歷史資源，成為世界各先進國家爭相引以為例的世界級人文資產，其整體經營管理結構實有其值得借鏡之處，茲擇其重要策略分述如下：

（一）在人員儲備訓練方面

1. 國家公園署計畫性運用各相關大學或學院之資源規劃管理課



程，引導當地印第安居民瞭解環境生態的重要性，並培養使其成為管理處成員，藉由原住民愛護鄉土之情操，達到長期保護管理園區土地的目的。

(二) 在維護文化傳承及發展社區經濟方面

- 1.美國政府對印第安文化雖在古蹟上無法全然維護，但對於調查研究與考古資料之收集，則不遺餘力。國家公園單位現已將印第安文化之相關資料大致建立，並已編纂製作成各種生動的解說媒體，完整而淒美的印第安故事經常使得觀賞者感動萬分，間接亦達到文化傳遞的目的。
- 2.國家公園署將整個 Canyon de Chelly 紀念物區作為一處完整的印第安保留區，保存 Navajo 族居民的原始生活型態，這項措施不僅可使文化傳承得以延續，亦可讓外來遊客深入瞭解到原住民真正的生活狀態。
- 3.國家公園聘請原住民以現場製作配合解說方式，讓遊客瞭解印第安人的傳統技藝，而所生產之手工藝品則由管理處統一經營販售，這不但可避免中間剝削，更可增進居民之經濟收益，促進良好社區之共生。

(三) 在遊憩規劃及控制方面

Canyon de Chelly 的引導性解說以極原始之交通工具(如騎驢、馬方式)進行，配合全區簡捷、明顯的遊憩路線規劃，不但可以適當的引導遊客，並可避免過多的遊憩行為，干擾當地居民的生活。另簡易但極具當地特色的設施設計，則給予遊客極強烈之遊憩感受。

由 Navajo 印第安人自行經營管理的 Canyon de Chelly 國家紀念物區，極具「斯土斯人」的鄉土保護特色，而其成敗繫賴於政府對其管理觀念之賦予與信賴，並不斷鼓勵其自力更生的生活方式。園區中管理人員諄諄善誘家鄉青年學子保存手工藝品、農耕技藝，並極有計畫性地販售模式，可做為我國對於原住民文化保存與生活改善的重要借鏡。

貳、美國 Mesa Verde 國家公園

一、環境介紹

Mesa Verde 源自於西班牙語，意為蒼翠蔥鬱；而 Mesa Verde National Park 則是指位於翠綠平頂台地上的一座國家公園，因此有人譯之為「綠台國家公園」。

這片廣大的綠色台地國家公園位於美國柯羅拉多州西南部，原為美國西南部早期印第安文化的發源地，歷史可溯自公元一世紀之間，在這片肥沃的台地上，早期印第安人從事聚落農耕生活。Mesa Verde 國家公園的成立，事實上是紀念印第安文化中一個名叫 Mesa Verde 部族的存在歷史。而在這個國家公園周邊地區，屬於柯羅拉多州境內，或是猶他州、新墨西哥州、蒙他那州邊境地區，尚有多處著名的印第安文化保留地區，與 Mesa Verde 國家公園共同形成美國中西部沙漠地區印第安文化研究與參觀的重要地點，為來往之國內外遊客提供思古幽情之遊憩育樂場所。

二、面積

全區面積有 81 平方英哩，相當於 2 萬 1 千公頃。

三、遊客量

本園區目前的遊客量每年約達 200 萬人次，屬於相當受歡迎的一處國家公園，遊客類別中，國外以德、法為多，東方人極少，而美國人自身參觀者也並不多見。大致而言，比周圍其他印第安保留區為熱門，主要原因為本園區內的各參觀路線規劃良好，設施設計精良而便利。

四、管理組織

Mesa Verde 國家公園於 1906 年 9 月 29 日成立，是美國、也是世界上第一個因保護人類歷史遺跡而成立的國家公園。區內於 Montezum 河谷與 Mancos 河谷之間，已發現約有五百處大小不等的印第安穴居遺址分佈，其中的穴壁宮殿 Cliff Palace, Long House 與 Spruce Tree House 等，更具備了 Anasazi 文化研究的價值，因



此在 1978 年 9 月，聯合國教科文組織(UNESCO, United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization)選擇了 Mesa Verde 為世界級資產(World Heritage Cultural Site)。美國在 1979 年訂立的古蹟資產保護法案中，亦明白規定在這個國家公園內的任何物件、古物、遺物等，均不可移出，使得 Mesa Verde 國家公園能維持原有的文化風貌，為保存、研究與遊憩提供了最佳的場所。目前園區內設有管理處與遊客中心，以進行園區資源保育與解說研究等業務。

五、資源特色

(一) 自然環境

Mesa Verde 台地上遍佈刺柏、松樹與沙漠乾旱地帶特有的植物。四周陡峭懸崖與谷地之高差達 600 公尺，台地長 32 公里，寬約 25 公里，峽谷的形成係因 Mancos 河切割大地，當地的砂岩地形因地質結構的不同，受風化與河谷切割，而形成今日特殊的峽谷與台地地形，呈現一片雄偉壯闊的自然景觀。

當地的地形為荒漠化的高原與大峽谷，原來乾燥的氣候，使得植物生長困難，種類多屬耐乾旱的松、柏類，以及龍舌蘭屬植物，而這些植物的種子若為可食用者，則已被早期的 Anasazi 屬民利用為日常食物，例如有一種柏樹之果子可添加在食物之內，增加芬芳；而樹皮經常被用以作為小孩的尿布；樹枝燃料則被用來取暖。

由於乾旱的地形與氣候，原住民的生活用水更需節省或懂得如何獲取。Anasazi 族人因生存的台地位於砂層與頁岩中之空隙間，平時之取水多利用岩層空隙中儲存之水源；而冬日則仰賴滲入砂石上層多孔石隙中的雨水與大量溶雪的雪水，取出後，再存入不透水之頁岩與砂岩間的天然地下水庫中。稀少的水量限制了後人的生活方式以及使用者數量。而 13 世紀這族人全部不明原因失蹤，推斷理論之一為 Mesa Verde 台地上經過一次大旱災，降低族人之繁殖率，再加上原本貧瘠的自然資源過

度使用，使得資源耗竭無法復生，只好全族移出，或者全族因糧食缺乏而滅絕。

（二）人文資源

Mesa Verde 是考古專家的天堂，所發現的 500 處穴居遺址，說明了 Anasazi 在地形限制、水源缺乏、與動植物資源有限之環境下，胼手胝足與大自然共生共存，並創造了特有印第安文化的過程。目前本區的遺址在考古、地質、人類學等專家學者聯合調查研究中，計有 3,972 處古蹟被詳細登錄。

Mesa Verde 的人文資源資料，可追溯自 1,400 年前，在歐洲人進入美洲大陸之前，原居住在 Four Corner 的印第安人選擇了 Mesa Verde 為他們的住所；此後的 700 年間，這群人的後代一直住在 Mesa Verde 的石製屋宇與峽谷岩壁之間，直至西元 1,200 年突然失蹤為止。至今，我們仍無法知道他們存在與遷徙的故事；而他們雖已沈默，但存留的遺址，仍一再地述說著 Anasazi 曾有過的輝煌日子、文化、藝術與手工藝。他們代表了古老美洲大陸一種重要的文化遺產。

與大自然搏鬥爭生存，是古時人類的一種求生方法。Anasazi 人建立了自己的家園於懸崖岩壁之間，將硬砂雕鑿成八角形的洞穴，稱為「Block」，二個 Block 之間用水和溶泥分隔為牆壁。每一個 6 至 8 英吋大小的 Block 可供 2 至 3 人居住其中；Block 上方的隔層則用以儲藏物品。在岩壁住屋內，發現的日常用品，包括婦女用的陶器、男人用的工具、刀、斧、鑿子等，均是用石頭與獸骨製成。

當一個人站在 Spruce Tree House 的對面望向這個屬於 Mesa Verde 最大的村子，可以於周遭自然無人為設施的環境中，感受到十三世紀間 Anasazi 的生活狀況。在這個聚落中有 14 個房間與 8 個穴狀住屋 Kiva，大概有 120 餘人居住。從 Kiva 的建造方式可知道是延襲祖先住居 Pithouses 改造而成，有冬暖夏涼之效。



Mesa Verde 的人文景觀尚包含手工藝品，例如美麗的陶器等，這些表面上繪有圖騰及各種動植物圖案的陶器極為精緻迷人，深具文化特色，供作煮食與盛物使用。另一手工藝為編籃，編籃技藝係早於陶器技藝，以劈開的柳條、兔毛、鼬鼠毛為編織的主要材料，以螺旋編法編成籃子，作為盛物品、盛水、甚至炊食的工具。而最有趣的是他們用樹脂作防水材料，以炊食。至西元六世紀時，當陶器製作技藝傳入時，籃編技藝則式微了，目前已少有古物籃子出土。

Anasazi 的家庭組成目前尚未有真確的資料，但似乎為老中少數代人同住一庭，數個家族組成一個聚落，分別居住在 Kiva 之內。平日，他們的生活方式與石器時代人類極為相似，男人以石頭、獸骨、木頭製作的工具打獵、磨物、砍柴、田耕，女人們製作陶器、籃子、獸皮衣服，飼養火雞與狗。Anasazi 人的覓食，是一場與自然永不休止的奮鬥。他們種植玉米、豆子、南瓜，收集野生動物並打獵，獵物有鹿、兔子、松鼠及其他動物。

在 Mesa Verde 成立為國家公園之後，國家公園管理處與政府研究單位特別對這個地區的資源作了詳細的考證研究，並模擬出早期 Anasazi 人的生活狀況，作為今日對人類歷史演進的證據，在資源保育、文化保存與國民解說教育上作了最大貢獻，其精神與成就為世人有目共睹。

六、經營策略

由於 Mesa Verde 具有特殊考古、文化、歷史及自然地質背景，其經營管理方式亦有異於一般國家公園。管理處為保護這些屬於脆弱性的人文資源不遭破壞，對於遊客參觀之行為亦有一些特殊的規定，足資參考。茲分述如下：

- (一) 園區僅設計少數幾條短程步徑供遊客作據點式之參觀，為考量不同遊客之需求，目前設計了 2 小時、半天、及 2 天之參觀行程。

- (二) 區域內僅開放部份遺址提供遊客們進入參觀，遊客需定時由解說員帶領，方得進入。
- (三) 區內之露營區、野營區僅侷限在一處據點（稱為 Morefield 露營地，以減少人為干擾與不當毀損。
- (四) 所有的健行、登山活動均在限制之列，並因季節而開放部份地區供健行參觀，目前僅有五條健行路線開放一般民眾使用。
- (五) 嚴格規定小心火燭、不亂丟垃圾、愛護野生物、注意停車、開車等遊客安全及環境維護之措施。

Mesa Verde 國家公園為確保古蹟之完整，並杜絕因人為、自然因素使古蹟損毀剝落，目前設置「機動性古蹟修復小組」，訓練專業人員，定期巡邏全區大小遺址及其上之遺物，並適時作修葺復建工作。此外，不斷地調查 Anasazi 人的生活、歷史傳承及遷徙、消失原因，亦是公園管理當局在保育上的重要任務。

本國家公園內的人文史蹟屬最脆弱性的人文資源，因其極易受到人為干擾而破壞，因此在經營策略上以管制、監督重於觀光休憩的管理方式為主，方法包含有：健行步道的定期定時開放、露營區位的限制、解說員的帶領參觀，以及儘量以遠眺、及博物館展示等方式來滿足遊客的求知慾，而 Mesa Verde 博物館的設計與內容展示，均屬一流而豐富的創作，令人讚美。





■ Canyon de Chelly 國家紀念物區以其獨特的景觀及人文歷史發展而聞名，係印地安人 Navajo 族之家鄉，亦為古印地安文化之發源地（郭瓊瑩攝）



■ Canyon de Chelly 國家紀念物區管理處，安排設計以驢、馬為交通工具的解說行程，讓遊客能在遊憩過程中身歷其境地了解原住民生活文化（洪東濤攝）



■ Canyon de Chelly 國家紀念物區仍保存許多當地印地安民族之房舍，提供遊客直接體驗原住民居住型態之機會（洪東濤攝）



■ 運用原住民的圖騰遺跡做為解說展示，極具實際之說服力。圖為美國大峽谷國家公園之 Navajo 族遺跡及壁畫（郭育任攝）



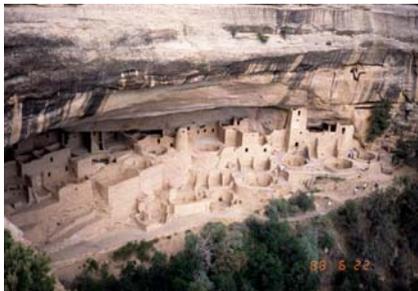
■ Canyon de Chelly 國家紀念物區遊客中心內之原住民工作人員，在現場示範原住民製造銀飾的過程，此類型生活劇場式之解說（Living Interpretation），除可將傳統的技藝傳承於後，亦可給予遊客極深入之認知與瞭解（洪東濤攝）



■ Canyon de Chelly 國家紀念物區遊客中心的資訊服務解說（Information Duty），提供廣泛的解說諮詢服務（洪東濤攝）



■ 對於遺跡的解說，在現地設置圖文並茂的解說牌誌，可使遊客獲得更深刻的印象。圖為大峽谷國家公園中之原住民遺跡及解說牌誌（郭育任攝）



■ Mesa Verde 國家公園以人文景觀之保存著稱於世，圖中為該國家公園內最著名的古印地安遺址 Cliff Palace（洪東濤攝）

■ Mesa Verde 國家公園附近之 Four Corners 紀念牌誌以簡單顯眼的印地安圖騰為設計元素，清晰地流露出所在地的原住民文化氣息（郭育任攝）



■ Mesa Verde 國家公園之遊客中心（Far View Visitor Center）所採用之建材，以當地原住民就地取材之石材為主，充分展現出地方特色（洪東濤攝）

■ 展示館中陳列原住民之生活物件，呈現出原住民之文化，圖為美國 Mesa Verde 國家公園之展示館（郭育任攝）





■ Mesa Verde 國家公園以人文景觀之保存著稱於世，圖中為該國家公園內最著名的古印地安遺址 Cliff Palace (洪東濤攝)



■ 良好的展示可以匯資源的特色，給予遊客極深刻的印象。圖中為美國 Grand Teton 國家公園遊客中心之印地安展示館 (郭育任攝)



■ 外部空間亦運用原住民之圖騰作為公共藝術，相當具文化氣息與空間自明性，圖為加拿大溫哥華之原住民文化村 (郭育任攝)

