

財團法人二二八事件紀念基金會

中華民國108年度決算

(108年1月1日至108年12月31日)



財團法人二二八事件紀念基金會 編

財團法人二二八事件紀念基金會

目 次

中華民國108年度

頁次

一、 總 說 明

(一) 財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）	1
(二) 年度各項工作計畫或方針之執行成果	5
(三) 決算概要	
1、收支營運實況	37
2、現金流量實況	40
3、淨值變動實況	40
4、資產負債實況	40
(四) 其他	41

二、 主 要 表

(一) 收支營運表	43
(二) 現金流量表	44
(三) 淨值變動表	45
(四) 資產負債表	46

三、 明 細 表

(一) 收入明細表	47
(二) 支出明細表	48
(三) 不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表	49
(四) 基金數額增減變動表	50

四、 參 考 表

(一) 員工人數彙計表	51
(二) 用人費用彙計表	52

總 說 明

財團法人二二八事件紀念基金會

總 說 明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：

財團法人二二八事件紀念基金會（以下簡稱本會）係行政院依二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 3 條規定設立，於民國（下同）84 年 10 月 21 日召開第一次董監事會議，85 年 1 月 4 日完成財團法人設立登記，主管機關為內政部。本會依財團法人二二八事件紀念基金會捐助暨組織章程（以下簡稱本會捐助暨組織章程）第 5 條、第 11 條及第 12 條規定設董事會及置董事、監察人，並置執行長，綜理本會業務，依財團法人二二八事件紀念基金會組織設置要點按工作性質設第一處、第二處及行政室，分別執行各項會務工作。

95 年 7 月奉行政院指示：擇定原臺灣教育會館為國家級二二八紀念館之設置地點，由教育部負責籌設二二八國家紀念館，委由本會經營管理。教育部爰於 96 年 4 月即與本會簽訂行政委託契約，委託本會籌劃、經營及管理二二八國家紀念館。茲為推動本條例所賦予之法定任務，經行政院於 96 年 6 月核定修正本會捐助暨組織章程，廢除本會原存續期間轉型為永續經營，主管機關由原以賠償金發放為主（社福政策）之內政部移轉為以社會教育為主之教育部，以籌設二二八國家紀念館，進行史料文物蒐集、典藏及展示，暨推動轉型正義及人權維護之國際經驗交流等為主要業務，以達到國家紀念館之功能。

行政院復於 97 年 9 月 16 日邀集教育部、內政部等部會協

商會議獲致結論：二二八基金會及二二八國家紀念館，於 98 年 3 月 1 日起回歸內政部為主管機關。本會陸續與內政部簽訂經營管理二二八國家紀念館行政契約及經費委託契約書。

107 年 1 月 17 日總統令修正本條例第 2 條、第 3 條及第 8 條條文，經評估仍有受難者因故未及申請賠償金之情形，為保障受難者及其家屬權益，再延長賠償金申請期限 4 年至 111 年 1 月 18 日止，由本會續辦二二八賠償金審理、發放業務，持續釐清相關責任歸屬、照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。

二、設立目的：

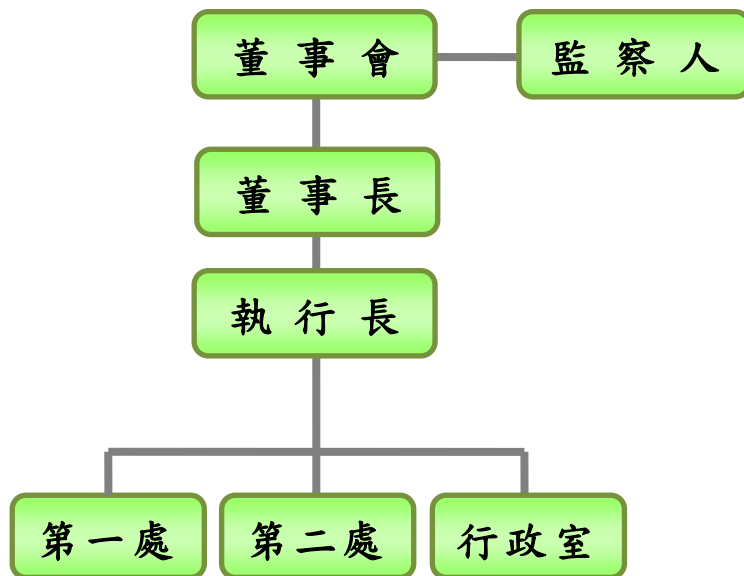
依本條例第 1 條、第 3 條之 1，及本會捐助暨組織章程第 2 條規定，本會以處理二二八事件賠償事宜，落實歷史教育，釐清相關責任歸屬，使國民瞭解事件真相，撫平歷史傷痛，促進族群融合為目的，應辦理下列事項：

- (一)二二八事件真相調查、史料之蒐集及研究。
- (二)二二八事件紀念活動。
- (三)二二八事件之教育推廣、文化、歷史或人權之國際交流活動。
- (四)已認定受難者之賠償。
- (五)受難者及其家屬回復名譽之協助。
- (六)弱勢受難者家屬之生活扶助。
- (七)釐清相關責任歸屬。
- (八)其他符合本條例宗旨之相關事項。

另依本條例第 3 條之 2，中央政府為保存二二八事件相關文物、史料、文獻及整理等相關業務，設二二八國家紀念館，得委託本會經營管理。

三、組織概況：

- (一)本會組織圖



(二)本會組織及業務概述：

本會由政府依法設立，以財團法人性質接受政府委託處理二二八事件相關事宜，組織架構包括決策部門及執行部門，其業務職掌說明如下：

- 1、董事會：為本會決策部門，董事由行政院遴聘之，敦聘學者專家、社會公正人士、政府代表、受難者或其家屬代表十三人至十九人共同組成，其中任一性別不得少於總額三分之一，受難者及其家屬代表不得少於總額三分之一。董事為無給職，任期為二年，以連任二次為限；董事長由董事互選之，於董事會擔任主席。
- 2、監察人：本會置監察人三人，由行政院選聘之，監察人為無給職，任期為二年，以連任兩次為限，掌理基金、存款之稽核，財務狀況之監督及決算表冊之查核等事宜。
- 3、執行部門：本會置執行長一人，由董事長提名經董事會同意後聘任，負責執行董事會之決

策並綜理會務。此外，置副執行長及其他工作人員若干人，由執行長提請董事長同意聘任。依工作性質設第一處、第二處及行政室，並受內政部委託經營管理二二八國家紀念館，分別執行下列工作項目：

(1)第一處：掌理事項包括：

- ①籌辦二二八紀念活動。
- ②照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。
- ③蒐集、典藏及展覽相關文物。
- ④二二八文化教育推廣與學習等活動。
- ⑤二二八真相的發掘、史料的蒐集、保存、研究及展示工作。
- ⑥彙整各單位典藏品文物清單，並建置典藏文物及文件之數位化管理資料庫。
- ⑦有助於平反受難者名譽，撫平歷史傷痛，促進族群融合與臺灣社會和平之相關事項。
- ⑧協助辦理二二八國家紀念館文物典藏、研究及展示、應用、建置文物數位化，及規劃國家紀念館之教育推廣活動、各項主題文物展覽及地方巡迴展等相關業務。

(2)第二處：掌理事項包括：

- ①二二八國家紀念館營運業務。
- ②二二八相關教育、文化、歷史、人權維護之國際及館際交流。
- ③續辦二二八賠償金審理、不服賠償金申請案件之訴願及訴訟等。
- ④協助受難者及其家屬回復名譽，釐清相關責任歸屬。

⑤二二八真相調查研究、相關文物及史料之蒐集、印刷及出版等業務。

⑥積極與國內外相關之人權組織團體結盟，爭取國際社會對臺灣民主之支持與認同，建立國內二二八相關機構與國際推廣和平相關組織間合作交流平臺。

⑦協助舉辦國家紀念館之各項展覽、形象宣傳活動之規劃執行與各類文宣品設計印製。

⑧與南海學區合作互動計畫等工作。

(3)行政室：掌理事項包括：

①研考、文書、印信、收發文、檔案及圖書管理。

②總務、財產管理及出納。

③會計、預決算編製及執行。

④人事進用、升遷、考核及差勤管理。

⑤規劃辦理創立基金及二二八和平基金之保管及運用事宜。

⑥協助採購、管理國家紀念館各項設備及辦理整體環境之維護與管理業務。

⑦其他不屬於各處之應辦事項。

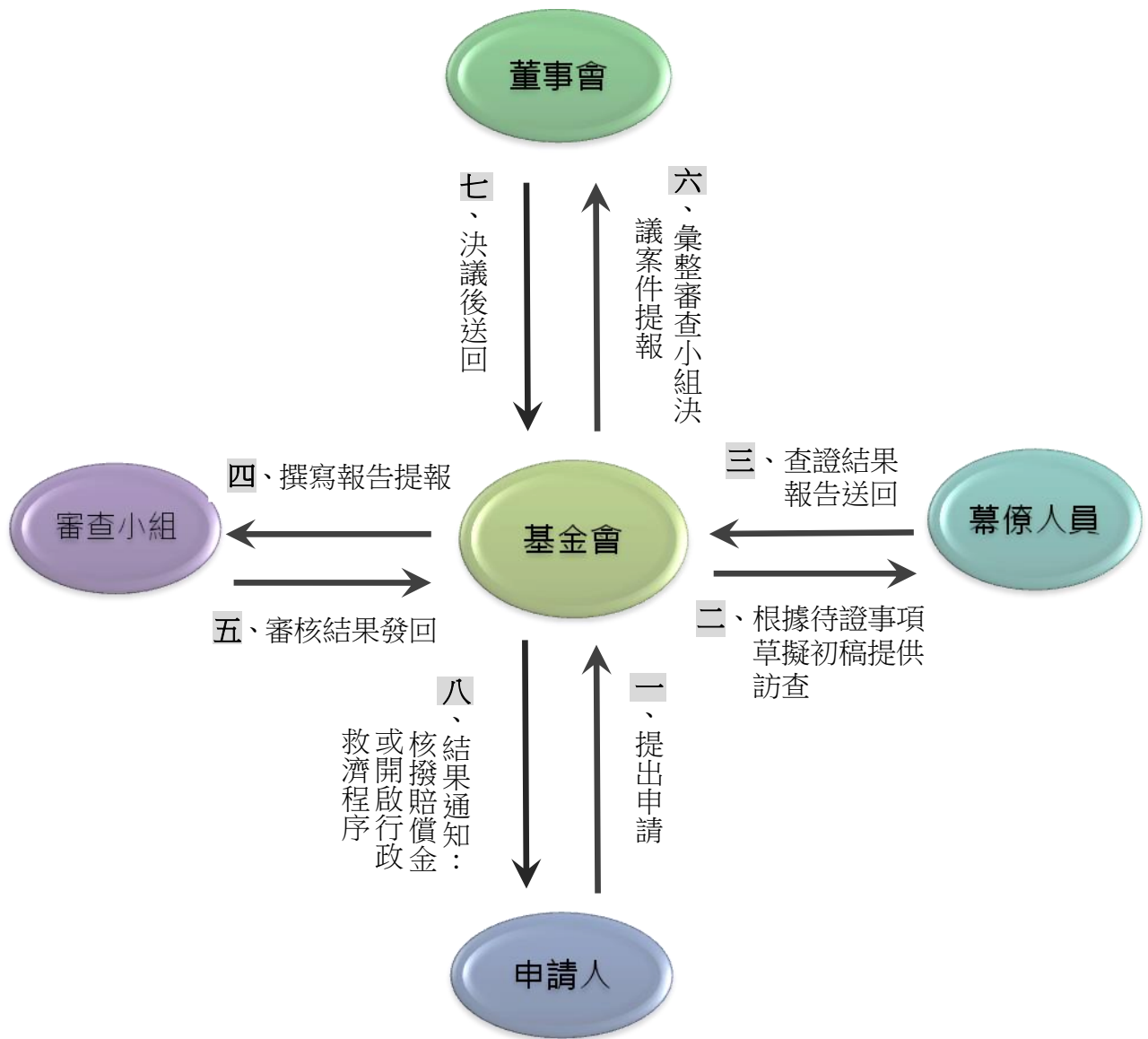
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會 108 年度（以下簡稱本年度）辦理 8 項主要業務，除行政及管理支出計畫外，其他 7 項工作計畫之實施狀況及績效，謹說明如下：

一、給付賠償金：

(一)受難者申請給付賠償金案件，經分別調查、審核、提請審查小組就個案逐一詳加審查，並依受難事實之認定及賠償金基數的給予擬具建議意見，再提請董事暨監察人

會議審議通過，並完成公告程序後發給。茲將申請、審查及賠償給付流程圖示如下：



(二)自 85 年度起至本年度止給付賠償金工作計畫實施情形概述如下：

- 截至 101 年 12 月底止累計，接受受難者申請給付賠償金共 2,756 件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償計 2,267 件（占 82.25%），決議不予賠償計 461 件（占 16.73%），撤回或註銷者計 28 件（占 1.02%），核定賠償金共新臺幣（下同）71 億 7,820 萬元；依據

102 年 5 月 22 日總統令修正公布二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 2 條第 3 項（延長賠償金申請期限四年）；另於 107 年 1 月 19 日總統令修正公布本條例第 2 條第 3 項再延長四年至 111 年 1 月 18 日。本會分別自 102 年 5 月 24 日起至 106 年 5 月 23 日截止，及 107 年 1 月 19 日起重新受理賠償金申請案，截至 108 年 12 月 31 日為止，後續受理申請給付賠償金共 106 件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償計 55 件（占 51.89%），核定賠償金共 8,570 萬元；決議不予賠償計 46 件（占 43.40%）；尚待處理計 5 件（占 4.71%）。

2. 依據本條例第 14 條：……自通知領取之日起逾五年未領取者，其賠償金歸屬二二八事件紀念基金之規定，迄今逾 5 年未領之賠償金共 86 萬餘元，歸屬二二八事件紀念基金並移列特別公積，實際核發賠償金累計 72 億 3,690 萬餘元。

二、籌辦二二八事件紀念活動：

(一)舉辦二二八和平紀念日系列紀念活動：

1. 二二八事件 72 週年中樞紀念儀式記者會：記者會於 108 年 2 月 24 日（星期日）下午 1 時，假二二八國家紀念館二樓中央區舉辦，今年二二八事件中樞紀念儀式以「真相 尊嚴 齊力再向前」為主軸，延續立法院 106 年通過的促進轉型正義條例立法精神，以「真相 尊嚴 齊力再向前」為主軸，希望透過轉型正義，持續發掘真相，累積進步動力，讓臺灣人民能夠一起手牽手，齊力向前走。記者會由本會薛化元董事長及媒體記者約 50 餘人參與。

2. 二二八事件 72 週年中樞紀念儀式暨頒發回復名譽證書：本會於 108 年 2 月 28 日（星期四）下午 2 時 28

分，假臺北市二二八和平公園二二八紀念碑前，辦理二二八事件 72 週年中樞紀念儀式，由蔡英文總統、行政院蘇貞昌院長、本會薛化元董事長、二二八受難者家屬代表也是 2019 年二二八海外遺屬返鄉團團長王克雄先生與臺北市柯文哲市長等代表致詞。總統並於儀式中親自頒發回復名譽證書予二二八家屬王梅花女士、許春生先生、張俊彥先生、曾禎禮先生。當日內政部徐國勇部長、文化部鄭麗君部長、本會董事、受難者及其家屬與各界關心二二八人士等貴賓約 300 人共同參與此次紀念儀式。

3. 花蓮二二八事件 72 週年紀念儀式暨追思音樂會：本會與花蓮縣政府及花蓮縣二二八關懷協會於 108 年 2 月 28 日（星期四）上午 9 時 30 分至 12 時假花蓮市（北濱公園）和平廣場二二八紀念碑前，舉辦二二八事件 72 週年紀念儀式暨追思音樂會，儀式由當地國中、小學學生與藝術團體以音樂表演展開序幕，藉由紀念演出向二二八事件受難者表達追悼之意，後並由花蓮縣徐榛蔚縣長與花蓮二二八關懷協會鄭英賢理事長及現場上百民眾共同在紀念碑前獻上象徵懷念與追思的百合花，藉以撫慰受難之魂，現場氣氛肅穆祥和。
4. 「愛、公義、和平」紀念追思會暨嘉義地區檔案史料特展：本會與嘉義市二二八紀念文教基金會於 108 年 2 月 27 日（星期三）上午，假嘉義市二二八紀念公園共同舉行「愛、公義、和平」紀念追思會，期望藉由追思，記取歷史教訓，用愛和公義打造和平的未來。除此之外，並於嘉義市二二八紀念館舉辦「嘉義地區檔案史料特展」，展出相關重要歷史檔案，讓參觀民眾更進一步認識二二八事件。活動當日嘉義市黃敏惠市長、監察院張博雅院長、前嘉義市長涂醒哲、本會