第五章 整體規劃構想

雪見週邊地區（苗栗縣泰安鄉南三村）係一處具有完整自然人文特色的環境，這處未經太多開發破壞的處所，是昔日台灣泰雅族北勢群原住民生活及遷徙的重要聚集地。原住民在自然環境中所建立的生活模式，除了是一項重要的歷史記錄外，亦同時為代表台灣文化演替的民族指標之一。

南三村（士林村、象鼻村、梅園村）位於雪霸國家公園之西北側，是由南端進入雪見遊憩區及北坑溪古道的最重要門戶。因此如何形塑苗 61 線過中興檢查哨後沿線及白布帆大橋後之東崎產業道路入口廊道意象，如何展現士林、象鼻、梅園泰雅族風貌的景觀意象，成為本案整體規劃上之重點，而藉由建築、景觀、植栽等空間元素營造部落整體意象，並結合未來北勢群八部落與雪霸國家公園永續合作之經營管理模式，使本地區自然人文資源透過生態旅遊發展，得以良好保存並長期延續，更是計畫主要努力的方向。

本計畫團隊曾於進行「雪霸國家公園雪見地區遊憩資源調查及遊憩模式之研究」計畫時，提出雪見地區發展之四大目標，分述如下：

- 一、以生活式文化發展為目標：發揚當地原住民生活式文化的特色，以活的解說做為遊客學習生態環境行為的方法。
- 二、以生態經濟發展為目標：配合資源特色，發展以生態為中心之經濟模式。
- 三、以生態旅遊發展為目標：尊重當地自然及人文生態環境之完整性，以生態旅遊之遊憩模式作為日後遊憩體驗之主體。
- 四、以社區共生為目標：健全當地部落社區與國家公園共榮共生之互動關係，藉生態型遊憩活動之引入，帶動當地社區之發展。

為達成上述四大目標，以下針對「交通轉運」、「生態旅遊發展」、「景觀意象營造」及「經營管理」四大發展重點提出初步構想。



第一節 生態旅遊發展構想

生態旅遊為近年來重要的旅遊思潮，所謂生態旅遊即所謂「有責任的旅遊」，有別於一般旅遊的方式，必須能在旅遊行程中，充分體會旅遊地之環境資源、人文特色，並具有深層的環境教育價值，因此，生態旅遊的規劃，已成為不可或缺的重要計畫。

目前南三村八聚落之產業，仍以一級產業為主，離鄉背井往都市發展者亦不在少數，然產業的轉型應是改善部落生活的關鍵點。本區擁有豐富的自然資源及人文風貌，是明確的旅遊發展優勢，如何將這些優質的旅遊資源轉化為生態旅遊活動的每一片段，是本計畫重要的目標之一，以下就建構完整生態旅遊模式，提出初步構想：

壹、在地居民對生態旅遊觀念的教育與紮根

- 一、透過部落內既有的行政機制，在村民大會、部落會議或其他公開場合，宣導生態旅遊的理念，使居民都能具備對生態旅遊的基礎認識，並從中學習如何經營生態旅遊產業，並有正確的永續環境概念，積極保護部落資源。
- 二、參觀不同類型的生態旅遊發展案例，透過學習觀摩的過程，激發民眾對生態旅遊的看法與創造力，經營出屬於自己的生態旅遊型態。

貳、部落資源特色的發掘、保護與復原

- 一、透過社區營造的手法，引導居民共同參與發掘部落特殊的自然、文化資源，以供生態旅遊行程規劃之參酌，並透過民眾參與，積極保護珍貴的資源。
- 二、針對已被破壞或荒置的自然與人文資源，進行復育、修復之工作，除可提升環境品質外，亦可增加休閒遊憩資源的豐富度。

參、將當地文化特色融合於旅遊行程之細節當中



- 一、將泰雅族文化中的生活細節，融合到旅遊行程的細節上，如：住宿、餐飲、穿著、活動...等，讓在地文化的特色深入遊客心中，充分瞭解當地的環境、文化與風俗。



■ 加拿大鄧肯市原住民活動、生活語彙與觀光旅遊結合

- 二、透過實際的參與及體驗傳統工藝及生活方法，將泰雅族傳統之編織、染布、農產製造與採集方法...等，更有趣的融入生態旅遊行程中，加深遊憩體驗感受與價值。

- 三、運用現場製作配合解說方式，讓遊客瞭解泰雅族人的傳統技藝，而所生產之手工藝品則由社區委員會組成展售中心統一經營販售，或於現有雪霸汶水管理處遊客中心或未來雪見遊憩區展售，這不但可避免中間剝削，更可增進居民之經濟收益，促進良好社區之共生。



■ 加拿大溫哥華島原住民手工藝品自由販售區



■ 美國 Canyon de Chelly 國家紀念物區禮品店中的裝潢擺設亦帶有濃厚的原住民藝術風格



■ 澳洲 Grampians 國家公園鄰近之 Brambuk 原住民文化中心統一販售週邊商品



■ 生活劇場式之解說，除可將傳統的技藝傳承於後，亦可給予遊客極深入之認知與瞭解

肆、鼓勵在地居民積極參與生態旅遊經營管理

- 一、由一級產業轉型為高附加價值的旅遊業，必須能夠有充分的準備與積極的參與，因此透過政府單位、農會機構、第三團體的輔導及補助，鼓勵在地居民的共同參與。
- 二、生態旅遊的經營，應擴及旅遊服務經營、行程規劃、環境解說、環境管理、推廣宣傳等，讓生態旅遊所帶來的效益，回饋到在地居民上。



■ 澳洲 Grampians 國家公園遊客中心的自然環境及原住民文化解說

- 三、雪霸國家公園管理處可藉由鄰近大學或學院之資源規劃管理課程，引導當地泰雅族居民瞭解環境生態的重要性，並培養使其成為管理處成員，藉由原住民愛護鄉土之情操，達到長期保護管理園區土地的目的。

伍、提供充分的旅遊資訊與完善的解說導覽系統

- 一、透過旅遊諮詢中心的設立，提供遊客充足的旅遊資訊，如：住宿、餐飲、景點、建議行程...等，並提供相關需求之安排。



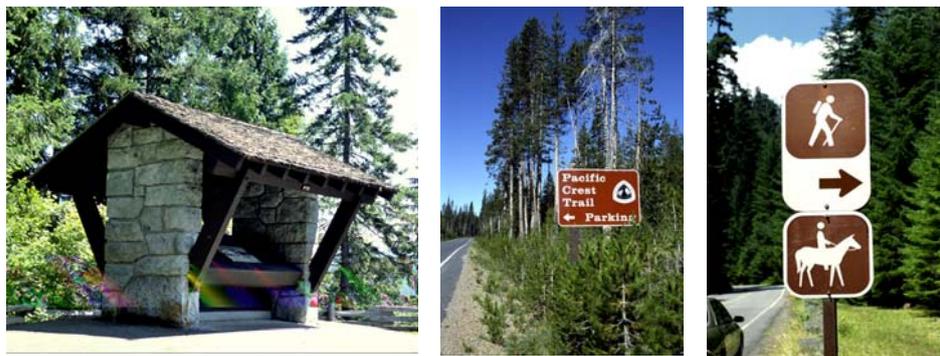
■ 美國紅木國家公園的遊客中心設有遊客諮詢服務站，並利用展示提供相關訊息



二、建構完善的解說導覽系統，如：解說摺頁、導覽圖、解說牌、解說平台、解說員、解說巴士...等，並引入自導式旅遊的概念，提供多樣化選擇的旅遊型態。



■ 良好的解说导览系统，可正确引导游客进行相关游憩活动



■ 良好的指示与解说牌志，除可以正确引导游客抵达其所欲前往的地点外，并可提供深入且完整的环境资讯与资源特色介绍

陸、提供充足、適宜且高品質的休閒遊憩服務設施

一、透過服務遊客量推算出足夠的休閒服務設施量，並設置於可及性高、便利的空間。

二、可藉由設施設置規範的擬定，確保公共設施與環境的融合度，避免造成環境的衝突感，如：量體、造型、材質、色彩等。



■ 公共服務設施的設置除考量便利性外，亦考量與環境的融合度

第二節 交通管理及遊客轉運構想

完善的交通轉運計畫是提供區域發展的重要基礎，本計畫重新考量南三村八部落間之串連，以及南三村與週鄰地區之可及性，提出下列規劃構想，期能建立完整、合宜的交通運作機制，進一步帶動本區域之整體發展。

壹、對外交通方面

一、主次動線之清楚劃分

應明確的指認出對外聯絡的主要道路（東崎道路、苗 61，作為聯外交通的主要通道，避免外來車輛過多進入部落之生活空間，影響居民之生活品質與安全。主要動線必須串連南三村八部落及雪霸國家公園管理處及雪見遊憩區，將週鄰地區相關服務區及景點銜接起來。

二、轉運站之設置與運作

導入交通轉運的觀念，在適當位置興建不同規模的交通轉運站，以控制過多的車輛進入部落，避免影響部落之生活及遊憩之品質。轉運站的選定，必須透過土地取得之溝通、民眾意見之整合以及專業團隊之評估，方能形成有效的成果。



■ 轉運站應具備停車轉運、資訊服務、遊客管制、餐飲住宿及緊急救護等功能



■ 美國雷尼爾山國家公園的解說巡迴巴士，提供良好的生態旅遊服務



三、維持穩定的道路服務品質

確立主要的連外動線後，必須要提供完善的道路服務品質，如：道路的平整度、安全性、穩定性等。並設置自明性高、明確的指標系統，考量景觀道路之設計方法，營造出另一種環境體驗價值。

四、適當的交通管制措施，確保環境品質

以保護環境品質為出發點，進行適當的交通管制措施，尤其於假日時，僅開放接駁巴士、居民用車、緊急車輛進出為主，確保環境壓力過大。

貳、內部交通方面

一、兼具內部運輸的巴士服務

透過雪霸國家公園、公路局及當地居民的協調合作，提供區間巴士作為假日時旅遊接駁巴士，平時亦能提供當地居民生活所需之公共交通，以增進聚落間之交流及進出之便利性，兼顧對外、對內之交通。

二、次要道路的保存與整理

有機的道路形式，穿梭於聚落建築之間，雖有些雜亂但亦為傳統聚落型式的呈現，因此應儘可能保存，並透過居民互助及社區營造的方式，以綠美化的方式加強次要巷道的空間舒適性，進一步改善居民生活空間品質。

參、停車管理

一、總量管制的落實

透過轉運站及聚落內之停車場規劃與設置，統計其總服務量，以總量管制的方法控制旅遊尖峰時間的進入車輛數量，維持聚落內生活環境及遊客休憩品質。

二、內部外部車輛的管控

透過控制站的管制，將聚落內之民用車輛及商業服務車輛與外來旅遊車輛進行區分，內部車輛可依其需求進出，外部車輛則需透過預約、等候遞補之方式進入，或於管制站轉乘遊園巴士進入部落進行遊憩行為。



第三節 景觀意象營造構想

作為雪霸國家公園入口地區的角色，自然山林溪流景觀與泰雅族文化特色應該是南三村具體保護與強化的地方意象。配合生態旅遊的發展，透過部落營造、技術傳承輔導與公部門經費投入可以將一級產業轉型提升，甚至是以自然與歷史風貌的復原型塑在地特色。景觀意象的營造因此可以提出以下構想：

壹、積極進行自然山林溪流的復育與保護

- 一、歷年風災對坡地過度開墾地區帶來重大災害，經常性發生的土石流與落石崩塌破壞山林景觀的完整性，應儘速就一定海拔高度以上或坡度超過 50% 之坡地禁止開墾利用，並積極復育當地自然植生。
- 二、30% 至 50% 之坡地限制作物種類、利用面積與開墾方式；30% 以下坡地檢討土地利用模式，藉由開發許可、生態復育與生態工法施作確保自然環境的穩定性與山林溪流景觀的獨特性。



■ 山坡地的開發已經造成部分土壤裸露情況嚴重，除破壞水土保持的安全性，更破壞生態環境及山林景觀，應儘速進行復育或產業轉型計畫

貳、推動聚落建築設施的改善與示範補助

- 一、由於各部落傳統建築已不多見，新建房舍與設施又缺乏地方語彙，使得人文景觀特色流失。公私部門應共同集思廣益，透過部落自力營造的特色尋求老舊具「原」味建築之修復，思考新建築在設計元

素、手法與語彙上如何呈現泰雅文化。

- 二、公共建築與設施應具示範作用外，並訂定獎勵補助辦法，鼓勵協助私有建築採用建議的設計語彙與工法，進行改建或新建。



■ 部落中仍不乏運用原住民語彙及素材在公共建築物上，相當符合當地特色，應可作為示範與推廣

參、鼓勵聚落開放空間的整理與再利用

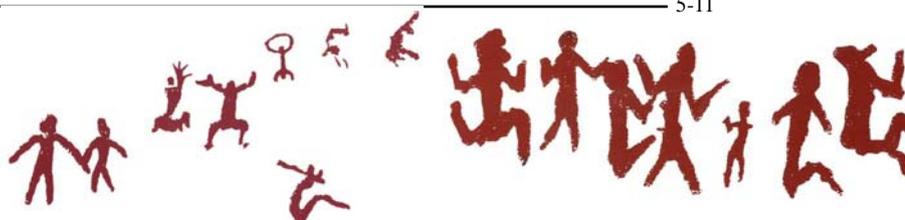
- 一、各部落的有機發展呈現空間的複雜性與趣味性，但部落內或週邊仍然存在許多低度利用或荒廢的空間，建議評估整體發展中各類空間的機能，就其生產、教學、活動、緩衝或保育條件予以定位，再進行基本環境的整理、綠化或設施整建。
- 二、許多泰雅族特色建築，如望樓、竹屋等可融入公共空間機能成為工作坊、解說休憩涼亭、觀景台或部落客廳等，使聚落空間更具視覺體驗與使用條件。



■ 望樓為泰雅族重要的傳統建築，應可作為部落入口意象之用，而公共空間的重新整理，將可以凝聚部落生活，並成為未來觀光旅遊之重要據點

肆、整建具歷史意義之古道與吊橋

除自然山林溪流景觀外，大安溪谷在早期開發利用的過程中



遺留有許多古道(如：象鼻古道、馬拉邦古道)、建築遺跡與目前僅存的象鼻吊橋，這些重要的歷史人文資產具有不可取代的獨特性，既是當地的特徵或焦點景觀，並提供極佳的觀景條件。建議儘速進行必要的保護與整修，避免遺跡被淹沒或毀壞。



■ 南三村八部落中有許多以荒置已久之古道以及吊橋，為未來發展生態旅遊的重要資源，應儘速進行整理與修復，提升本區之旅遊價值

伍、整合公共性質之指標系統與設施

- 一、現有木質或竹製具手工製作趣味性的指標系統、休憩設施與部份廣告招牌頗具地方特色，值得推廣。
- 二、加強指標位置之正確性與內容的完整度，並拆除材質使用不當或重複設置的指標與設施，回歸空間的簡樸特色。