江榮森董事與受難者家屬及關心二二八事件的社會人士出席參加，以無限哀思的心情，感念為守護臺灣而壯烈犧牲的先輩。

- 5.南投縣二二八和平紀念活動：本會與南投縣二二八關懷協會於 108 年 3 月 9 日（星期六）上午 9 時於竹山鎮公所禮堂舉行「南投縣二二八和平紀念活動」活動，邀請二二八受難家屬、關懷者及社會人士等共同參與，透過學者專家對竹山二二八事件史蹟的介紹，讓更多關懷者能瞭解二二八事件的歷史，輔以各社區老人會的表演、音樂演唱，藉以追思緬懷二二八前輩為地方所付出的心血，並祈願未來能持續朝祥和之境前進。
- 6.高雄 2019 年二二八事件 72 週年音樂追思會：1947 年 3 月 6 日彭孟緝下令兵分三路進入高雄市區鎮壓，造成高雄地區眾多入命的傷亡，為追思 72 年前無辜受難的高雄二二八事件受難者，本會與高雄市二二八關懷協會共同於 108 年 3 月 6 日（星期三）10 時至 12 時假高雄市立歷史博物館舉辦「2019 年二二八事件 72 週年音樂追思會」，由王明哲與二二八受難者高一生之子高英傑老師，演唱多首音樂組曲，透過音樂會形式緬懷二二八受難先人，期望用愛與包容化解分歧，讓過去錯誤不再重蹈覆轍。
- 7.臺東 228 追思音樂會：為追思二二八英靈與撫慰受難者家屬心靈，並期望將傷痛昇華為和解與包容的力量，本會與臺東縣二二八事件關懷協會共同於 2 月 28 日上午假臺東更生教會辦理「228 追思音樂會」，現場約 200 人參與，由 Amis 沓互樂團等原住民及教會團體擔綱演出，後並進行唱詩、祈禱等活動，場面肅穆溫馨。

8. 第七屆共生音樂節「眾聲喧嘩」：本會與台灣教授協會、共生音樂節工作小組、台北二二八紀念館、臺北市文化局、悠遊卡股份有限公司等單位於 108 年 2 月 28 日（星期四）凱達格蘭大道上共同主辦「第七屆共生音樂節『眾聲喧嘩』」活動，除有多組本土樂團接力演出外，也透過短講、靜態展示與現場多個社運團體擺攤向民眾傳達理念，讓現場參與民眾對二二八事件、人權歷史議題與他國轉型正義事例能有進一步關心與認識。當日活動現場吸引眾多年輕學子參與，期望藉由更為活潑的活動形式，讓二二八歷史教育能夠永續傳承。
9. 海外二二八遺屬返鄉團參訪：由二二八受難者王育霖檢察官之子王克雄先生率領旅居海外各地二二八家屬共 18 人，返臺追思悼念二二八受難者，並於 108 年 2 月 25 日（星期一）上午參訪二二八國家紀念館，由本會楊振隆執行長與柳照遠副執行長親自接待，並就臺灣社會現況與轉型正義議題進行眾多的意見交流。
10. 紀念戲劇表演：本會與鄭南榕基金會、三語事劇場及原創屋合作，分別於 108 年 3 月 2-3 日及 9-10 日，辦理《恐懼紀念日》及《罐頭躲不了一隻貓》的戲劇表演，讓民眾藉由戲劇來認識戒嚴為臺灣民眾所造成的恐懼，並透過現代戲劇手法，讓沈重的歷史議題變得平易近人，進而讓更多人關心臺灣的歷史，思考臺灣人的未來。
11. 《宜蘭頭城二二八：遺孀郭林汾的三國人生》新書發表會：本會與前衛出版社合作，共同於 108 年 2 月 26 日（星期二）假二二八國家紀念館辦理宜蘭頭城二二八：遺孀郭林汾的三國人生新書發表會，邀請編著者

郭勝華主講，詩人李敏勇與談。郭勝華以母親的回憶編寫本書，在追尋自身身世的同時，亦為二二八事件歷史留下難能可貴的見證。

12.2019 年二二八事件失蹤受難者追思紀念會：本會與台灣二二八關懷總會於 108 年 3 月 31 日（星期日）上午 11 時至 12 時，假二二八國家紀念館辦理前揭追思會，邀請二二八失蹤受難者家屬至本館追思悼念先人。本會董事長薛化元、台灣二二八關懷總會理事長潘信行、二二八受難家屬李榮昌與廖英豪均出席代表致詞，追思會中由本會執行長楊振隆一一唸出失蹤受難者姓名，藉以表達對失蹤受難者的追思之意，後由家屬代表彈奏音樂，帶領與會家屬以歌聲悼念先人。會後並舉辦受難者家屬聯誼活動，藉由相互鼓勵，期盼二二八事件真相能早日水落石出。

(二)辦理宗教性追思紀念活動：

- 1.本會與台灣基督長老教會秉持著對臺灣社會關懷與人權的維護，於全國各地共同舉辦二二八追思禮拜，透過宗教撫慰人心，以詩歌與音樂來追思二二八事件受難者。自 108 年 2 月 22 日（星期五）起至 3 月 17 日（星期日）止，本會與台灣基督長老教會共於全國各縣市舉辦 18 場二二八追思紀念禮拜暨追思活動。
- 2.本會於 108 年 8 月 4 日（星期日），假臺北市臨濟護國禪寺舉辦臺北主场二二八追思紀念法會，中元期間亦於花蓮市、臺中市、嘉義市及高雄市 4 個縣市辦理共 7 場法會亦順利辦理完成，總計 8 場法會共 500 餘位家屬參加。

三、二二八事件真相調查研究：

- (一)「二二八事件相關人物清查檔案計畫案」：本計畫主要針對國內官方檔案相關單位進行初步史料清查與整

理，先掌握目前已經公開有關二二八事件相關人物的檔案目錄，進而向相關單位調閱檔案史料，再根據個別人物進行彙整。透過此一清查計畫，不僅可以瞭解目前政府機關對於二二八事件相關檔案的保存情形，亦可以針對潛在受難者人數的調查做一釐清，更重要的是透過此大規模的整理之下，建立一檔案資料庫，進而充實本會檔案的完整度，以提供未來民眾查詢史料之用。本計畫自 107 年度開始執行，然由於資料浩繁，目前著重於自檔案管理局整理出約 8,000 筆之二二八事件相關人名清查資料為基礎，賡續蒐查及執行本計畫。

(二)「台灣二二八事件真相與轉型正義國際研討會」：本會於 107 年 4 月開始推動「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，為蒐集各方學者專家等相關人士之意見與分享研究心得，除已於 107 年 11 月舉辦「二二八事件真相與轉型正義研究論壇」外，後又與促進轉型正義委員會合作，於 108 年 7 月 27 日、28 日在二二八國家紀念館一樓展演廳，共同辦理「台灣二二八事件真相與轉型正義國際研討會」。本次研討會共計 5 場次並發表 11 篇文章及 2 場綜合座談，邀集相關領域之學者專家、研究人員及關心此議題者交流分享，兩日合計約 190 人次參與。

(三)「二二八遺址清查委託研究計畫」：為配合政府推動轉型正義之任務，本會自 107 年開始籌策二二八事件遺址清查研究計畫。本研究計畫經專案小組研議後，將臺灣全境劃分三區；第一區包含臺北市、新北市、新竹縣市、桃園市、基隆市、宜蘭縣等；第二區包含嘉義縣市、臺南縣市、高雄縣市、屏東縣市、澎湖縣、花蓮縣及臺東縣等；第三區為苗栗縣、臺中縣市、彰化縣市、南投縣及雲林縣等，進行清查研究之招標作業。本研究計畫自

107 年 8 月至 108 年 12 月底止，已完成清查並如期結案。後續將根據清查成果評估於 109 年辦理「二二八遺址特展」之可行性。

- (四)「二二八審結案件之受難者小傳計畫」：為對二二八時期之歷史真相全盤了解，本計畫依據本會申請通過補（賠）償的受難者名單，進行全面清查及檔案整理，此外進一步委請專人進行二二八受難者小傳撰稿，已初步完成 150 名受難者，內容包含生平、背景、受難緣由等經歷，俾讓大眾更加了解二二八事件中受難個案的歷史。
- (五)「二二八事件可能受難者名單」：為調查二二八事件真相，本會依「二二八事件可能受難者清查作業要點」第三點之規定辦理「二二八事件可能受難者」清查，並成立二二八事件可能受難者清查小組。截至 108 年 12 月 31 日為止，本會業分次公告三批可能受難者名單，第一批於 107 年 12 月 25 日公告，計 477 筆，第二批於 108 年 3 月 25 日公告，計 338 筆，第三批於 108 年 10 月 1 日公告，計 379 筆，合計共 1,194 筆，本項工作預計至 109 年賡續執行。
- (六)「二二八資料庫增補計畫」：二二八事件相關檔案諸如國史館二二八事件檔案彙編第 1 至 24 冊與本會與國史館共同出版之二二八辭典，以及本會與中央研究院臺灣史研究所共同出版之保密局臺灣站一二二八史料彙編 1-5 冊等重要檔案資料陸續出版，前揭資料部分已建置於本會資料查詢系統，用以補強本會現有之二二八資料庫，以利賠償金審理作業，並提供二二八事件相關研究之資料查詢功能，截至 108 年 12 月 31 日為止，已建置國史館二二八事件檔案彙編第 1 至 24 冊，共收錄約 28,300 個姓名檔；另國史館於 109 年 2 月 16 日舉辦二