■ 木質之指標與解說設施，設計質感與部落味道相符，值得推廣

陸、改善道路與各部落入口空間視覺品質

- 一、雖然自然環境特色與橋樑壩堤可以強化各部落的地點感，但連通各部落的主要道路與實際進入各部落的入口空間品質與意象呈現仍需改善。例如梅象道路與東崎道路的綠蔭景觀維護及坡面水土保持；士林村入口節點山壁坡面與村內主要道路的綠化；象鼻村村內道路與堤外便道的整理；永安入口空間的設施簡化與活動導

入；大安北向入口道路的徵收與環境整理；梅園天狗主要道路兩側緩衝空間的留設等都可以改善居民生活環境品質與提升休閒旅遊的條件。

- 二、現有檔土牆、護欄、花台上之圖騰拼貼過於裝飾，且耗費工時與經費，應重新評估整體意象之呈現方式，減少過度的裝飾。道路沿途燈飾過於突兀，亦缺乏原住民之文化特色，應重新思考其造型、量體大小與色彩。



■ 入口意象的營造勢必要但，但須以適當之方式呈現，現今過度的路燈設計，對於整體環境中顯反而顯的突兀

柒、全面推廣泰雅族文化的傳承與生活呈現

- 一、環境景觀的改善可以提升居民生活與遊憩服務品質，但地方特色的呈現或存續仍繫呼於文化的傳承與共識。部落多數青壯年居民囿於學業與生計必須離鄉背井，造成文化傳承的困難，南三村八部落必須共享資源互通有無，始能改善偏遠地區發展的不利條件。
- 二、泰雅文化的保存與傳承應透過技藝養成、人才培育、經營管理、合作參與等方式長期推動，使流失的文化重新被認同，並具體呈現在生活價值與產業活動上。



第四節 經營管理構想

完善的經營管理計畫將能確保環境的永續性，能兼顧部落環境資源的保存與適當的利用，同時兼顧生活、生產、生態的平衡。本計畫之經營管理構想是將南三村八部落之視為一個區域性的系統，由政府首先輔導初期的發展，由軟體到硬體設施設置，逐步協助原住民參與部落發展工作，由被動轉為積極主動，最後由下而上，由內而外的將部落發展願景透過自己的爭取與營造，予以一一實現。主要的構想如下：

壹、整合居民的意見，成立具代表性的發展組織

- 一、重新整合各部落之意見，將眾多的社區組織簡化成具代表性的單一組織，作為後續發展工作的民意基礎。
- 二、再由八個部落之代表共同組織一個地區性的社區發展組織，對內可整合居民意見，對外可積極爭取協助、行銷部落，做為社區發展的第一步。



■ 透過部落意見之交流與溝通，尋求共識並建立共同之對話窗口。

貳、透過社區營造的方法，規劃部落發展的願景藍圖

- 一、結合當地居民以及專業工作團隊以社區營造的方式，培養居民自發性的參與社區發展事務。
- 二、透過意見表達機制的建立，激發居民對土地、文化的認識與認同，進而擬定社區發展之願景藍圖，由下而上的推動與執行。

參、公部門應進行橫向整合，並與部落建立長期的互動互信機制

- 一、公部門之相關建設單位應首先建立橫向溝通機制，如：國家公園、農委會（林務局、水保局）、公路局、縣政府等，避免經費重複編列、非必要性的工程規劃等情況產生。
- 二、透過部落內部的意見整合，與政府相關建設部門建立一套溝通與互信的機制，針對有關部落發展之適宜與部落互動、溝通，尋求最合宜的方案。

肆、以環境容許量的觀念，評估部落旅遊發展規模的可行性

- 一、針對本區域之環境容許量進行研究與評估，包含：遊客容許量、設施容許量等，以確保居民生活品質及遊客休憩品質不受影響，亦降低環境壓力。
- 二、透過各遊憩點的容許量分析，評估旅遊發展規模，最終提出全區旅遊模式與相關配套措施之建議，以兼顧環境品質及方案可行性。



■ 聚落空間有限，必須透過專業評估環境之容許量，確保環境品質的維持。



■ 旅遊服務設施的提供量，將影響進入部落消費之遊客量。

伍、成立生態旅遊發展組織，推動生態旅遊相關工作

- 一、應由政府輔導成立生態旅遊發展組織，整合南三村八部落之旅遊資源，建立生態旅遊經營管理機制，合理分配旅遊利益，並由當地居民直接參與相關工作。
- 二、本組織應扮演更積極的角色，辦理生態旅遊教育訓練、遊程規劃、旅遊諮詢服務、環境解說教育、環境巡守、傳統文化傳承等工作。





- 生態旅遊發展組織的建立，將可針對相關服務設施，如：民宿、餐飲、農場等，進行整體經營管理的工作。

陸、建立完整的經營管理體制，引領部落朝向永續發展的目標

逐步由透過教育訓練的方式，逐步將機營管理之專業手法與正確的觀念傳授予部落居民，使其有能力獨立推展部落發展事宜。以「取之於部落，用之於部落」的概念，將實質的效益回饋到部落之中，進而改善其生活品質，引領部落朝像永續發展的最終目標前進。



第六章 實質計畫

第一節 生態旅遊發展計畫

生態旅遊的規劃，必須以環境資源為基礎，充分結合在地文化特色，並透過當地居民的參與與服務，提供多樣性、具特色的旅遊體驗。本計畫將以「雪霸國家公園雪見遊憩區」與「南三村八部落」之遊憩資源條件為基礎，分別提出不同時程、不同主題的套裝生態旅遊行程，作為南三村八部落日後發展生態旅遊之參考。

壹、生態旅遊資源之整合

雪霸國家公園雪見遊憩區已進入細部設計及施工階段（原本預計將於民國 94 年 7 月完工啟用，惟目前因今年敏督利及艾莉風災道路坍塌、暫時停工中），由於雪見遊憩區之興建將引入相當規模之遊憩活動，因此實有必要透過生態旅遊規劃設計，進一步結合南三村八部落之各類資源，緊密建置一個完整的生態旅遊服務系統，俾使本區域呈現良好永續性發展。

南三村八部落與雪霸國家公園的雪見地區具有許多自然人文資源特色，透過各類型資源的指認與整合，將有助於生態旅遊行程之規劃。茲將南三村生態旅遊資源類型及特色整理說明如下：

表 6-1 南三村八部落主要生態旅遊資源整理表

資源類型	資源名稱	位置	特色說明	季節性	活動所需時間
	馬拉邦古道	士林部落	本古道由士林村經馬拉邦山往大湖而行，道路景致幽美，但路途較遠，可考量以單程單點接駁之活動方式進行遊程規劃。	全年	8hrs



據點型生態旅遊資源	南三村八部落	象鼻吊橋	象鼻部落	為南三村地區目前保存最完整之古吊橋，但仍須重新整理。象鼻吊橋與古道銜接，可與古道形成一遊憩路線，亦可作為定點解說之重要景點。吊橋跨越大安溪谷，可供觀景之用。	全年	1-2hr
		象鼻古道	象鼻部落	近期已經整理，目前路況良好。兩側竹林搖曳生姿，途中有日據時代象鼻駐在所舊址，沿途景緻優美，難度不高，適合各年齡層賞景、憑吊古道風情。	全年	4hrs
		麻必浩溪谷	永安部落	溪流景觀優美，可提供觀景、親水、及環境解說活動機會，如：溯溪、戲水、溪流生態觀察等。	春季 夏季 秋季	1-4hrs
		士象道路	士林— 象鼻部落	道路兩側竹林景緻優美，可提供步行及自行車之用。	全年	2hrs
		梅象道路	梅園— 象鼻部落	道路兩側植群茂密，景色閒適，可供步道及自行車道之用，途中視野開闊處，可提供眺景。	全年	2hrs
雪見遊憩區及周邊鄰近資源		遊客服務中心	雪見遊憩區	主要設施有：遊客諮詢中心、展示室、廁所及戶外咖啡座等。本中心提供一般遊客諮詢、解說導覽、參觀展示、休息、簡易餐飲等服務。	全年	1-2hrs
		生態步道及活動廣場	雪見遊憩區	目前園區中提供兩條生態步道，輔以解說系統之規劃，提供遊客不同深度之遊憩機會。活動廣場則可提供環境解說及戶外休憩活動使用空間。	全年	2-4hrs
		北坑溪古道	雪見地區	知名日據警備道，具有豐富自然、人文資源，可提供深度知性遊憩體驗。步道由二本松通往觀霧，全程33公里，如運用接駁巴士，串聯司馬限林道的節制點，可形成短中長程、多樣行走選擇之旅遊形式。本步道較具挑戰性，需有體力、健康上之考量限制，建議規劃多樣套裝之生態旅遊行程，並應由雪霸國家公園培訓之當地解說員或嚮導帶領解說。	全年 (大雨季節除外)	4hrs-3days
傳統文化及工藝		紋面文化	南三村八部落	在泰雅部落中，英勇的男子與善耕織的女子才能紋面，紋面在泰雅族中被視為一種崇高的象徵。未來可於較具挑戰性的山林活動過後，或完成編織工坊課程之遊客，由當地原住民長者在臉上塗以暫時性的泰雅飾紋，作為一種文化學習的過程及象徵性之鼓勵。	全年	2hrs

文化型生態旅遊資源		泰雅織染	南三村八部落	遊客可學習織染之工藝，並參觀具特色之展售織品、服飾。生態旅遊的活動安排可包含觀摩與實際製作，如苧麻材料準備、染色及織布技巧、與飾紋創作設計等。	全年	2hrs-1day
		釀酒	南三村八部落	運用在地作物為材料，釀造不同酒品，如：小米露、玉米酒等。由當地婦女示範、教導各類酒品之釀造過程與技巧。	全年	2-4hrs
		竹工藝	南三村八部落	藉由原住民工藝技術編織各類實用性、裝飾性物件，如：竹簍、竹窗、斗笠、飾品等。透過當地耆老、婦女之技術，現場教導遊客基本編織方法，並成立展示館，陳列相關手工竹藝品。另可透過竹屋、望樓之搭建示範，讓遊客聊解泰雅傳統住屋之搭建過程。	全年	2hrs-1days
	民俗文化祭典	播種祭	南三村八部落	每年春天 PiHau 樹開花時，舉行小米的播種祭。	春季	2-4hrs
		收割祭	南三村八部落	每年稻穀收割時，感謝祖靈對作物之庇佑。	夏季	2-4hrs
		嚐新米	南三村八部落	每年收成完畢後，由家長帶領家人向祖靈致感恩詞。	夏季	2-4hrs
		狩獵祭	南三村八部落	為籌備祖靈祭前往山中狩獵，出發前之祭拜儀式。	夏季	2-4hrs
		祖靈祭	南三村八部落	每年七、八月收成完畢後，由頭目商量 Maho 祖靈祭時間。本地之祖靈祭大致於每年的七月十五日至八月底前舉行。祖靈祭為泰雅族最重要之祭典，相關活內容亦為豐富，可透過祭典之參與深入泰雅文化之精髓。	夏季	2-4hrs
		開墾祭	南三村八部落	每年 10-11 月間舉行，於祖靈祭結束後由 GaGa 主持儀式。	秋季	2-4hrs
		桂竹筍收成	南三村八部落	桂竹為本區重要的特色農產，通常於春夏交接時節採收。夏初之際，可帶領民眾前往竹林學習採竹筍技巧後，再帶回加工廠，參觀竹產品加工過程，並開放部分製程讓民眾參與。	夏季	2-4hrs



地方性觀光產業活動與設施	桃、李及甜柿收成	南三村八部落	桃、李及甜柿於夏秋兩季行採收，為本區最重要之水果農作。由於桃、李、甜柿為高經濟作物，採收過程可以參觀為主，觀光採收為輔，由農民詳細說明栽種及採收的過程，並可與桂竹筍等農作，發展具地方特色之風味餐。	夏季秋季	2hrs
	農產產銷中心	南三村八部落	可運用已設置之望樓，於採收季節提供農產品之展售	全季	-
	天狗民宿	天狗部落	提供遊客合法住宿機會，並藉由住宿過程，親身體驗北勢群原住民生活特色	全季	-
	比浩民宿	中間部落	結合新舊建築風格之民宿	全季	-
	Kmluh 餐廳	大安部落	建築風格、空間營造極具特色	全季	-
	么儂餐廳	象鼻部落	提供當地特色餐飲與民居生活	全季	-

說明：本表所列「所需時間」僅為參考之用，未來可依行程安排之目的及旅遊深度而調整。

貳、生態旅遊型態之規劃

生態旅遊的目的不同，將影響旅遊行程的安排方式，因此生態旅遊型態之設定，亟需明確的定位，方能依旅遊型態的不同而安排行程。以下茲說明未來雪見與南三村生態旅遊型態。

一、依旅遊時程而分

依據本區的旅遊資源條件，應可分為「一日遊」、「二日遊」及「三日遊」三種旅遊時程。「一日遊」又可分為兩類型，一為以雪見遊憩區為旅遊主體，以南三村之服務性設施為輔；二為以南三村為旅遊主體，以雪見遊憩區之遊憩活動為輔。「二日遊」與「三日遊」則可同時納入兩者之旅遊資源。

二、依旅遊主題而分

由於本區之資源類型兼具「自然」與「人文」特性，未來可針對不同資源特性，安排不同性質的生態旅遊主題行程，如：原住民人文體驗之旅、古道之旅、自然之旅、地方美食之旅、祭典之旅、織染之旅、溯溪之旅等。

參、旅遊行程之安排

依據上述生態旅遊資源與旅遊行程之規劃，將兩者進行交叉矩陣分析，針對不同行程中所安排之旅遊資源體驗進行選取，提供實際執行時之參酌。由於旅遊行程之安排，應同時考量相關配套措施，包含：「餐飲」、「住宿」、「交通」、「解說教育」等部分，因此本計畫將一併考量。

- 一、餐飲：應以當地具特色之餐飲為主，輔以不同季節、祭典之特殊食材，進而研發不同特色之地方風味餐，提供遊客多樣性的選擇，如：竹宴、豐年祭餐、水果宴等。
- 二、住宿：以具有當地泰雅族特色之民宿為優先考量，並由苗栗縣政府積極輔導當地民眾經營管理，並透過開班授課輔導、認證及評選審查制度，確保民宿品質的穩定。
- 三、交通：應以轉運巴士為主，自小客車為輔，並依據不同活動空間條件，鼓勵以步行、自行車為替代方式。
- 四、解說教育：以不同解說媒體進行解說活動，如：解說員、解說牌、解說出版品（如系列解說叢書、摺頁）、人員生活解說（living interpretation）、展示等。