二八事件檔案彙編第 25 至 27 冊新書發表會，故本項工作預計將會持續於 109 年度繼續執行。

(七)「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義計畫案」：由本會規劃的「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，立基於 81 年行政院「二二八事件」研究報告和 95 年本會的二二八事件責任歸屬研究報告的基礎上，由團隊成員根據新出土的檔案、史料，並針對過去囿於時間及環境因素未及處理的部分，分篇撰寫。在團隊同仁及本會外聘學者專家的協助下，在 107 年 11 月 4 日與 108 年 7 月 27 日、28 日，先後舉行了期中和期末報告的研討會，共撰寫的文稿超過 70 萬字以上。除了研討會透過學者專家的對話討論外，文稿也在學者專家審查後，再經作者修訂，並由陳儀深主編進行全文審視後定稿，並於 109 年 2 月 26 日完成印製出版。

(八)國際學術推廣計畫：二二八事件真相調查與轉型正義外文翻譯編審案：由本會推動的「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，為廣為蒐集各方學者專家等相關人士意見與分享研究心得，已先於 107 年 11 月 4 日假二二八國家紀念館一樓展演廳舉辦「2018 年二二八事件真相與轉型正義研究論壇」，發表文章計有陳儀深、許文堂、蘇瑤崇、何義麟、歐素瑛、林正慧、吳俊瑩等 8 篇，以作為該報告稿撰寫之初步成果發表交流平台。為讓世界更多關心二二八事件、轉型正義等歷史的人能夠進一步相互交流，預計將該「2018 年二二八事件真相與轉型正義研究論壇」各篇文章翻譯為英文及日文等 2 種外文版本在國內外出版。本案業於 108 年 11 月 30 日前完成翻譯文稿結案報告，未來將根據執行工作內容依序完成出版作業。

四、二二八事件之教育及文化活動：

教育研究補助：

- (一)依據本條例第十一條第四款、第五款及第六款規定及二二八事件教材著作及調查考證補助辦法，對於從事有助瞭解二二八事件真相、撫平歷史傷痛，以及促進族群和諧與臺灣社會和平之已完成著作，依本會二二八事件歷史教材編撰注意事項，編纂供教學或補充教學與教師進修所用之已完成教材；從事有關二二八事件史實之調查、考證、研究之成果報告等，經本會審核通過後，提供部分金額補助以資獎勵，且將於本會官網公告通過核定名單。若經著作者同意則開放部分或全文下載，並將紙本作品公開展示於二二八國家紀念館 2 樓圖書區，供研究者或有興趣等人士參考及推廣。
- (二)本年度本會受理申請案共計 4 件，經兩階段審核通過 4 件，本年度核發補助費共計新臺幣 13 萬元整。

五、教育、文化、歷史、人權之國際交流：

- (一)臺日人權國際交流計畫：本年度臺日人權國際交流計畫，自 1 月至 12 月共計完成青山短期女子大學、東京大學、九州大學、愛知大學、立命館大學、大阪大學、中京大學、廣島大學、早稻田大學、日本一橋大學等 10 校師生參訪行程，參觀本館、國家人權博物館景美紀念園區及綠島紀念園區等臺灣相關之人權地景，期望藉此等國際交流推動二二八事件及白色恐怖教育，彰顯人權歷史社會教育的意義，同時期許未來新一代避免重蹈歷史覆轍。
- (二)教育部邀請國外學者參與研討會：教育部於 108 年 1 月 9 日至 11 日於高雄辦理「用愛堅守正義·勇敢追尋真相～臺韓歷史追尋之旅—2019 國際人權課程與教學研討會」，邀集多位來自韓國首爾、光州與濟州等城市之人權教師與學者專家等參與，受邀來臺參與研討會的韓國

貴賓於 108 年 1 月 8 日（星期二）先行造訪本館，藉以認識瞭解臺灣二二八事件，並與本館楊振隆館長進行對話交流，楊館長亦分享臺灣社會目前對於二二八事件的認知與態度。

(三)韓國人權團體參與二二八事件 72 週年中樞紀念儀式：濟州 4·3 和平基金會梁祚勳理事長、濟州 4·3 犧牲者遺族會宋承文會長與 5·18 紀念基金會李哲佑理事長等人受本會邀請，於二二八事件 72 週年期間來臺參訪，除於 108 年 2 月 28 日（星期四）參與中樞儀式外，並於 2 月 27 日（星期三）至本館分享各自會務現況，盼望未來能有更緊密的合作與交流。濟州 4·3 和平基金會亦於 108 年 6 月假紐約聯合國總部舉辦「濟州 4·3 UN 人權研討會」，從聯合國的高度探討人權問題，並透過 4·3 受害者的證詞，重新審視濟州 4·3 的歷史真相。濟州 4·3 和平基金會也邀請本會擔任協辦單位，共同為世界人權發聲。

(四)赴韓國參加「第 71 週年 4·3 犧牲者追念式暨召開聯席會議」：基於與濟州 4·3 和平基金會所簽署之合作備忘錄，本會楊振隆執行長受邀前往韓國濟州島參加第 71 週年 4·3 犧牲者追念式，和韓國各界代表共同追思，並與韓國人權團體召開「東亞民主和平人權網絡」聯席會議，期於推廣和平人權與歷史教育工作上，有更多元的合作與交流。

(五)德國貴賓參訪：國家人權博物館於 10 月 30、31 日（星期三、四）舉辦「臺德人權教育國際工作坊」，受邀來臺參與工作坊的德國聯邦處理東德獨裁政權基金會執行長 Anna Kaminsky、史塔西檔案局主任 Niels Schwiderski、柏林圍牆基金會典藏與檔案主任 Manfred Wichmann、歐洲被害猶太人紀念碑基金會專案主任

Adam Kerpel-Fronius 亦於 10 月 29 日（星期二）參訪本館，本會特安排專人導覽，讓蒞館貴賓認識二二八事件，並分享臺灣處理二二八事件賠償與建立二二八國家紀念館等相關經驗。

(六)「用筆墨劃開的沈默真相」濟州 4·3 人權作家玄基榮順伊三寸座談會：為推廣國際人權教育，本會於 108 年 11 月出版描述韓國「濟州四三大屠殺」的小說順伊三寸，並與台北二二八紀念館、濟州 4·3 和平基金會與國家人權博物館共同合作，邀請順伊三寸作者玄基榮於 11 月 15 日（星期五）蒞館辦理前揭座談，分享渠創作之心路歷程。當日活動並由總統府資政、美麗島民主運動參與人姚嘉文擔任與談人，知韓文化協會執行長朱立熙與政治大學韓語系副教授郭秋雯擔任主持人。

(七) 2019 年戰後東亞人權系列研討會暨論壇：本會於 108 年 3 月 8 日、3 月 11 日及 3 月 29 日與國家人權博物館、國立政治大學文學院、國立政治大學臺灣史研究所及雷震研究中心，共同辦理 2019 年戰後東亞人權系列研討會暨論壇活動，邀請臺日人權議題學者專家共同參與及發表相關研究成果，並進行國際合作研究交流。

(八) 2019 年「自由、民主、人權與近代東亞」系列工作坊活動：本會與國立政治大學臺灣史研究所及自由思想學術基金會於 108 年辦理此系列工作坊，共計 3 場，已於 6 月 21 日、9 月 5 日及 11 月 29 日完成，藉由工作坊的形式，推廣自由、民主、人權相關之臺灣主體等議題，並邀請國內外學者與會，擔任與談人、與青年學者對話，除了拓展青年學者的國際觀之外，同時也讓研究成果與國際接軌。