整體生態旅遊行程安排，如表 6-2 所示：



表 6-2 生態旅遊行程規劃與活動配套矩陣表



肆、生態旅遊行程範例

一、一日遊

一日遊行程，可分為以「南三村」及「雪見遊憩區」為遊程主體兩種，而出發地點可由北側的雪霸國家公園汶水遊客中心及南側的台中縣東勢鎮為集合地點。示範性遊程如下：

(一) 以南三村為主體之遊程（由台中東勢出發）

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
~8:30	-	乘車至士林村部落轉運	轉運巴士
8:30-10:00	士林村	馬拉邦古道、士林大壩觀景	南三村發展促進委員會解說員
10:00-10:15	-	乘車至象鼻部落	轉運巴士
10:15-12:15	象鼻部落	織染工坊、象鼻吊橋	南三村發展促進委員會解說員
12:15-12:30	-	乘車大安部落	轉運巴士
12:30-13:30	大安部落	用餐（地方風味餐）	餐飲服務
13:30-14:00		漫步大安部落	南三村發展促進委員會解說員
14:00-14:15	-	乘車至梅園村	轉運巴士
14:15-15:15	梅園、天狗部落	泰雅紋面文化	南三村發展促進委員會解說員
15:15-15:30	-	乘車至農產產銷中心	轉運巴士
15:30-17:00	農產產銷中心	農產加工過程展示與製作 農特產品銷售	南三村發展促進委員會解說員
17:00~	-	賦歸與解散	-

本行程著重於南三村之部落遊憩活動，以體驗泰雅文化為主的生態旅遊行程，其中景點及旅遊時間可依據需要調整。

(二) 以雪見遊憩區為主體之遊程（由汶水遊客中心出發）

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
8:15-8:30	汶水遊客中心	行前集合	領隊
8:30-10:00	-	乘車至雪見遊憩區	轉運巴士
10:00-10:20	雪見遊憩區	遊客中心影片觀賞	解說影片
10:20-10:40		遊客中心展示室導覽	解說員
10:40-12:00		生態步道體驗及解說	解說員、解說牌



12:00-13:00		中餐及休息	南三村風味餐盒
13:00-13:15	-	乘車至象鼻吊橋	轉運巴士
13:15-14:15	象鼻吊橋	跨越象鼻吊橋步行至織染工坊	南三村發展促進委員會解說員
14:15-15:45	織染工坊	參觀織染技術、購買工藝品	南三村發展促進委員會解說員
15:45-16:00	-	乘車至農產產銷中心	轉運巴士
16:00-16:30	農產產銷中心	農產加工過程展示與製作 農特產品銷售	南三村發展促進委員會解說員
16:30-17:30	-	乘車回汶水遊客中心	轉運巴士
17:30~	汶水	賦歸與解散	-

本行程著重於雪見遊憩區之休憩活動，透過解說服務及相關設施達到生態教育的目的，而餐飲之部分，則可由南三村提供餐飲之籌備。

二、二日遊

二日遊必須透過旅遊行程的規劃將「雪見遊憩區」及「南三村」之遊憩資源銜接起來，成為二日遊的內容。雪見遊憩區應提供主要生態旅遊活動之需求；南三村則可扮演雪見遊憩區未能提供之住宿及餐飲，並輔以具有特色之泰雅文化體驗之活動。示範性遊程可安排如下：

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
第一 天			
8:15-8:30	汶水遊客中心	行前集合	領隊
8:30-10:00	-	乘車至雪見遊憩區及休息	轉運巴士
10:00-10:20	雪見遊憩區	遊客中心影片觀賞	解說影片
10:20-10:40		遊客中心展示室導覽	解說員
10:40-12:00		生態步道體驗及解說	解說員、解說牌
12:00-13:00		中餐及休息	風味餐盒
13:00-14:00		漫步雪見	導覽摺頁
14:00-17:00		傳統竹屋及望樓搭建觀摩	南三村發展促進委員會解說員、搭建材料
17:00-17:20	-	乘車至當地民宿	領隊
17:20-18:00	民宿	住宿登記及注意事項交代	領隊
18:00-19:00	部落	享用原住民風味晚餐	特色餐飲
19:30-21:00	部落廣場	泰雅風情夜	南三村發展促進委員會解說員
特 殊 行 程			

19:30-21:00	部落廣場	特殊慶典(依季節而定)	南三村發展促進委員會解說員
21:00~	民宿	休息及就寢	
第 二 天			
7:00-7:30	民宿	起床盥洗	
7:30-8:30		用早餐	民宿備餐
8:30-8:45	-	乘車至象鼻吊橋	轉運巴士
8:45-9:30	象鼻部落	象鼻吊橋賞景	南三村發展促進委員會解說員
9:30-12:00	象鼻村	參觀織染工坊、學習織染技術及遊客動手作	南三村發展促進委員會解說員
12:00-13:00		午餐	特色餐飲
13:00-14:30		探訪象鼻古道	南三村發展促進委員會解說員
14:30-15:00		紋面儀式	南三村發展促進委員會解說員
15:00-15:15	-	乘車至農產產銷中心	轉運巴士
15:15-16:00	農產產銷中心	農產加工過程展示與製作農特產品銷售	南三村發展促進委員會解說員
16:00-17:00	-	乘車回汶水遊客中心	轉運巴士
17:00~	汶水	賦歸與解散	

三、三日遊

三日遊為提供以北坑溪古道為主的遊程。北坑溪古道由二本松地區進入山區，最後可由觀霧地區完成全程，由於古道長度較長、難度較高，因此將需有體力及對環境適應能力之考量。

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
第 一 天			
8:15-8:30	汶水遊客中心	行前集合	領隊
8:30-10:00	-	乘車至雪見遊憩區及休息	轉運巴士
10:00-10:20	雪見遊憩區	遊客中心影片觀賞	解說影片
10:20-10:40		遊客中心展示室導覽	解說員
10:00-12:00		生態步道體驗及解說	解說員、解說牌
12:00-13:00		中餐及休息	南三村風味餐盒
13:00-14:00		漫步雪見	導覽摺頁
14:00-17:00		傳統竹屋及望樓搭建觀摩	原住民、南三村發展促進委員會解說員、搭建材料



17:00-17:20	-	乘車至當地民宿	領隊
17:20-18:00	民宿	住宿登記及注意事項交代	領隊
18:00-19:00	部落	享用原住民風味晚餐	特色餐飲
19:30-21:00	部落廣場	泰雅風情夜	南三村發展促進委員會解說員
特 殊 行 程			
19:30-21:00	部落廣場	特殊慶典(依季節而定)	南三村發展促進委員會解說員
21:00~	民宿	休息及就寢	
第 二 天			
7:00-7:30	民宿	起床盥洗	領隊喚早
7:30-8:30		用早餐	民宿備餐
8:30-9:00	-	乘車至雪見遊憩區	轉運巴士
9:00-11:00	-	雪見遊憩區至北坑溪古道(雪見)	南三村發展促進委員會解說員
11:00-11:30	雪見	參觀雪見駐在所及休息	南三村發展促進委員會解說員
11:30-12:00	雪見	用午餐	風味餐盒
12:00-17:30	北坑溪古道	1.雪見至二本松段古道健行 2.雪見至曙光段古道健行	南三村發展促進委員會解說員
17:30-18:00	司馬限林道	乘車回南三村部落	轉運巴士
18:00-19:00	部落	享用原住民風味晚餐	特色餐飲
第 三 天			
7:00-7:30	民宿	起床盥洗	領隊喚早
7:30-8:30		用早餐	民宿備餐
8:30-8:45	-	乘車至象鼻吊橋	轉運巴士
8:45-9:30	象鼻部落	象鼻吊橋賞景	南三村發展促進委員會解說員
9:30-12:00		參觀織染工坊、學習織染技術及遊客動手作	南三村發展促進委員會解說員
12:00-13:00		午餐	特色餐飲
13:00-14:30		探訪象鼻古道	南三村發展促進委員會解說員
14:30-15:00		紋面儀式	南三村發展促進委員會解說員
15:00-15:15	-	乘車至農產產銷中心	轉運巴士
15:15-16:00	農產產銷中心	農產加工過程展示與製作、農特產品銷售	南三村發展促進委員會解說員
16:00-17:00	-	乘車回汶水遊客中心	轉運巴士
17:00~	汶水	賦歸與解散	

四、主題遊程

主題遊程之安排，可依不同季節性資源特色、特殊祭典、遊憩時間需求而調整，亦可運用不同之體驗模式，而形成不同的遊憩感受，本計畫設計「馬拉邦古道之旅」及「泰雅夏之旅」兩個行程供參考。

(一) 馬拉邦古道之旅

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
6:30-7:00	卓蘭	行前集合	領隊
7:00-8:00	-	乘車至士林轉運站	轉運巴士
8:00-8:30	士林部落	行前說明及裝備檢查	解說員、嚮導
8:30-12:00	-	古道探幽, 步行至馬拉邦山觀景	解說員、嚮導
12:00-13:00	馬拉邦山	休息及用餐	特色餐盒
13:00-15:00	-	步行至中繼站	解說員、嚮導
15:00-15:15	中繼站	休息	補給品
15:15-18:00	-	步行至大湖終點站	解說員、嚮導
18:00-18:30	大湖	休息, 乘車至餐廳	轉運巴士
18:30-19:30		用晚餐	特色餐飲
19:30-20:00	-	乘車至卓蘭	轉運巴士
20:00~	卓蘭	賦歸與解散	-

本行程需跨越海拔高差達 1,000 公尺，因此參與遊客必須有體力、身體狀況之考量，且所需時間較長，行程中所需補給品必須有充分準備。

(二) 泰雅夏之旅

時段	地點	活動內容	旅遊支援工作
7:00-7:30	汶水	行前集合	領隊
7:30-8:30	-	乘車至天狗轉運站	轉運巴士
8:30-9:00	天狗部落	乘車至雪見遊憩區及休息	轉運巴士
9:00-10:30	雪見	漫遊雪見遊憩區	解說員、解說摺頁
10:30-10:40	-	乘車至梅園村	轉運巴士
10:40-12:00	天狗部落	竹筍園參觀與採收	解說員、竹農
12:00-13:00		用中餐	特色餐飲
13:00-14:00		竹筍加工過程參觀	解說員、竹農
14:00-14:10	-	乘車至永安部落	轉運巴士
14:10-15:30	永安部落	麻必浩溪戲水	領隊
15:30-15:40	-	乘車至象鼻古道	轉運巴士
15:40-16:10	象鼻部落	象鼻吊橋賞景	解說員
16:10-16:40	農產產銷中心	農特產品購買	領隊



16:40-17:40	-	乘車回汶水遊客中心	轉運巴士
17:40~	汶水	賦歸與解散	

近年來，雪霸國家公園皆辦理「與國家公園有約活動」，且已於今年度完成第一批在地原住民解說員訓練，並計畫於明年度將兩者結合。因此建議，將主要活動安排於夏季，提高活動豐富度，並參酌「生態旅遊行程規劃與活動配套矩陣表」(表 6-2)，依據實際需求進行活動內容與活動據點，配合在地解說員之帶領與解說，開啟生態旅遊之契機。

伍、生態旅遊活動之規劃與執行單位

生態旅遊的價值，在於適切運用環境資源，發展觀光旅遊事業，在永續的旅遊活動規劃中，讓遊客深切體驗當地環境特色，並將其中所得利益回餽至當地社區。因此生態旅遊活動之規劃與執行工作，應以當地居民為主體，未來南三村生態旅遊之規劃與執行，則由北勢群八部落之原住民組成部落發展促進會，並透過公部門(如：雪霸國家公園、苗栗縣政府、泰安鄉公所等單位)邀集第三團體(如：旅行社、登山協會、健行協會等)共同進行生態行程規劃與活動執行之工作。

由於推動生態旅遊需要有充分的事前準備工作，包括硬體工程之建設及軟體規劃、教育訓練之部分，因此所需時間相對增加。有鑑於此，本團隊建議應可分為三階段執行：

第一階段：生態旅遊籌備階段

由公部門及第三團體協助南三村之居民進行相關教育訓練(如：在地解說員訓練、民宿及餐廳之經營管理訓練、解說摺頁設計等)。硬體部分，應進行相關遊憩資源之修復整建(如：吊橋、古道等)、解說服務設施之規劃設計(如：解說牌、解說平台等)及環境空間之整理。此外，南三村之生態旅遊推動小組應開始籌備。

第二階段：生態旅遊初步執行階段

初步執行時，首先由公部門及第三團體進行的生態旅遊活動之推動，由公部門協助交通轉運、交通管制之工作，由第三團體協助遊程規劃、餐飲及民宿接洽、解說員安排等，透過實際生態旅遊之執行逐步修正與改善服務品質。

第三階段：生態旅遊全面執行階段

在各項軟、硬體建設逐步趨向成熟後，生態旅遊的執行與規劃工作，應由南三村部落發展促進會之生態旅遊推動小組接手，主動執行或與旅行社合作執行，推動相關工作。

陸、北勢群部落旅遊諮詢中心暨泰雅文化展示館之建立

- 一、透過土地重劃、無償撥用或協商之方式取得土地，設置北勢群部落旅遊諮詢中心，提供全區生態旅遊活動之相關諮詢服務，如：住宿、餐飲、停車場、轉運方式、旅遊行程、景點介紹、導覽解說服務等建議，綜合管理本區生態旅遊業務。
- 二、於旅遊諮詢中心中設置泰雅文化展示館，針對泰雅文化進行不同層面的展示與解說，如：傳統習俗、祭典、服飾、工藝、宗教、社會組織等，提供遊客更深入之知性旅遊機會。



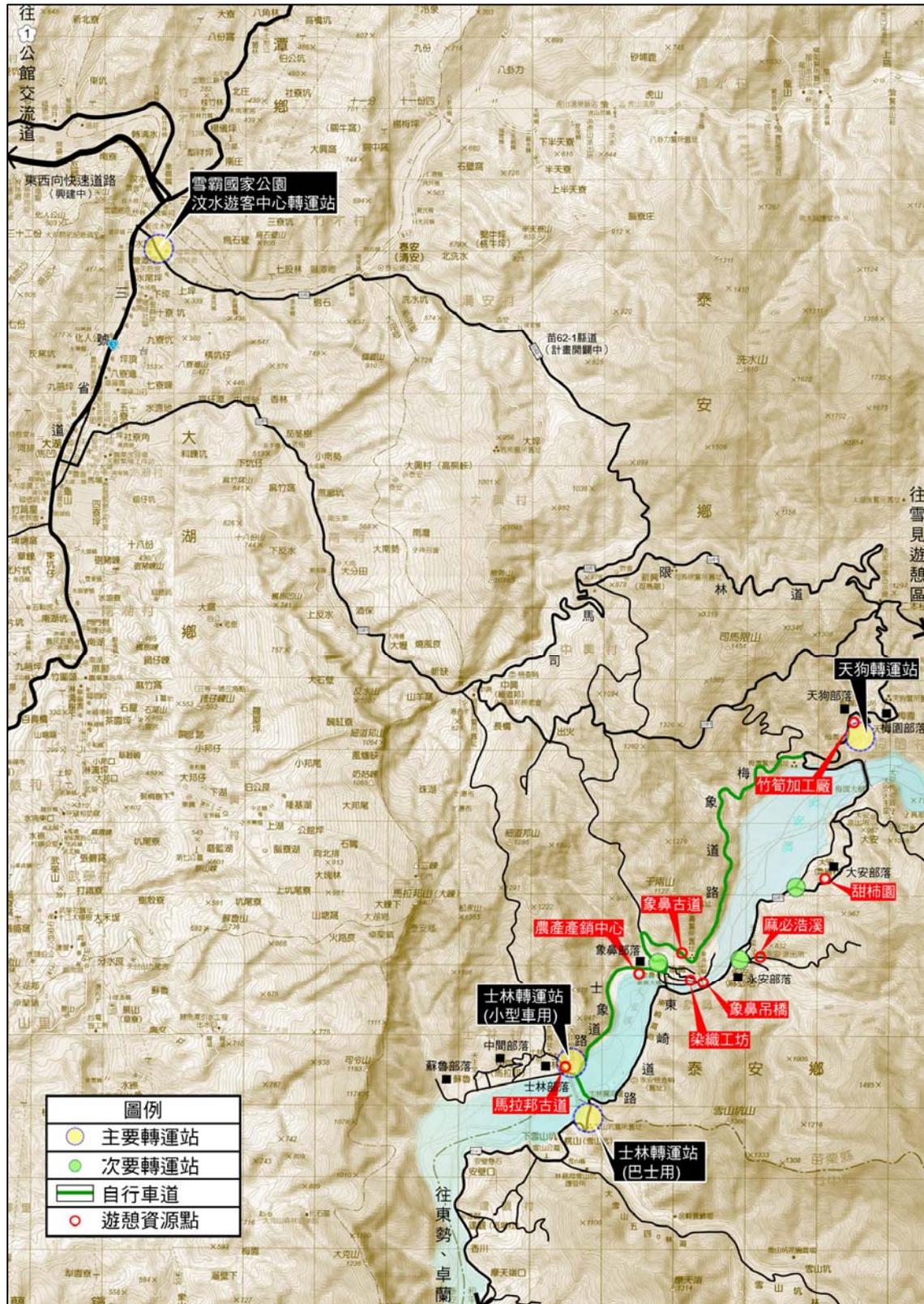


圖 6-1 生態旅遊發展計畫圖

第二節 交通管理及遊客轉運計畫

南三村位處山區，未來的發展必須仰賴穩定的交通運輸系統，方可維繫地方整體之永續發展。因此除建構穩定的交通硬體設施外，亦應強調遊客量的控制及完善的配套措施，兼顧民眾與遊客之不同需求，才能確保整體環境之品質（交通管理及遊客轉運計畫詳圖 6-2）。

壹、交通及道路管理計畫

一、維持連外動線的服務品質穩定性

將中 47(東崎道路)、苗 61、苗 62、苗 62-1、司馬限林道劃定為主要道路，由台中縣政府（卓蘭鄉公所）、苗栗縣政府（泰安鄉公所）及雪霸國家公園負責規劃管理，維繫公路品質及暢通，以確保民眾生活、交通及旅遊發展之順利進行。

二、總量管制的遊憩管理

透過雪見遊憩區及南三村八部落之統計，將所有可供停車之數量作為自用車輛進入南三村部落總量之依據，減少因停車問題而減低遊客遊興，並同時考量所有活動空間之遊客容納量，確保旅遊活動之舒適品質。停車總量經過確定後，可嚐試運用預約制度、領取號碼牌或電子管制顯示板等方式進行管制。居民用車及緊急車輛進出，則不受交通管制之限。

三、轉運動線之適宜規劃

應透過清楚的指標牌誌系統，引導進入部落之車輛於主要動線上運行，並與居民生活動線清楚區隔，如：警告號誌、跳動路面、空間轉換營造等方法，亦可作為人行徒步與車行空間之區隔，增加交通安全性。

四、道路災害緊急修復機制之建立

本（93）年夏季南三村歷經三次重大的風災、水災，造成連



外及區域內道路毀損及中斷狀況嚴重，對於本區居民之民生造成極大衝擊及困擾。建議應由各相關養護單位建立穩定的維護管理機制，提升道路修復之機動性，確保南三村未來長期發展之命脈。

貳、交通轉運及停車管理計畫

一、交通轉運站之設置

本區除提供部分自小客車進入外，亦鼓勵民眾以公共交通工具進入本區。主要之遊憩轉運基地為由北側進入的「雪霸國家公園汶水遊客中心」及由南側進入的「士林壩」，外來遊客必須於此兩站轉乘轉運巴士進入本區。另各部落可透過土地重劃、政府洽購、私人捐贈等方法，協商出所需之小型轉運站位置，以配合雪見遊憩區及南三村生態旅遊行程、多點停靠的交通轉運系統。

目前梅園村(梅園、天狗)以位於天狗部落道路旁之空地、士林村(士林、中間、蘇魯)以過士林壩臨大安溪之河階地最有設置潛力，象鼻村則較無大型轉運空間之可行性，僅象鼻大橋下方河階地及大安部落公廁空地可作小規模停車考量。

二、轉運巴士之營運

轉運巴士之營運，建議可向原民會爭取補助購置轉運巴士、由鄉公所或南三村發展促進委員會營運，亦或評選委由民間出資購買營運。另由苗栗縣政府(路權單位)協助進行假日之道路管制，而由雪霸國家公園及南三村居民共同擔負起整體解說服務工作，提供當地民眾更多的就業機會。轉運巴士除提供遊客旅遊轉運外，於非假日之時，亦可提供部落居民工作上學，對內、對外之交通使用。

三、停車空間之合理設置

停車場之設置應結合轉運站一併規劃，而轉運站以外之停車空間，應配合遊客容許總量進行管制，避免以過度開挖與整地的方法設置，以維持整體山坡地之穩定性，並降低外來車輛對生活

環境之影響。

參、生活動線系統之整理

一、街道傢俱的更新與環境整理

應針對部落內之生活道路進行重新規劃，初期應要求民眾主動清除堆積的雜物，增加街道的整潔性，而後透過重新規劃將重要的街道傢俱（街燈、人手孔、花臺）融入泰雅文化語彙，除改善整體部落街道空間品質外，亦增加部落空間之自明性。整體環境空間的塑造十分重要，切勿添加過度的設施（減量設計的概念）。

二、推動道路美化運動及認養制度

由政府機構首先推動道路美化運動，透過評比、公開獎勵補助之方法，鼓勵民眾將周遭之道路進行綠美化，強化生活道路之舒適性。並鼓勵個人活團體之認養，將道路美化工作轉化為眾人重視的工作，維持生活空間的長期品質。



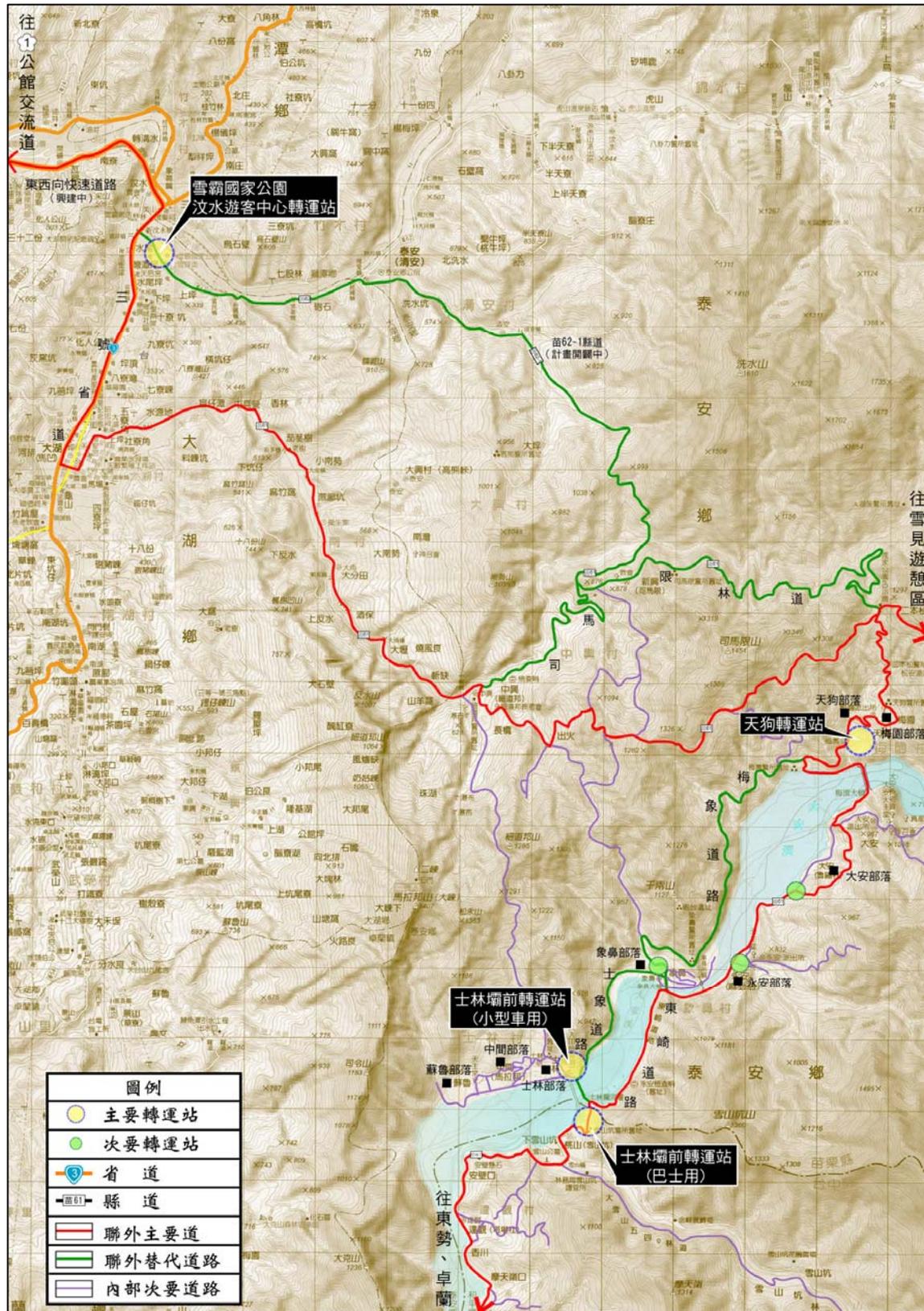


圖 6-2 交通管理及遊客轉運計畫圖

第三節 景觀意象營造計畫

自然山林景觀與原住民部落文化景觀是本計畫之主要視覺特色，亦是發展生態旅遊之重要資源。但由於山坡地農業的開發利用及部落空間缺乏整體規劃，使得南三村八部落的景觀品質隨著產業發展，甚至是休閒旅遊需求而造成自然度降低、設施語彙元素過於雜亂的現象，甚為可惜。加之颱風土石流的災害影響愈形加劇，更造成山林溪流環境穩定性的劣化，嚴重危害住民的生活品質與生命安全。

有鑑於此，景觀營造首要之務應是修復並加強維護原有自然山林溪流景觀，使其穩定成為地區活動的空間場景；儘速檢討已開發地區產業利用之適宜性，並合理導入開發規範與環境監測機制、經檢討不適合開發的地區（如：潛在崩塌地、坡度>55%或更嚴格、溪流行水區...等）應積極展開修復工作，藉由生態綠化、生態工法予以復原，使自然環境景觀得以重現。

人為開發利用地區則必須加強視覺元素之整合、統一，並透過計畫性的開發引導，建立空間秩序。各聚落已有不少公共建設，主要道路串連南三村八部落所形成的入口空間可以經由整理、綠化，強化地點意象與視覺廊道。主要計畫內容敘述如下：

壹、整體意象之統合及強化

一、部落道路與節點空間的綠化

不論是自然植生或人工造林，山林間的主要道路視覺所及原即為蔥鬱綠意，例如士象道路兩側的幽靜竹林，視覺品質清爽細緻。但進入部落之主要道路卻嚴重缺乏植栽綠化，使得部落內外景觀差異過大，視覺綠意無法延續。

計畫應就現況部落主要道路兩側具有腹地空間處加植喬灌木，尤其是入口節點空間的植栽種植，選擇當地原生具季節變化特色之樹種（喬木如：樟科、楠科等，灌木如：樹杞、杜鵑、玉



葉金花、山桂花等)，採粗放式(忌修剪成形)管理維護，使部落內外綠意景觀自然融合。道路兩側現況缺乏腹地路段，應規劃日後屋舍整建或部落重劃時機予以退縮(1~3公尺)，留設綠化空間，以形成延續性綠帶，提供視覺與活動緩衝工程。

二、溪流護岸與擋土牆的綠化及生態工法的運用

七二水災雖引發了生態工法與工程工法之爭議，唯生態工法乃世界性潮流，廣為先進國家採用，且計畫地區位處自然山林，更應優先運用生態工法進行護坡護堤工程，避免人為開發造成生態系統破碎化，進而危及整體環境生態。

既有開發建設已形成混凝土陡坡而無法採用生態工法者，仍須克服缺乏覆土與水源課題，以滴灌、網架、椰纖毯技術種植爬藤、耐旱植物予以綠化，降低視覺衝擊；新的開發建設需優先考量生態工法施作與綠化條件，使其得以緩衝環境衝擊。



■ 幽靜竹林的道路景觀意象



■ 擋土牆砌石工法與木製護欄



■ 傳統邊坡砌石工法



■ 現有民居之混凝土邊坡植生綠化



■路旁砌石綠化景觀（苗栗，林書正攝） ■垂直壁面綠化技術（日本，林書正攝）

三、指標系統的整合與簡化

南三村現有木製指標系統頗能反映地方特色，造型亦簡潔大方，惟許多私人休閒開發之指標未能尊重公共性指標的優先性，造成道路交點、部落入口等地之指標設施雜亂，影響視覺秩序。

計畫應優先整理各地點之指標設施，移除違法、私人不當設立之指標與廣告物，並重新整合地方產業特色空間、觀景點與私人農園等所需之各類指標，予以系統性統一設置，重要指標設置地點更應週邊環境之整理維護。