六、協助照顧受難者及其家屬：

(一)撫助照料清寒無依之受難者及遺族：

- 1.重陽敬老金：本年度於重陽節發放敬老金予 65 歲以上之受難者本人或其雙親、配偶，共計核發 162 人，發予重陽敬老金每人 3,600 元，合計金額 58 萬 3,200 元。
 - 2.三節撫助金：為協助家境清寒之二二八受難者與遺族，本會每年寄發二二八事件受難者及家屬撫助作業要點暨相關申請書予受難者及家屬，針對符合中低收入老人、中低收入身心障礙者及低收入戶之二二八受難者、家屬及權利人，發放春節、端午及中秋三節撫助金，108 年度完成發放春節撫助金 91 萬 8,000 元、端午節撫助金 92 萬 7,000 元與中秋節撫助金 92 萬 7,000 元。
 - 3.喪葬撫助費：本年度共計發放 15 人次，計 4 萬 5,000 元。
 - 4.訪慰金：本年度共計發放 5 人次，計 1 萬 5,000 元。
- (二)辦理訪慰活動：本會楊振隆執行長於今年 3 月至 12 月間率員至高雄、花蓮、臺東、南投、宜蘭、臺中等地探訪二二八受難者及家屬，除向家屬說明目前會務情況之外，並聽取渠等對本會營運方向之建議，期許會務營運能更有效率、創新與多元。
- (三)辦理撫慰聯誼活動：本會於 108 年 6 月 13 日、6 月 20 日及 8 月 3 日分別與臺灣二二八關懷總會、高雄市二二八關懷協會與嘉義縣二二八紀念文教協會共同辦理各地方家屬撫慰聯誼活動，總計約有 110 位家屬參加，透過前揭活動，與受難者家屬討論未來合作計畫，並藉由地方協會力量，推廣歷史教育，讓更多人認識與關心二二八事件。
- (四)辦理二二八清寒獎學金之申請與發放：二二八事件受難者三親等以內之直系血親卑親屬，並就讀高中以上之低收入戶在學者，可向本會申請二二八清寒獎學金。本年

度申請案計 10 件，經審查通過獲得獎學金者共計 8 名，研究所組 2 名、大專組 3 名、高中組 3 名，總計發給獎學金 21 萬 5,000 元。

七、經營及管理二二八國家紀念館：

(一)二二八國家紀念館古蹟維護：本會依據二二八國家紀念館 104 年度管理維護計畫暨防災及緊急應變計畫報告書」(本報告書係依古蹟管理維護辦法第二條第四項規定進行五年檢討修正，並業奉古蹟主管機關—臺北市政府文化局 104 年 12 月 17 日北市文化文資字第 10432245400 號函同意備查在案)所載「管理維護事項」、「管理維護工作」等計畫內容，暨文化部頒布古蹟維護辦法相關規範及規定，就本館建物、設備及典藏之二二八相關文物、史料等進行年度日常維護及管理工作，以維本館古蹟歷史建物風貌，並善盡古蹟建物及二二八文物史料等管理維護之責，暨提供參訪者舒適、安全及便利的參觀空間。

1.二二八國家紀念館建築物一、二、三級維護項目：

(1)一級維護：除由專人每日就建物樑柱、牆面及燈具等全區進行目視巡視外，另委託專業清潔公司及景觀園藝公司針對本館內、外周圍環境，包含戶外庭園植栽、草皮及景觀和風池，館內地板、門窗、廁所等各項設施、設備，進行日常維護、清潔及檢視等。

(2)二級維護：定期進行環境蚊蟲消毒、蟲蟻監測及滅鼠防治；屋頂、銅製通風管防漏水及屋頂隔熱塗層檢視；隔熱陶磚及內、外牆面裂縫檢測；周圍水溝及銅製落水管排水疏通、庭園樹木及草皮修剪、天花板目視檢測及消防系統、緊急發電機、高壓電設備、逃生設備、空調設備、升降梯設備、展演廳伸

縮座椅等檢查、維護及保養，戶外庭園和風景觀池檢修、維護工程等。

- (3)三級維護：檢視地坪、天花板、牆身、石灰泥壁面、洗石子等是否有裂縫、沉陷、變形、風化等現象；評估是否清除附著草籽、植物及修補屋面、防水層等；評估是否進行門扇、窗框檢修及其五金潤滑、除銹及變形維修等；電路、電器、消防、保全等設備及其各部配件檢測是否正常運作或有損壞情形。

2.本年度執行各項日常維護、修繕、檢測、汰換等項目：

- (1)機電設備：電梯維護保養及故障修繕、電梯玻璃帷幕、鋼樑、窗戶等清潔除塵維護，空調主機維修、屋頂室外空調主機、熱交換機、每年2次室內送風機年度保養清洗、依消防法規定，每年1次消防檢修申報及後續改善、高壓電年度大保養維護、電容器故障檢修，庭園廊道設備間消防設備改善、戶外庭園景觀照明燈具故障及線路查修、展場無線網路設備維護、飲水機設備保養、哺（集）乳室相關設備採購等。

- (2)建築物及周邊：南翼屋頂層保水溝積水檢修、南翼1、2樓樓梯間開口部漏水檢測作業、1樓南北走道、2樓及3樓展區窗簾除塵蟎作業、全館磨石子及木地板清潔打蠟、屋頂集水器、落水頭及外牆銅製落水管、1樓倉庫消防水池及南翼屋頂空調管線及電源改善等小型零星修繕、年度鼠害防治作業及病媒蚊防治、門鎖故障檢修更新及木門修補零星修繕、3樓中央區露臺漏水檢測。

- (3)安全項目：建築管理土地使用消防安全因應計畫委託專業建築師協助設計及送審，並以查驗及核准通過之因應計畫，依程序取得使用許可，另有網路儲

存設備磁碟陣列救援資料服務、年度機電顧問技術服務、年度資訊設備維護保養與軟體安裝及區域網路設定、強化庭園樹木支撐等。

3. 其他項目：警衛勤務，清潔維護，庭園景觀養護，保全及門禁遠端監視系統，年度水電費支應，維護紀念館建築物、設備、藏品及參觀民眾安全等相關保險，包含展品或典藏品保險、器材設備保險、公共意外險及火災保險等。

(二)二二八國家紀念館之志工組織相關工作：

1. 平日值班：本館開館後，為加強館內志工對於二二八事件之瞭解，並熟悉各項導覽相關業務，本會制訂二二八國家紀念館志工招募暨教育訓練計畫。平時有賴熱心的志工協助及巡視展場，方使民眾至紀念館參訪諮詢；辦理大型活動時，多數志工皆熱心參與及協助。
2. 為培訓穩定的志工群及配合年度主題特展及常態展規劃的更新，辦理年度志工交流及進修研習課程，以協助紀念館之正常運作，讓參與志工瞭解展覽，藉以傳承歷史教育、二二八國家紀念館志願服務理念、充實志工服務工作效能及提升志工服務態度與品質，並推動本館展場各項服務工作，為使志工朋友瞭解二二八國家紀念館永續經營之深層意義，本會於 108 年辦理 6 個梯次二二八國家紀念館志工交流及進修研習課程，參與志工計 145 人次，共 296 小時。
3. 本會於 108 年度辦理 2 梯次志工館際交流參訪活動，藉此提升志工團隊對於臺灣人權歷史的認知，培養紀念館志工人權學養與視野，期藉由館際的參訪交流，曾加志工學習平臺，並凝聚彼此對紀念館之向心力，培養本館志工學養與多元視野。

(1)108 年 5 月 13 日：參訪雷震研究中心・紀念館。

(2)108 年 12 月 2 日：參訪苗栗縣大湖鄉等地。

(三)二二八國家紀念館年度主題特展：

- 1.悲情車站・二二八特展：係以八堵、嘉義及高雄等三個車站及周邊所發生的故事為主題，透過文獻、圖像與口述歷史，讓事件面貌更加清晰。案於 108 年 2 月 24 日（星期日）下午舉行特展開幕式，邀請到八堵車站站長李丹修之子李文卿、八堵車站副站長蘇水木之子蘇豐富、嘉義車站受難者潘木枝之子潘信行及高雄受難者林界之女林黎彩等人一同出席，期盼藉由此特展傳承二二八歷史記憶。本展自 2 月 24 日（星期日）至 7 月 28 日（星期日）於二二八國家紀念館二樓南翼展區展出，參觀人次約 17,397 人。
- 2.偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展為本會與前衛出版社共同主辦之展覽，並於 108 年 2 月 24 日上午，假二二八國家紀念館三樓藝文空間舉行開幕儀式，本會楊振隆執行長、前衛出版社副社長林君亭、創作者 Tseng Feng、文本撰文者曾立維博士與二二八受難者家屬代表潘信行及知名插畫家氫酸鉀等出席致詞，二二八事件對部分臺灣民眾而言，仍是相對模糊、亟需被認識的歷史事件，本會期待藉此插畫展讓更多人認識二二八事件歷史。本展自 108 年 2 月 24 日（星期日）至 5 月 26 日（星期日）於二二八國家紀念館三樓藝文空間展出，參觀人次約 10,434 人。
- 3.他們的年代：氫酸鉀「他們的年代一絆（きずな）：阿公阿嬤的日本時代」畫展：本會與前衛出版社合作，邀請知名數位插畫家「氫酸鉀」假二二八國家紀念館 3 樓藝文空間展出潘木枝、陳澄波、湯德章及日治時期臺灣意象等現代創作手法作品共 19 幅及一座新型態的

半立體裝置藝術品，傳達出魔幻寫實的視覺體驗，並特地商情北投虹燁工作室楊燁老師，提供精選日治時期珍藏古物於現場展示，讓我們對於日治時期的臺灣有更具體的想像，展期自 108 年 6 月 29 日（星期六）至 9 月 1 日（星期日）止，參觀人次約 7,731 人。

4. 他們的年代—臺展 92：迸發的璀璨—陳植棋生平展：陳植棋為臺灣第一代西洋畫家，在臺展及帝展有相當耀眼的表現，對臺灣民族社會運動甚為關心，也曾參與相關民族運動，本會特規劃前揭展覽介紹渠生平及畫作，並於二二八國家紀念館 2 樓南翼第 1 展區展出，另分別於 108 年 9 月 1 日（星期日）上午 11 時舉辦開幕式及下午 2 時辦理真人圖書館專題講座。本展展期自 108 年 9 月 1 日（星期日）至 12 月 1 日（星期日）止，參觀人次約 10,091 人。
5. 被遮蔽的燭光—殷海光誕生百年紀念特展：108 年逢殷海光誕生百週年、逝世五十週年，本會與殷海光基金會合作辦理前揭展覽，並於 108 年 9 月 26 日下午 2 時舉辦開幕式，教育部次長范巽綠、殷海光基金會董事長吳鯤魯與殷海光的女兒殷文麗等貴賓皆蒞臨參與。展覽中介紹殷海光的生平、思想與重要事蹟，藉由各種文物與書信，以更貼近故人生活的面相來認識這名風骨文人。展期自 108 年 9 月 26 日（星期四）至 109 年 3 月 1 日（星期日）止，108 年參觀人次約 10,386 人。
6. 「沒有圍牆的監獄：維吾爾的今天」特展暨系列活動：本會與台灣圖博之友會合作辦理前揭展覽，透過真實的照片和文字陳述，將中國政府在新疆對維吾爾人任意逮捕、監禁於「再教育營」與無故「被失蹤」等暴行，以真實的面貌—照片的形式呈現給世人。本展於

二二八國家紀念館 2 樓南翼第 2 展區展出，展期自 108 年 10 月 18 日（星期五）至 11 月 17 日（星期日）止，參觀人次約 4,220 人。

7. 「二二八之後的我們：新世代如何解讀歷史課題」特展暨系列活動：近年隨著網路社群發達，新世代創作者嘗試以史料研究為基礎，描繪更多關於這塊土地的歷史，藉以反映出不同世代對二二八事件的認知差異，期待經由這些差異創造更多對話的可能，深化我們對二二八事件及民主人權的理解。基此，本會於二二八國家紀念館 2 樓南翼第 2 展區展出前揭展覽，展期自 108 年 12 月 7 日（星期六）至 109 年 5 月 17 日（星期日）止，108 年度參觀人次約 2,182 人。

8. 「文字的力量：二二八事件民間出版品」特展暨系列活動籌備：二二八這道歷史傷口於戒嚴時期成為不可碰觸的禁忌，但仍有許多先進為平反冤屈、追索歷史真相而努力發聲。這股來自民間的力量，透過文字的書寫，不論在海外發行，或是在國內冒著被查禁風險以地下等非正式管道流通，並且在社會運動場合中，以宣傳小報的方式傳遞，展現出民間自主出版的力量，為二二八真相調查與研究留下歷史的軌跡。本展蒐集整理眾多民間出版品，系統性地介紹給民眾了解。展覽自 108 年 8 月開始規劃作業，將於二二八國家紀念館 2 樓南翼第 1 展區展覽，展期自 109 年 2 月 22 日（星期六）至 109 年 8 月 16 日（星期日）止。

(四)常態展部分展區更展：二二八國家紀念館常態展部分展區更展規劃、設計暨製作勞務採購案（標案案號：10801-31）於 108 年 8 月 30 日決標，就「二二八事件爆發互動區」、「全臺騷動區」、「軍事鎮壓多媒體互動

裝置區」與「電子紀念卡互動區」等 4 區進行更展作業，並於 109 年 2 月 21 日完成施作布置。

(五)地方巡迴展：

- 1.「絆（きずな）：阿公阿嬤的日本時代・氫酸鉀創作畫展」高雄巡迴展：原於二二八國家紀念館 3 樓藝文空間所展示之氫酸鉀創作畫展，因展覽期間深獲好評，故本會再次與前衛出版社合作，將展品由 18 幅，增至 29 幅，於 108 年 10 月 10 日（星期四）至 11 月 30 日（星期六）假高雄克朗德美術館辦理前揭展覽，藉以深化南部地區對於二二八事件與臺灣歷史的認識。
- 2.偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展」嘉義、南投巡迴展：為推廣二二八事件歷史教育，本會與嘉義市二二八紀念文教基金會、南投縣二二八關懷協會及前衛出版社合作辦理前揭展覽，並分別於 108 年 8 月 3 日（星期六）及 9 月 21 日（星期六）假嘉義市二二八紀念館及南投新玫明書局共同辦理前揭展覽開幕儀式，期望透過繪畫創作出代表二二八的圖像，並以此來述說二二八歷史，用不同的角度深入淺出地讓民眾瞭解這段屬於臺灣共同的記憶。嘉義巡迴展展至 9 月 30 日（星期一），南投巡迴展則展至 11 月 24 日（星期日）止。

(六)二二八國家紀念館教育推廣活動：

- 1.Google 全景拍攝案：為詳細留存本館各檔展覽，本會委由專業街景拍攝公司至館內拍攝「他們的年代：1930~1960 年代影像展」、「悲情車站・二二八特展」、「偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展」等展覽陳設、展場與展示內容，將其製作為 Google Street View 室內街景服務，並建置於 Google Map 系統上。

2.建置 LINE@生活圈官方帳號：隨著通訊軟體普及，並考量不同年齡層之使用習性，本館於 108 年 2 月份起在通訊平台 LINE@生活圈建置官方帳號，藉以為強化本館館務訊息傳遞速度，未來將持續維護並發送館務相關訊息。

3.教育推廣活動：

(1)真人圖書館、二二八人權影展：為使不同社會背景的人有機會互相交流，並透過閱讀他人生命經驗來分享對話，同時藉由電影與紀錄片的播映，強化民眾對人權社會議題的關注，本會 108 年共辦理 16 場真人圖書館與 22 場二二八人權影展活動，促使民眾思索、理解己身與歷史的關係，深化二二八事件、轉型正義及人權議題之研究與體悟。

(2) 1930~1960 年代影像展館內導覽解說活動：配合「他們的年代：1930~1960 年代影像展」，本會 108 年共辦理 6 場館內導覽活動，從臺灣教育會的成立到落成、1930 年代都會區的繁華、二戰下的臺灣並談論到戰後二二八事件的爆發，讓參訪民眾能夠更進一步了解臺灣與二二八事件的歷史。

(3)迸發的璀璨—陳植棋生平展館內導覽解說活動：配合「他們的年代：臺展 92 | 迸發的璀璨—陳植棋生平展」辦理 3 場館內導覽活動，從臺灣教育會的成立與臺灣美術展覽會的開辦、介紹陳植棋之生平與日治時期議會設置請願運動、探討陳植棋與臺灣文化協會及臺灣民眾黨之關係，及陳植棋對於臺灣美術發展之影響，讓參訪民眾能夠對本館建築物之歷史及臺灣近代史有更進一步了解與連結。

(4)二二八走讀活動：為能讓社會大眾透過城市街景及專業講師的解說及導覽，重新感受二二八事件發生

當時的現場與時代氛圍，呈現出更完整的二二八事件歷史全貌，本會 108 年辦理 5 場二二八走讀導覽活動，分別於 108 年 3 月 31 日、5 月 4 日、8 月 4 日、9 月 21 日與 10 月 19 日邀請專業導覽講師，帶領大眾走訪二二八相關地景及建築，讓參加民眾對二二八事件與該時代氛圍能有進一步的認識，共約 120 人參與。