■ 現況



■ 整理私設指標及廣告物之模擬景觀





■ 現況

■ 週邊私人休閒農業指標統一整合設置之模擬景觀

四、泰雅族特色融入建築語彙之整理運用

發展生態旅遊所需之地方性獨特人文景觀在現況環境中已不多見，過去民眾為改善住屋環境，多棄傳統建築技術而採用磚造或鋼筋混凝土建築，甚至考量成本低廉，工期短而大量使用鐵皮建築，使得部落建築景觀缺乏原住民文化特色，私人空間的整建與增建更危及公共空間的秩序性。近年雖已有民眾自覺新建之房舍逐漸呈現地方語彙，但數量有限且分散，仍無法強化整體特色。

長期應輔導地方文史工作與傳統工匠技術的傳承，研發地方性材料與原住民文化語彙如何與新式工法、設計結合。原有住民生活空間與設施若必須轉換為未來旅遊休閒活動使用，必須考量既有空間之活動承載量，以免產生干擾；新設空間與建築則優先

考量再現泰雅族優美的語彙圖騰及地方建材。



■ 現有木製指標與解說系統樸拙且具地方語彙與特色，可予以沿用



■ 原住民色彩與圖樣相當豐富



■ 竹製房舍展現原住民工藝技術



■ 原住民語彙裝飾使現代住屋更有特色



■ 望樓可以轉換為遊客休憩餐飲空間



貳、各據點之景觀意象改善

就上述整體性原則進行考量，計畫基地中之各部落有以下空間可以優先進行改善，以強化意象。

一、梅園村

（一）天狗梅園部落北向入口之望樓周邊空間

現有望樓被利用為居民曬衣空間，周邊又堆放雜物，缺乏管理。建議整理望樓及其旁大樹空間，利用塊石堆砌界定範圍，增設木製座椅，碎石鋪面，形成可以登高眺望山坡聚落的入口空間。

（二）穿越部落主要道路與交通轉運站之綠化緩衝

主要道路（梅象道路）經由聚落邊，現有屋舍緊臨道路而建、缺乏緩衝，計畫之轉運停車空間位於主要道路另一側，未來整地興建時應沿道路留設緩衝綠化空間，使延續性之植栽強化道路視軸品質，既有路旁屋舍在未來重劃後亦應退縮留設綠帶緩衝空間。



■ 天狗梅園部落之入口空間現況



■ 天狗梅園部落入口空間整理與空間界定之模擬景觀





■ 天狗轉運站預定地現況



■ 天狗轉運站的設置與綠化緩衝之景觀模擬

二、象鼻村

(一) 大安部落北側入口廊道綠化與節點意象強化

部落北側入口道路在徵收建設後應加強行道樹種植，引導遊客經由梅象大橋與入口道路進入部落，部落前之入口節點空間設置，如南向入口相同之意象設施與綠化空間，使部落兩端意象一致。



■ 南向入口空間旁停車場現況



■ 停車場綠化與遮蔭之景觀模擬

(二) 既有水泥擋土牆的綠化

部落內有不少擋土設施，部分已有民眾進行綠化，效果良好，可以改善水泥硬體的僵硬單調，並增加空間的色彩與自然性。其他尚未綠化之擋土設施應予以輔導加強綠化工作，提升主要道路景觀品質。而目前許多的擋土牆面已運用拼貼方式處理，然部分已有過度設計之虞，因此亦可運用綠化方式予以改善。





■ 現況



■ 邊坡綠化改善視覺條件之景觀模擬

(三) 永安部落入口溪畔空間整理規劃與溪流復舊

部落入口現有不少雕塑與意象設施，數量為各部落之冠，但缺乏整體感，反而造成空間閒置，顯得雜亂。該地點溪畔空間具有良好的視覺特色，建議拆除入口之鐵皮屋(若為違章建築)，整理溪畔兩側空地，以碎石、叢植灌木形式，界定活動空間，設置若干手工雕鑿之樹幹座椅，搭配既有望樓，強調原住民木工技藝的樸實美感。七二水災崩塌的溪流護岸則以塊石蛇籠進行復育綠化，嚴禁再行建築利用。



■ 現況



■ 入口空間拆除鐵皮屋之景觀模擬



■ 現況



■ 鐵皮屋拆除及環境整理使空間意象更為完整



■ 七二水災後現況



■ 使用生態工法進行溪流復育之景觀模擬

三、士林村

(一) 入口邊坡綠美化與管線整理

經由士林壩進入士林村的入口混凝土護坡與雜亂的管線顯得相當礙眼突兀，建議整理管線予以地下化，護坡基部可以利用塊石堆砌圍塑，提供覆土空間，種植花草與爬藤植物隨木網柵向上生長，降低原有壁面之視覺衝擊。





■ 士林村入口混凝土護坡現況



■ 邊坡綠美化與管線整理後明顯改善入口意象

(二) 古道護欄改善

入口道路延續至馬拉邦古道入口，現有不鏽鋼製護欄與環境極不協調，建議以木製護欄取代，並整修路徑使古道氛圍再現。



■ 現況



■ 入口空間與護欄改善之景觀模擬

(三) 主要道路加強綠化

進入士林村之主要道路與交通轉運站旁之堤岸道路是居民進出與遊客造訪的兩條主要道路，建議利用路旁腹地種植行道樹，形成視覺引導與綠蔭。士林村發展腹地較大，未來新建房舍應透過協議退縮 1~3 米，除延續種植之行道樹外，鼓勵或獎勵各家逕行綠化門前空地，並輔以原住民語彙、造型之設施(如門牌、休憩座椅等)。





■ 士林轉運站預定地現況



■ 士林轉運站之綠化模擬

第四節 經營管理計畫

以永續的觀念看待部落的發展，應鼓勵部落民眾的積極參與整體經營管理機制，透過意見組織的組成，將所獲資源與利益合理分配於部落，為未來經營管理計畫中最重要的部分。

壹、社區組織發展計畫

- 一、以部落為單位，透過協商機制凝聚部落中之共識，依部落比例推舉出代表進入南三村社區發展委員會，建立一個具公信力的社區發展組織，並透過組織章程的擬定與執行，建立長期公平運作的社區發展機制。
- 二、以南三村社區發展委員會為基礎，下設具有不同執行目標之單位，透過社區總體營造的方法，由民眾自發性的推動「社區環境改造」、「生態旅遊規劃與執行」、「泰雅文化保存與推廣」及「產業行銷與推廣」等工作。

貳、原住民文化及生態環境之持續調查與研究

- 一、加強原住民生活文化之瞭解，藉由瞭解相關文獻的整理分析，村民長老的訪談整理、現地歷史文物、古蹟、遺址的勘查等方式。
- 二、研究本區原住民在自然環境中的生活特色，並將其運用在本區導入的遊憩活動中，讓遊客經由活動探尋早期原住民的生活痕跡，以及原住民與自然抗衡的跡象，並以實際的原住民圖紋指徵與居住型態作為硬體設施設計之參考。
- 三、透過雪霸國家公園及其他學術團體之研究計畫，持續針對本區生態環境進行長期調查與基礎資料庫之建立，以做為未來本區發展生態旅遊之資源。

參、建立社區組織與公、私部門的策略聯盟

- 一、南三村八部落之社區發展事務，必須由社區組織與公部門建立良



好的溝通機制，由下而上的建立互信溝通管道，使公共建設與民眾意向能夠相符，並提高公共建設之實質成效。

二、與第三團體（如：學術單位、基金會、學會等）建立長期伙伴關係，協助社區推動各項發展工作，如：農業改良、水土保持、景觀風貌、生態旅遊、建築設施、解說員訓練（如目前雪管處已開始執行解說員訓練計畫）等。

三、社區發展委員會透過公、私部門的參與與協助，推動社區發展事務，長期建立策略聯盟機制，強化社區發展自主性能力，逐步落實原住民自治的目標。

肆、公部門的橫向協調整合

公部門之相關建設單位應首先建立橫向溝通機制，如：國家公園、農委會（林務局、水保局）、公路局、苗栗縣政府、泰安鄉公所等，應由單一部會為首進行相關公共建設之整合，避免計畫間之衝突與重複。

伍、環境容許量的管理計畫

一、落實環境容許量的觀念，做為未來各項發展之依據。應考量的項目包括：社區公共設施容許量、生態旅遊遊客容許量、停車容許量及服務設施容許量。

二、遊憩容許量的管制應結合雪霸國家公園、苗栗縣政府、泰安鄉公所及社區發展委員會共同執行。例假日時，以定點式道路管制方式，進行遊客及車輛總量管制之工作。

陸、推動生態旅遊發展工作組織之建立

一、生態旅遊發展推動工作組織應整合南三村八部落之遊憩資源，評估與周邊地區遊憩資源串聯之可能性，並透過政府與第三團體之協助，強化生態旅遊之資源條件與地方特色，進一步協助生態旅遊發展之教育訓練工作。

二、生態旅遊所涉及之工作廣泛，而其中所帶來之利益亦為豐碩，因

此本組織應積極鼓勵在地原住民的參與，由餐飲、住宿、運輸等基礎服務做起，進一步投入宣傳行銷、遊程規劃、旅遊導覽、環境解說、環境巡守及傳統文化傳承等工作。

- 三、北勢群部落旅遊諮詢中心暨泰雅文化展示館之設置，可作為本區發展生態旅遊之基地，並與雪霸國家公園之雪見遊憩區之生態旅遊發展工作結合，形成良好相互共榮共存的關係。

柒、永續發展的發展原則

永續發展已是目前環境發展的最高理想，在南三村八部落亦為重要之理念。因此整體部落發展，應將思考的時間及空間拉長、拉寬，在維護環境保護的同時，亦能同時兼顧部落經濟的穩定自足。主要的原則如下：

- 一、經過敏督利、艾利颱風的傷害後，可發現部落環境的敏感地帶，這維繫了南三村整體發展的最關鍵因素，因此應首先將土地敏感地帶予以劃定及積極保育、復育，確保生命財產的安全，並維護本區自然、人文資源的優勢條件。
- 二、交通動線為維繫本區域生活的最重要命脈，而長期的地質不穩定及天災侵襲所造成的修復成本相對提高，因此應重新評估現有道路之品質穩定性及新設替代道路之可行性，以長期保持內外交流之暢通。
- 三、本區域為泰雅族原住民部落，保有有別於平地之文化、環境特色，已成為本區域重要的景觀意象特色。因此本區域應長期建立景觀風貌的控制機制，在改善部落經濟條件的同時，儘可能呈現出屬於當地原住民特色之風貌，強化地區自明性。
- 四、建立永續經營的管理機制，將是本區域整體發展的重要關鍵，針對南三村之經營管理機制，建議如圖 6-4：



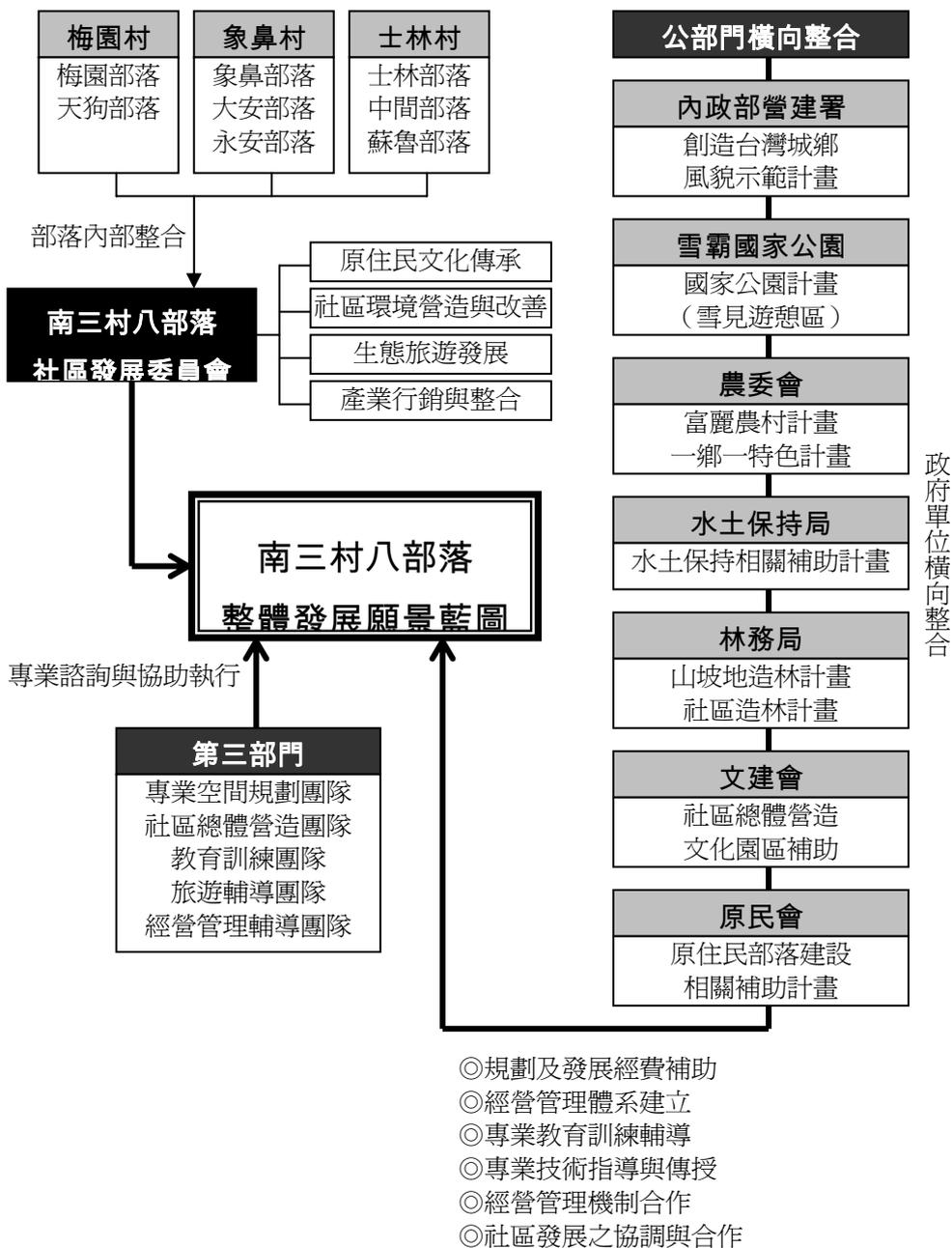


圖 6-3 南三村八部落經營管理體系架構圖

第五節 分期發展計畫

有關於南三村八部落之整體發展計畫，其所涵蓋的發展項目相當廣泛，因此必須考量整體規劃及建設之時序，以及各工作間之相容性及協調性。有鑑於此，本計畫將針對各發展工作性質，提出分期發展計畫，提供後續建設之參酌。