- (5)地方二二八走讀活動：本會與基隆市二二八公義和平協會、南投縣二二八關懷協會、嘉義市二二八紀念文教基金會及高雄市關懷台籍老兵文化協會共同合作，於 108 年 4 至 9 月間於基隆、南投、嘉義與高雄等地辦理「二二八走讀活動」，邀請受難者與家屬及關心二二八事件人士共同參與，藉由探訪當地二二八歷史相關景點及專業導覽講師解說，讓一般民眾及二二八受難遺族更了解在地的二二八事件爆發的成因、背景與經過，本會期望透過辦理二二八走讀活動，使二二八事件的歷史教育得以不斷傳承延續。
- (6)「被折斷的筆桿—政治受難的新聞人」2019 年言論自由日特展係本會與國家人權博物館、台北二二八紀念館合作辦理，聚焦「新聞自由」，讓參觀民眾認識威權時代下的新聞報導樣貌，瞭解獨裁統治下政府對媒體的控制與影響，展期自 108 年 4 月 3 日（星期三）至 12 月 15 日（星期日）止。
- (7)二二八真相調查任務行動體驗遊戲：本會配合中華文化總會「城南有意思」活動，於 108 年 4 月 4 日（星期四）至 4 月 7 日（星期日），假二二八國家紀念館舉辦有獎徵答體驗遊戲活動，讓民眾先從本館展示瞭解二二八事件的背景與經過及後續平反等，

再進行有獎徵答體驗遊戲，共有 293 人參與。

- (8)「戒嚴令下的禁歌日常—禁歌大會考」：108 年係戒嚴令頒布 70 週年，為推廣人權與歷史教育，本會整合人權影展、真人圖書館與禁歌音樂會系列活動，執行宣傳並撰文介紹 9 首禁歌及查禁理由，另於 108 年 5 月 18 日（星期六）、19 日（星期日）假二二八國家紀念館舉辦「戒嚴令下的禁歌日常—禁歌大會考」有獎徵答，共有 136 人參與。
- (9)臺灣社會語言地理學研究新書座談會：本會與前衛出版社合作，於 108 年 6 月 1 日（星期六）假二二八國家紀念館辦理臺灣社會語言地理學研究新書座談會，邀請作者洪惟仁講述研究成果，闡述當代臺灣語言分類與區劃的理論與方法，並說明其語言分佈狀態。
- (10)「戒嚴 70 週年：台灣的噤聲年代」系列活動之「戒嚴令下的禁歌日常音樂會」：為讓民眾瞭解二二八事件爆發背景，認識臺灣的禁歌歷史，本會 108 年 6 月 30 日（星期日）下午 2 時 30 分至 4 時辦理前揭音樂會，以「歌唱」與「音樂」為主軸，討論人民如何在威權統治下，追尋身心的自由渴望。音樂會由李筱峰教授主持及主講，並由黃裕元博士解說 10 首 1960 年代的歌曲背景。
- (11) 2019 臺北古蹟日：配合臺北古蹟日系列活動，本館於 108 年 9 月 14、15 日、9 月 21、22 日舉辦「追溯台灣史·來館有獎徵答」活動，蒞臨本館參觀者，均可透過線上問答參與活動，答題及格者可領取陳植棋生平展紀念明信片。
- (12)參與人權與博物館專業委員會及博物館評鑑：為促進與國內外博物館對於人權議題研究展示、教育推

廣等專業技能之交流與實務經驗分享，本會經營之二二八國家紀念館積極參與中華民國博物館學會發起新設之人權與博物館專業委員會，該會於 108 年 6 月成立，本會為該委員會發起會員，希冀有效推廣二二八議題，並引進國外經驗供參考。另依博物館法相關規定，本會經營之二二八國家紀念館為 108 年度博物館評鑑之辦理館所，於 108 年 7 月月 15 日完成自評，並由主管機關於同年 8 月 22 日完成初評。文化部所聘任之委員亦於 109 年 2 月 5 日至本館辦理實地複評。

4. 與人權、和平、轉型正義相關之新書發表與其它紀念館、學校、二二八關懷者、非政府組織等國內外團體互動交流：

- (1) 《台灣國家的進化與正常化》新書發表座談會，本會與台灣新世紀文教基金會合作於 108 年 10 月 27 日（星期日），假二二八國家紀念館辦理前揭新書發表會，由該會陳隆志董事長主講，總統蔡英文也蒞臨致詞，並呼籲大家盡最大力量，守護臺灣得來不易的民主、自由與人權。
- (2) 《妙台灣—溫柔聯繫台日的觀察者》新書分享會，本會與前衛出版社合作，於 108 年 11 月 3 日（星期日）假二二八國家紀念館辦理前揭新書分享會，由二二八家屬，也是出身基隆顏家的臺裔日本作家一青妙（顏妙），到館分享顏家與二二八事件的關係。
- (3) 《免一死活十年：曾根台藏見聞回憶錄》，本書為曾根台藏先生之成長回憶及傳記，內容重著於二二八事件期間參與民兵抗擊國民黨軍隊的經歷，以及對中部二七部隊的個人特殊見聞，對於二二八事件期間，二七部隊及中部地區民兵武裝抵抗之民間觀

察視角，具有史料補充之意義。

- (4)《拼圖二二八》，本書為國史館館長陳儀深自 1991 年起投身二二八事件研究以來的重要論文集錄，全書共分七章，作者藉由梳理個人二二八事件學術研究歷程起始，於首章先行簡介作者研究小史，其後第二至七章，分就事件原因、二二八事件處理委員會之角色、事件期間南京政府的處置、事件後政府的清算、事件性質的定位、二二八事件的紀念與臺灣民族主義等議題，進行深入淺出的歸納與分析，對於有興趣深入了解二二八事件相關議題的讀者，本書為必讀之基礎書籍。
- (5)《1947 之後：二二八（非）日常備忘錄》，本書係臺灣文史相關背景的創作者、研究者與工作者組成寫作團隊，透過檔案史料、口述史與學術成果，以八篇專文勾勒出具有當代觀點的局部事件圖景，透過故事中的人、事、物，本書引領讀者重回二二八的歷史舞台，透過破碎的歷史記憶與經驗線索，重新理解一代臺灣人的心境及遙遠的歷史。
- (6)《南投二二八口述歷史訪談錄》，此書由本會委託國立暨南國際大學歷史學系林偉盛副教授及廖建超先生所做的口述歷史訪談紀錄，再由國史館陳儀深館長、彭孟濤先生增補並完成出版工作。27 篇的訪問紀錄，包括南投縣的竹山、鹿谷、水里、集集和埔里等地的二二八事件與部分白色恐怖之受難人與家屬及虎尾機場事件、觸口戰役和烏牛欄戰役的相關見證人。這本訪談錄，堪稱南投二二八口述史的「首部曲」，不僅記載「受難」的故事，也呈現出過去較少被提及的「抗爭」面向。
- (7)「跨越時空～重返 1947 二二八實境教學」：本會為

賡續推廣中小學之二二八人權教育，與臺北市政府教育局合作，於 107 年 2 月 24 日假本館舉辦「跨越時空～重返 1947 二二八」實境遊戲發表會，並完成簽署教育合作備忘錄。為落實人權教育的理念及多元學習方針，推動二二八實境教學，本會於 108 年接受 8 場的國小、國中、高中及大專院校導覽及模擬教學的申請，深獲熱烈迴響及廣大好評。此外，為讓更多國中、小學第一線授課教師瞭解及參與，本會特與實境教案主編林江臺教師於 108 年 5 月 24 日邀新北市人權教育輔導團參與本館實境模擬之示範教學，期增加本教案之推廣，並將人權教育深耕校園。

- (8)「張炎憲—台灣史新銳學者講座」：本會協同吳三連台灣史料基金會共同辦理「張炎憲—台灣史新銳學者講座」，邀請學者專家發表專題演講，透過講座分享的方式，講者和聽者能更進一步的互動和交流，共同探討臺灣各層面的問題，期能迸出新的火花、開拓新的視野，並有更新的詮釋與思維，重新建立以臺灣文化為主體的心靈王國，這也是吳三連先生生前念茲在茲的理想和使命。期盼透過此平台，讓大家更深刻認識臺灣，了解這塊土地的過去，了解祖先的奮鬥和成就。讓了解也成為一種參與，促成另一類文化運動，提昇國人歷史素養，孕育臺灣意識，進而能認同臺灣、釐清國家定位，激發護衛自由民主的生活方式，捍衛我們的國家—臺灣。本年度業於 108 年 3 月 23 日、4 月 13 日、5 月 18 日、6 月 15 日、7 月 20 日如期完成辦理 5 場講座，各界參與踴躍，與會者反應熱烈。