壹、分期發展規劃

整體發展可分為二階段執行。第一階段為近程計畫，於三年內執行完成；第二階段為中、長程計畫，於五年內完成。計畫內容如下說明：

一、近程計畫（第一～三年）

本期之主要為基礎建設之落實，重點放於基本環境、空間及資源之整理與復原，以做為未來部落發展之基礎。主要工作如下：

（一）生態旅遊方面

- 1.成立生態旅遊發展組織。
- 2.由公部門及第三團體協助進行教育訓練。
- 3.整合輔導相關軟硬服務設施，包括：民宿、餐飲、解說系統、公共設施等。
- 4.旅遊景點之復舊、整建與新增，以及參與性文化活動之傳承與規劃。

（二）交通管制及遊客轉運方面

- 1.整體道路安全及品質之評估。
- 2.擬定與規劃生態旅遊之交通營運配套措施。
- 3.設置各部落之交通轉運站。
- 4.停車場之設置，並評估停車容許量。

（三）景觀意象營造方面



- 1.復舊及復育自然山林、溪流空間。
- 2.營造部落入口意象，並整理部落空間。
- 3.改善既有建築及相關設施物之風格，善用泰雅族文化技藝。

(四) 經營管理方面

- 1.籌組南三村社區發展委員會，擬定組織條例。
- 2.建立公部門建設協調機制，提升公共建設品質及成效。
- 3.評估環境容許量，包含：遊客量、設施量、停車量等。
- 4.擬定建築及設施物設計規範。

二、中長程計畫(第四~五年)

(一) 生態旅遊方面

- 1.成立北勢群部落旅遊諮詢中心暨泰雅文化展示館。
- 2.由在地居民親自參與生態旅遊行程之執行。
- 3.相關服務軟硬體設施品質的再提升。

(二) 交通管制及遊客轉運方面

- 1.轉運站及轉運巴士的營運。
- 2.假日交通管制的執行。

(三) 景觀意象營造方面

- 1.泰雅文化語彙及特殊工藝應用彙編。
- 2.部落景觀風貌管制規則擬定。

(四) 經營管理方面

- 1.社區發展委員會全面推動部落發展事宜。
- 2.公部門、私部門及第三團體之合作機制運作。

貳、執行建議

為提供本處針對雪見遊憩區之整體旅遊發展，以下針對重點配合工作，依其屬性與優先順序，進行詳細說明，如表 6-3：

表 6-3 雪霸國家公園協助雪見地區發展相關工作優先時序表

類別	工作項目	優先性		
		最優先性	一般性	後續配合
生態旅遊	解說系統規劃設計	●		
	解說員訓練	●		
	指示牌誌系統整合	●		
	遊憩景點之整建與整理	●		
	民宿更新與輔導		●	
	協助設置泰雅文化展示館			●
交通轉運	協助設置交通轉運站	●		
	協助設置遊客轉運點		●	
	協助交通疏導與管制			●
	小型停車場補助興建		●	
	雪見地區旅遊轉運計畫		●	
景觀意象	山林環境及生態復育	●		
	協助指認重要景點	●		
	泰雅文化彙整與資料庫建立			●
	部落入口意象之營造		●	
經營管理	協助生態旅遊發展組織籌組	●		
	擬定遊客量管制計畫		●	
	協助擬定部落風貌管制計畫			●

由於本團對所擬訂實質計畫之內容，包含南三村整體發展之重點工作，其經費來源必須依各政府機構之屬性分別爭取實質建設經費，由於本區未位於雪霸國家公園範圍內，對於硬體建設較有執行上之困難。因此，未來雪霸國家公園應著重於軟體建設為主，硬體建設以輔導與協助為主。



表 6-2 生態旅遊行程規劃與遊憩活動配套矩陣表

遊憩資源、花費 時間與配合 事宜 旅遊行程		定點式遊憩景點						參與性活動					雪見遊憩區 休憩設施		鄰近 資源	民俗文化祭典						交通			餐飲		住宿	購物	解說系統			所需 時間	
		象鼻 吊橋	象鼻 古道	織染 工坊	梅象 道路	麻必浩 溪谷	馬拉邦 古道	士象 道路	紋面	竹藝	釀酒	桂竹筍 收成	甜柿 收成	遊客 中心	生態步 道系統	北坑溪 古道	開墾 祭	播種 祭	收割 祭	嚐新 米	狩獵 祭	祖靈 祭	步行	自行 車	轉運 巴士	風味 餐	餐盒	民宿	農產產 銷中心	解說 員	解說 摺頁		解說 牌
		1 hr	4hr	2 hr	2 hr	2 hr	8 hr	2 hr	2 hr	2 hr	2 hr	2 hr	2 hr	2 hr	2 hr	16 hr	1 hr	1 hr	1 hr	2 hr	2 hr	2 hr	-	-	-	-	-	-	-	-	-		-
一日遊	行程 A	✓		✓									✓	✓										✓	✓			✓	✓	✓	✓	9hr	
	行程 B				✓	✓		✓			✓												✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	9hr	
二日遊	行程 C	✓	✓	✓	✓			✓	✓				✓	✓								✓	✓	✓	✓			✓				18hr	
三日遊	行程 D												✓	✓	✓							✓		✓		✓		✓	✓	✓		27hr	
自然之旅			✓										✓	✓								✓	✓	✓	✓		✓	✓				8hr	
古道之旅-象鼻		✓	✓	✓				✓														✓		✓	✓				✓	✓	✓	10hr	
古道之旅-馬拉邦							✓															✓		✓		✓			✓	✓	✓	9hr	
古道之旅-北坑溪													✓		✓							✓		✓		✓			✓	✓	✓	18hr	
溯溪之旅						✓																✓				✓			✓			8hr	
泰雅春之旅		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓		✓	✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	
泰雅夏之旅		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	
泰雅秋之旅		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓							✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-	

說明：

- 一、本表所列之行程規劃為參考用，主要說明不同行程規劃可由不同主題而調整，並說明行程中應配合之配套事項。
- 二、本表所列之資源及活動所需時間，可依活動深入程度而有所調整，但每日之活動之總時數能控制於八小時內。
- 三、本表可依據未來遊憩資源的增加而修正，運用於生態旅遊套裝行程安排之用。
- 四、民宿及餐飲之準備事宜，應由具有條件與特色之商家提供，本表僅呈現其需求與否。
- 五、行程 A 為以雪見遊憩區為主之一日遊；行程 B 為以南三村為主之一日遊；行程 C 為結合南三村兩雪見遊憩區遊憩資源之二日遊。
- 六、依據不同季節之旅遊形式，乃採取適合當季之旅遊資源，因此可依需求而調整。

第七章 結論與建議

雪見遊憩區將為雪霸國家公園第三處完成建設之遊憩區，將肩負起國人例假日休閒遊憩之需。然雪見遊憩區之細部計畫中，並未提供遊憩強度過高之遊憩設施及活動機會，且並無規劃較豐富的餐飲服務及二日遊所需之住宿設施，因此將對於遊憩活動發展造成一定程度之影響與限制。有鑑於此，本計畫嘗試將位於系統的規劃之中，且希望透過南三村的景觀意象之營造及生態旅遊雪見遊憩區鄰近地區、雪霸國家公園外的南三村八部落納入整體遊憩發展之規劃，並融合當地泰雅文化特色，提供中台灣地區一處新的休閒遊憩據點。

因此，本計畫分別針對南三村八部落進行詳細的資源調查與分析，透過實地的踏勘及民眾溝通，指認並整合具有特色之環境資源特色，並作為遊憩發展之基礎，規劃生態旅遊套裝行程，並嘗試擬定示範性生態旅遊行程，期待透過相關軟硬設施之規劃，提升遊憩之整體服務品質，帶動當地泰雅族部落之產業新契機。另透過公部門的橫向整合及公、私部門之合作，逐步提升地方居民自行經營管理之能力。

為配合生態旅遊之發展，本計畫對交通管制及遊客轉運方面，亦重新進行評估與規劃，希望透過主次動線之重新定位、轉運站及停車場之設置及相關交通管制措施之擬定，穩定提供當地居民日常生活中對外聯繫及生態旅遊發展之交通需求。

此外，本計畫亦針對南三村八部落空間之景觀意象進行檢討分析，希望透過整體環境的改造及重新規劃，擬定景觀意象營造計畫，重塑南三村泰雅原住民部落之自明性，提升生活環境品質，創造新的城鄉風貌。

綜合本計畫所提出之「生態旅遊發展計畫」、「交通管理及遊客轉運計畫」、「景觀意象營造計畫」、「經營管理計畫」及「分期發展計畫」等五項主要計畫，提出本計畫之結論及對計畫後續工作之建議，如下：

一、本地區之發展，必須仰賴公部門相關建設經費的持續整合，避免



不同單位重複編列相同之建設經費。而經費的運用上，應避免僅著重於硬體設施之建設，應將軟體服務設施一併考量執行，減少缺乏長期思考之硬體設施破壞環境美質。

- 二、生態旅遊發展需投入長期思考及規劃的過程，並需具備正確的價值觀。因此，在相關建設尚未達到一定水準前，應避免倉促大量引入遊客，可藉由分期分區發展計畫之時序，逐步推動生態旅遊活動。
- 三、交通轉運站之設置，為考量生態旅遊發展所需而長期考量之建設，然設置地點及土地權屬取得則為轉運站設置重要考量因素，因此，應由政府單位持續協助部落進行相關設置工作。且本區之交通動線多受到天然災害影響極大，未來為維繫本區之生活、產業發展，應重新檢討道路之穩定性及安全性。
- 四、本區域為泰雅族為主的山地部落，但在景觀風貌上卻缺乏整體性之思考，建議未來應由原住民充分發揮豐富的藝術天分，透過傳統文化的傳承與延續，有規劃、合宜的將泰雅族豐富之人文特色運用於相關公共設施物之上，強化南三村八部落之泰雅意象自明性。
- 五、以永續的觀點看待部落之經營管理，應讓當地居民有留在家鄉工作的機會，透過政府就業計畫的輔導，投入部落環境改造建設。並由部落組織之重整做起，重新建立部落溝通協調機制，且藉由自我知識與技術的提升，強化社區經營管理的能力，進一步融入整體經營管理體系中，邁向社區自治的目標。
- 六、由於本區域之環境資料缺乏完整之資料庫，因此對於相關計畫執行上造成許多不便。因此，建議未來應由苗栗縣政府及泰安鄉公所進行環境資料之蒐集與環境資料庫之建立，方能對於後續相關計畫及研究有所助益。

參考書目

一、研究報告及書籍部分

1. 千千岩助太郎，1960，台灣高砂族之住家，台北：南天書局。
2. 內政部營建署，1991，雪霸國家公園自然及人文資源。
3. 尤瑪·達陸（黃亞莉），2001，雪霸國家公園雪見地區泰雅文化重現之探討，內政部營建署雪霸國家公園管理處委託中華民國國家公園學會。
4. 李亦園、文崇一，1982，台灣山地建築文化，台灣省政府、屏東縣政府委託中央研究院民族學研究所。
5. 李瑞宗，1996，雪霸國家公園北坑溪古道景觀資源、生態資源之調查與經營管理規劃研究，內政部營建署雪霸國家公園管理處委託中華民國國家公園學會。
6. 林耀松，1989，雪山、大霸尖山地區動物生態資源先期調查研究，內政部營建署委託自然生態保護學會。
7. 郭育任，2003，雪霸國家公園雪見地區解說牌示型式規劃設計，內政部營建署雪霸國家公園管理處委託中華民國國家公園學會。
8. 郭瓊瑩、郭育任、蔡麗秋，1995，雪霸國家公園雪見地區遊憩資源調查及遊憩模式之研究，內政部營建署雪霸國家公園管理處委託中國文化大學環境設計學院景觀學系。
9. 郭瓊瑩、郭育任，1999，雪霸國家公園汶水管理處暨毗鄰地區整體意象規劃，政部營建署雪霸國家公園管理處委託中國文化大學環境設計學院景觀學系。
10. 郭瓊瑩、郭育任，1999，雪霸國家公園武陵地區整體意象規劃，內政部營建署雪霸國家公園管理處委託中國文化大學環境設計學院景觀學系。
11. 財團法人台灣大學竹與城鄉研究發展基金會，2004，苗栗縣泰安鄉梅園村（天狗、梅園部落）農村綜合發展規劃，行政院農業委員會



水土保持局。

- 12.黃增泉，1987，雪山、大霸尖山地區植物生態資源先期調查研究，內政部營建署。
- 13.黃躍雯，2000，雪見地區發展生態文化旅遊運作模式之研究，內政部營建署雪霸國家公園管理處。
- 14.張致遠，1993，泰雅族風情，台北：星光出版社。
- 15.劉益昌、吳佰祿，1994，雪霸國家公園人文史蹟調查研究(一)，內政部營建署雪霸國家公園管理處。

二、網站資源部分

- 1.內政部營建署雪霸國家公園網站 <http://www.spnp.gov.tw/>
- 2.苗栗縣政府網站 <http://www.miaoli.gov.tw/>
- 3.苗栗縣泰安鄉公所網站 <http://www.miaoli.gov.tw/Tai-an/index.asp>

附錄一、苗栗縣泰安鄉南三村八部落整體發展與景觀 重塑計畫說明會

一、時間：中華民國九十三年五月四日 下午二時

二、地點：士林村社區居民活動中心

三、會議目的及由來：

本會議由立法委員 高金素梅服務辦公室所主辦，邀請南三村相關規劃單位及團隊，向八部落村民說明未來規劃發展方向及願景。

四、與會人員

立法委員 高金素梅女士

營建署都市計畫組研究員 劉文菁女士

雪霸國家公園管理處企劃經理課課長 劉金龍先生

苗栗縣政府工務旅遊局局長 韓鴻恩先生

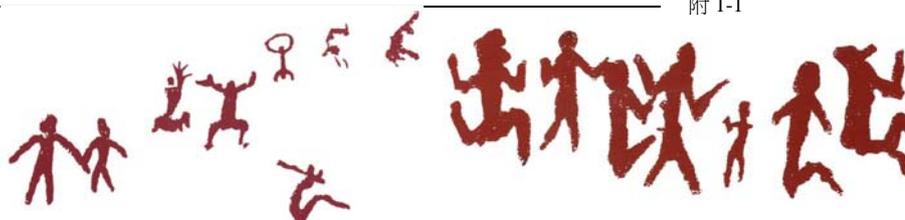
苗栗縣泰安鄉代理鄉長 林振豐先生

台大城鄉基金會計畫主持人 周維崇先生

中國文化大學景觀系計畫主持人 郭育任先生

五、會議進行流程

時間	報告單位	報告主題	備註
1430~ 1440	立委 高金素梅女士	引言	會議主持人
1440~ 1450	雪霸國家公園 管理處	雪霸國家公園 與泰安鄉南三 村之整體構想 及雪見遊憩區 推動情形與未 來發展簡報	劉金龍課長
1450~ 1500	營建署 都市計畫組	營建署士林村 與象鼻村「城鄉 風貌示範計畫」 辦理情形	劉文菁研究員



1500~ 1510	苗栗縣政府	縣政府對泰安鄉南三村之整體規劃與發展構想	韓鴻恩局長
1520~ 1540	台大城鄉基金會	梅園村農村新風貌（水保局）、士林村、象鼻村之城鄉風貌示範計畫（營建署）與南三村整體景觀重塑計畫之辦理方式與未來願景	計畫主持人 周維崇先生
1540~ 1550	中國文化大學景觀系	雪見週邊地區（泰安鄉南三村）部落整體意象規劃	計畫主持人 郭育任先生
1550~ 1700	村民意見及回應	綜合討論	
1700~	賦歸		

六、會議內容

立法委員 高金素梅女士

本說明會主要目的在於未來如何帶動泰安鄉南三村八部落整體社區發展，以及未來交通方面問題的解決，以達到生態社區的標準。今天請到相關政府單位及規劃團隊為南三村未來整體規劃發展部分，在這裡進行詳細的說明。

雪霸國家公園管理處企劃課課長 劉金龍先生

關於雪霸國家公園處對於泰安鄉南三村之未來發展整體構想，主要配合部落特色的提出與呈現，而在此之前，將會與部落居民進行溝通，而雪見遊憩區的推動與未來發展，同時勢必引進許多的遊客進入部落，而大型遊覽車是無法也不允許進入部落的，因此必須有相關轉運站的設施，將遊客載入，而當遊客進入部落之後，相信居民最擔心

的問題，莫過於生態遭到破壞，因此遊客引入前，一定要加強對於部落生態的維護。

立法委員 高金素梅女士

謝謝雪霸國家公園管理處的發言，部落鄉親都有聽見，未來雪見遊憩區的推動發展，將帶進許許多多的遊客進入部落，因此我們對於未來要更加的有信心，對於部落的維護要更加用心，尤其將來大型遊覽車我們也不讓他進來，不然部落的環境都被破壞光囉，因此可以經由轉運站的設置，讓遊客轉坐巴士進入部落，而這時候就需要解說員囉，無論是駕駛或解說員一定要由我們自己部落的人擔任，因為只有我們最瞭解自己的部落阿，這樣子工作機會也會增加囉，未來部落發展一定會更好，經濟收入會更好的。

營建署都市計畫組研究員 劉文菁女士

目前營建署針對士林村、象鼻村進行的「城鄉風貌示範計畫」，已委託台大進行，目前已收到規劃報告書部分，而關於「士林社區發展計畫」，某些部分需再請台大修正。

苗栗縣政府工務旅遊局 韓鴻恩局長

近年來苗栗現在發展過程中，地方風貌特色正在消褪，因此，苗栗縣政府推動建設城鄉風貌工作，希望優質化的環境與品質，但是進行觀光之餘，與地方傳統文化的保存需是相輔相成的，文化的發揚以帶動觀光發展。

台大城鄉基金會 周維崇先生

雪霸國家公園的雪見遊憩區開放後，帶給部落的觀光發展與相對的衝擊，同時部落應建立可行機制讓部落有機會參與公部門規劃與建設過程，以免形成部落的建設居民都不知情，甚至外來的營造工程，之前均不與部落溝通，做完了即走人的狀況。而在整合南三村整體發展部分，需形塑「文化、產業、社區」環境整體發展的部落多元教育園區，讓教書也深入旅遊，在區域環境發展上，促成可提供族群相互



學習、孕育活教材之部落旅遊兼教學園區，在產業經濟發展上，除給予技術能力之養成輔導，更應關照可回應「分享習性」的產銷合作關係之建立，朝向兼顧部落整體再造與適度利用山林溪谷資源的「育+遊」南三村八部落之「族群習程」的旅遊發展模式。

除此之外，加強部落之間的合作模式，部落閒置人力之運用與輔導等，均是重點。目前計畫初步執行看法為：1.兼顧產業、社群集管理機制建立 2.建立南三村八部落間互動與參與平台 3.輔導地方合作經營機制 4.研提「部落產業投資協商管理機制」5.重現嘎嘎(GAGA)機制。

立法委員 高金素梅女士

謝謝台大城鄉基金會的發言，以前有許多人進來我們部落，做完了工程就走，都沒跟我們部落人溝通過，所已變成作出來的建設根本不是我們所需要的，甚至連圖騰都不是我們泰雅族的，所以我們部落一定要團結起來，以後要求他們一定要跟我們部落進行溝通，真正瞭解我們需要什麼。台大規劃團隊以後會進駐我們部落喔，需要由我們來告訴他們我們需要什麼東西喔，台大規劃團隊就好比是我們的手，只有我們自己知道我們的文化，知道我們需要什麼建設，他們聽見了我們的意見，就會幫我們畫出來，而我們也可以動手改高腳屋喔，外來的人哪知道我們的高腳屋呢，也只有我們最瞭解了，所以台大規劃團隊是我們的手，大家以後要好好配合他們，並監督他們喔。

中國文化大學景觀學系、築景工程顧問公司 郭育任先生

這裡有三點要提供的訊息。

第一點

關於未來部落聯外道路的便利性，遊客或許能輕易進入部落，一窩蜂的湧入，會對部落造成影響，甚至環境、生態均有被破壞的危機。

第二點

未來雪霸處設置的交通轉運站(其路權、經營權的轉移問題)除轉運的中心集聚地，遊客可經由中型巴士進入，同時也需有生態旅遊的行程規劃，甚至未來可考慮發展成旅遊相關的套裝行程。

第三點

誠如前述，當旅遊行程需要過夜時，部落民宿的問題便浮現，目前部落民宿規模不夠大，是否能承載未來發展後的遊客量也是問題。而關於部落景觀意象的塑造也是重點，也可以產業來引導居民瞭解部落的特色。

立法委員 高金素梅女士

將來發展後，遊客會進入部落喔，但是他們對我們部落並不瞭解，就會對部落產生疑問，假如我們部落沒有特色的話，甚至會有遊客會搞不清楚原住民之間的差異，以為原住民的文化都差不多喔，所以我們要將自己部落的文化、特色發展出來，讓他們知道我們泰雅族的文化，所以大家一定要團結，好好的維護我們的環境與文化，未來產業也要好好經營，甚至是我們泰雅的傳統飲食、織布技術阿，這樣遊客進來就會消費，也會被我們部落留住喔，而不是遊客進來以後，反而讓他經過，沒有留在部落裡呢。

村民發言記錄

士林村村民

首先感謝委員以及各單位對南三村發展的關切與重視，但是整場會議聽下來，似乎未深入討論到我們原住民的需求，不好意思喔，我們原住民說話比較直接喔。

第一點

部落土石流的問題相當的嚴重，會嚴重影響到居民的生命財產，但是都沒聽到大家對於這方面的改善方式，這是相當迫切需要的，而不是只有天花亂墜的計畫而已。

第二點

關於雪見的土地運用問題喔，國家佔用原住民的土地是否應該歸還給原住民，或是尋求官方與原住民共管共容的方式呢？

第三點

關於台電的回饋金部分，至今未有任何消息！



立法委員 高金素梅女士

第一點

關於土石流部分，未來整體計畫中都會考量到，因為遊客如果進來遊玩有受傷，那是政府的責任，所以一定會將安全措施做好的。

第二點

在向政府「還我土地」的運動，是一個長遠的爭取運動，畢竟國會中原住民立委才 10 人，比例相當的低，力量還不夠，所以我們要先強化原住民自己的力量，才能一步步向政府爭取阿！

第三點

關於台電的回饋金，已有部分已經發放了，剩下的部分也將會發放！

士林社區發展協會理事長 江金來先生

未來資金流向一定要清楚，很怕資金尚未落到部落的實質建設就不知去向了，所以部落都建設不了，而且部落內真的有太多的協會了，且申請資金都是為了自己賺錢，不是為了民眾。

立法委員 高金素梅女士

關於這點，一定要要求部落的各個協會先進行協商，並組成一個共同對外的對話窗口，這樣子我才能放心的把拿到的資金給部落喔，不然部落都不先團結起來，我怎麼拿資金幫助大家呢，這樣子我會把他拿去別的地方喔，所以大家要先團結起來，先協商組成一個共同對外的對話窗口，這樣子才能統合運用資源阿，而且將來也可以自立營造的部分阿，用到的人力、材料之後再進行回報用的資金，但是不能多報喔，用 20 個人就不能報 50 個人喔，所以部落一定先協商組成一個共同對外的對話窗口，才能共同得整合、並分配資源阿。

士林村比浩民宿老闆 江國和先生

首先很感謝委員、單位長官及規劃團隊今天的來到，聽了這個說明會，感到未來發只的可能性，真的相當高興，而有三點是希望未來團隊能夠注意的事項。

第一點

未來專業規劃團隊將近入度落進行規劃，在此同時，也希望規劃團隊能夠借重當地的耆老、運用部落年輕的人力以及對傳統文化相當了解的人才，以做出部落真正所需要的建設。

第二點

很多團隊進入不落後，不尊重原住民文化，建設不符合泰雅文化、錯誤形式的高腳屋，以及台電所設計的路燈，根本和原住民毫無關係，在我們部落鄉親看來簡直是四不像，希望未來團隊能真正深入了解泰雅族的文化。

第三點

原住民勞動合作社，全省約八十多個，但受工作權保障法的規定而無法承攬業務，希望未來能夠儘快修正法案，向我們的原住民勞動合作社（自立營造團隊）成立以來，都接不到案子，希望未來能有工作可以做。

立法委員 高金素梅女士

第一點

前面有說過，未來向台大團隊會進駐我們的部落，會傾聽的意見喔，所以規劃團隊一定會尊重我們的意見的，也會成立工作坊，所以我們要把我們的想法告知他們，這樣他們才能夠幫助我們規劃出真正屬於我們的想法、屬於我們需求的建設喔。

第二點

我們的文化是我們最了解的，外來的人並不了解我們的文化，因此必須要藉由我們部落居民同心協力，先團結起來把我們所知到的告訴他們，規劃團隊就像是我們的手，而我們就是大腦，要由我們來告



訴他們怎麼規劃喔。

第三點

關於這點已經再進行修改審查，請放心。

立法委員 高金素梅女士

感謝各部落村民的參與，但人數還是不夠多，而且有部落的人甚至沒有來與會，真的很可惜，希望下次還有還有這樣子的會議時，大家一定要來參與喔，各村長一定要加強對村民的宣導，還有目前最急迫的就是三村八社一定要形成一個統一的對外的對話窗口，給大家一個月的期限，一定要主動的去協商，讓這個統一對話窗口組織成形。

附錄二、期中簡報審查委員意見及回覆

日期：中華民國九十三年八月五日 上午十時

地點：雪霸國家公園管理處第一會議室

主持人：林處長永發

與會單位及人員：立委高金素梅國會辦公室 陳志堇
 苗栗縣政府 陳智曠
 泰安鄉公所 林振豐
 雪霸國家公園管理處 彭茂雄、吳祥堅、劉金龍、
 陳裕良、徐志彥、楊金臻、
 王奕仁、蔡乾財
 築景工程顧問股份有限公司 郭育任、鄭耀忠

委員意見及回覆：

審查委員意見	規劃團隊回覆意見
一、請規劃單位將各部落重點發展方向、交通動線計畫、人文資產保護及分期執行發展計畫列入規劃內容。	本團隊已將委員所要求之內容，依各部落分別提出相關實質發展計畫，並具體擬定出分期發展計畫，以供後續執行之參考。詳細內容如第六章實質計畫內容。
二、苗 62 之 1 線將於近期內通車，勢必將造成交通動線周邊之生態衝擊，請規劃單位將因應方法建議意見納入規劃。	本報告書以依委員要求將苗 62 之 1 線一併列入南三村八部落地區交通動線系統，供後續生態旅遊發展之基礎。至於，苗 62 之 1 線之開發所造成之生態衝擊，需有開發前後之相關生態監測資料，方可進行。加以此工作並非本計畫內容，擬請另案辦理
三、同意受託單位建議將生態旅遊發展計畫列入規劃內容。	本團隊已將生態旅遊發展計畫納入第六章實質計畫中。
四、請受委託單位將第二期款憑證送處以利撥款。	本公司已於收取本會議記錄後，依合約規定檢送第二期款憑證，請查照。



附錄三、期末簡報審查委員意見及回覆

日期：中華民國九十三年十一月二日 下午二時

地點：雪霸國家公園管理處第一會議室

主持人：林處長永發

與會單位及人員：泰安鄉公所

林振豐

雪霸國家公園管理處 彭茂雄、吳祥堅、劉金龍、

陳裕良、楊金臻、王奕仁、

楊文洲、蔡乾財

築景工程顧問股份有限公司 郭育任、鄭耀忠

委員意見及回覆：

審查委員意見	規劃團隊回覆意見
一、請規劃單位就本處權責範圍所能協助南三村部落發展之實質建設重點方向予以分類列入規劃內容，並檢討其優先次序，以利本處未來之執行。	本公司業已遵照貴處之要求，將本規劃報告書實質計畫中，與貴處權責相關之協助南三村部落發展事宜，依類別及優先順序進行整理，詳列於第六章第五節分期發展計畫中。
二、配合本處明年「與國家公園有約」活動，請規劃單位給予建議及檢討於南三村舉辦是否可行。	一、由於貴處已完成在地原住民解說員訓練工作，未來結合南三村及雪見周邊地區之遊憩資源辦理各項活動，實為可行。 二、本公司已於第六章第一節生態旅遊發展計畫中，提出南三村及雪見地區未來發展生態旅遊之建議行程，可依不同旅遊天數、主題、季節進行不同的旅遊體驗。另本規劃報告書已彙整該地區生態旅遊資源及特性（詳表 6-2），應可提供貴處未來辦理「與國家公園有約」相關活動之參考。
三、請規劃單位於十二月十日前，依合約規定提出完整規劃報告書一百份及全文電子檔三份交付本處。	本公司將依貴處要求及合約歸規定，如期交付規劃報告書一百份及全文電子檔三份予貴處。
四、請規劃單位將第三期款憑	本公司已於收取本會議記錄後，依合



證送處以利撥付。

約規定檢送第三期款憑證。



計畫指導

立法委員

高金素梅國會辦公室

高金素梅 委員
陳智堃 助理

雪霸國家公園管理處

林永發 處長
彭茂雄 副處長
吳祥堅 秘書
劉金龍 課長
邱滄明 課長
陳裕良 課長
徐志彥 課長
楊金臻 課長
蔡乾財 技士

苗栗縣政府

韓鴻恩 局長
陳智曠 課員

泰安鄉公所

林振豐 鄉長

計畫工作人員

計畫主持人

郭育任

共同主持人

王秀娟

計畫執行經理

鄭耀忠

計畫執行人員

黃瓊慧
陳心怡
陳貞譚
林書正
鄭宜芳
溫純儀