- (9)人權研習營：

①「2019 年二二八人權教師研習營」：為深根及推廣人權教育，本會賡續推動及辦理「二二八人權教師研習營」，研習課程以全國高中以下各級學校教師為主要對象，並規畫於 108 年 11 月 30 日及 12 月 1 日分兩梯次辦理。今年課程內容由戰後臺灣爆發的二二八事件談起，進而論及國際社會在人權與轉型正義的作為及案例，並透過人權電影的導讀及賞析，啟發另類的教學方式，期以宏觀的視野及多元學習的角度，汲取國內外轉型正義的實務經驗，深化及累積人權教育的資材及能量。第一梯次是以「二二八事件、白色恐怖及人權電影相關議題」基礎論述及轉型正義為授課主軸，第一場邀請國立東華大學歷史系陳進金副教授為本活動講述「東臺灣的二二八與白色恐怖」課題，第二場由國立政治大學臺史所薛化元教授，講述「轉型正義推動的時程與歷史評價」，第三場由前國立政治大學雷震紀念館暨雷震研究中心助理研究員許志成老師，講述二二八國家紀念館特展「殷海光誕生百年紀念：雷震與殷海光」，第四場由國立政治大學臺史所李福鐘副教授，講述「人權電影—從「返校」看臺灣電影裡的白色恐怖」。第二梯次是以「國際人權通論或向德國轉型正義經驗及探討」為授課主軸，第一場邀請輔仁大學法律學系吳豪人教授為本活動講述「東臺灣的二二八與白色恐怖」課題，第二場由財團法人臺灣民主基金會廖福特執行長講述「國際人權條約及國家人權機構—國際發展與台灣實踐」，第三場由前國立政治大學雷震紀念館暨雷震研究中心助理研究員許志成老師講述二二八國家紀念館特展

「殷海光誕生百年紀念：雷震與殷海光」，第四場由國立政治大學韓國語文學系朱立熙講師，講述「人權與轉型正義教育的韓國經驗」，兩梯次研習活動參與人次約計 50 人。

②2019 年學生青年二二八事件暨人權教育研習營：為推廣與持續傳承二二八事件相關臺灣歷史文化、人權教育活動及轉型正義內涵，本會委託台灣共生青年協會於 108 年 8 月 31 日(六)、9 月 1 日(日)在二二八國家紀念館舉辦「2019 年學生青年二二八事件暨人權教育研習營」。此次研習營吸引 100 餘人報名，經資格篩選後，最終共有 54 名來自不同學校、科系乃至地域的青年學生前來參與。在兩天一夜的研習營隊中，學員透過課程、導覽、電影、分組討論等不同形式的活動，深入了解二二八事件、轉型正義及人權理念扎根之重要性。

(10)「二二八事件暨人權教育」講座教學—人權探索與公民行動：本會與臺北市立大學歷史與地理學系自 101 年起於每學年擇上學期，在本館開設 2 學分之人權教育及導覽實務研習課程。為承先啟後，深耕人權教育及開創新思維，108 年本會首以跨校際合作模式，與臺北市立大學（歷史與地理學系）及國立臺灣師範大學（通識課程）兩校合辦「二二八事件暨人權教育」講座教學，以「人權探索與公民行動」為授課主題，教學課程配合 108 年學期開課時程，自 108 年 9 月 20 日至 109 年 1 月 10 日止，於每週五下午 3 時 30 分至 5 時 20 分授課，內容包括課堂講述、影片教學與校外教學及導覽實作等，共 17 週之學程，由臺北市立大學學生計 18 位及臺灣師範大學學生計 46 位兩校共 64 位學生選修。教學

期間除了邀請賴澤涵、薛化元與朱立熙教師，針對二二八事件通論、專題及相關人權議題進行講述外，並著重於國家人權博物館景美人權園區等外館之參訪及學生之導覽實習，將教育導覽實作推廣業務與大學教育相結合，目的在於培養人權教育之師資及青年導覽志工。

(11)108 年二二八國家紀念館團體預約導覽：本年度本會受理共計近 60 組國內外團體預約導覽，包含美國大屠殺遇難者紀念館國際事務部主任 Paul Shapiro 參訪、日本國立千葉大學、北海道大學、新加坡德威國際學校、香港中文大學中國研究中心、國立臺北教育大學、國立臺灣師範大學歷史學系等國內外學院團體，亦有臺中新文化協會白恐政治受難者本人及家屬、內政部辦理兩公約人權種子師資培訓、內政部移民署政風室與內政部空勤總隊人權課程、法務部兩公約人權教育種子師資培訓、勞動部人事處辦理兩公約人權教育訓練、教育部人權教育資源中心等單位參訪，另有新北市人權教育輔導團等各校團體申請「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲導覽教學，以上團體參訪人數約 1,900 人次。

(七)二二八國家紀念館通訊等文宣品編撰及發行：

1.二二八通訊印製：本年度分別於 3 月、6 月、9 月與 12 月份出刊，內容包括本會舉辦之各項會務活動、二二八國家紀念館舉辦之各項展覽與活動及其他二二八相關資訊等；出刊後寄予受難者與家屬、學校、圖書館、社會團體等，並置放於二二八國家紀念館資訊櫃檯，供來自各地的民眾取閱，充份發揮教育推廣功能。本年度共出刊 4 期，總計發行 2 萬 4,000 份，是本會與 228 受難者、家屬與各界關懷者的重要交流管道。

2.推廣文宣製作：編印二二八國家紀念館—簡介專輯韓文版、偉大而美好的種籽畫冊韓文版與韓國濟州四三小說順伊三寸，並重新印製二二八平反與轉型正義書籍，讓國內與國際間關懷人權及二二八事件人士瞭解事件背景、發展、二二八國家紀念館之歷史沿革、史蹟價值、主要業務與國際間的國家暴力事件等，藉此促進國際交流，以落實歷史傳承及推廣人權教育。

(八)二二八事件史料、文物之徵集與典藏：

1.行政院二二八事件研究報告相關文獻詳目整建專案：本會自 107 年 5 月 10 日起針對本會典藏的行政院二二八事件研究小組相關文獻進行整理，本批文獻對於目前撰寫中的真相調查與轉型正義研究報告具有重要參考性，本會業根據資料類型或特殊類型文獻的篩選類別，建立概括性的檔案清單，已於 108 年 12 月底前完成詳細目錄之建置，及重要檔案之掃描。

2.二二八國家紀念館（以下簡稱本館）文物室文物盤點造冊暨專業保存收納計畫暨修復案：

(1)為本館文物室典藏文物盤點及核實文物清單，使典藏文物得到妥善收存及保護，規劃分兩階段進行，第一階段已如期於 108 年 7 月 8 日至 12 月 31 日，完成「行政院二二八事件研究報告相關文獻」及「施江南先生文物」之專業方式收納保存及清單造冊。第二階段預計自 109 年 1 月 1 日至 6 月 30 日，將對施江南家屬捐贈文物進一步完備授權程序，並完成阮朝日家屬捐贈文物之清單造冊及專業收納保存

(2)另本館典藏文物清冊與文物進行之核對清查亦預計於第二階段結束前完成。

(九)二二八事件史料編撰與出版計畫：

1.根據本會已審結的受難案件中，截至 107 年前之統計

資料，有關醫界（係指與醫事相關之醫療專業或行政人員）受難者人數有 72 位，本計畫工作步驟分以下三項：一為針對國內官方檔案相關單位與民間機構進行初步史料清查與整理；二為經由史料之清查蒐集後，進行受難者或其家屬的口述訪談及受難者小傳撰寫，三為透過前述史料、口訪、傳記的整理與歸納，進行最後全程的彙整研究工作。本計畫執行期程截至 108 年 12 月底前，已完成 72 位檔案史料蒐集之建檔整理及 72 位人物傳記撰寫，未來將根據執行工作內容依序完成計畫。

(十)二二八國家紀念館本年度修繕改善工程及設備更新汰換採購案，本年度代管資產同步增列房屋及建築 219 萬 3,982 元，雜項設備 30 萬 5,213 元：

1.二二八國家紀念館（市定古蹟原臺灣教育會館）108 年度修繕改善工程：

(1)專業服務費：委託專業建築師許派崇建築師事務所以新臺幣 9 萬 4,500 元承攬本年度資本門（工程）委託監造專業技術服務案。

(2)二二八國家紀念館（市定古蹟原臺灣教育會館）108 年度修繕改善工程：包含敲除南翼屋頂地坪，含防水層及北翼靠近茶水間屋頂女兒牆後，剷除周圍女兒牆面原防水毛氈及黑柏油塗層後打毛重新以聚氨酯防水膜為主防水材料，並且以外露方式進行（不加以覆蓋尺二磚或額外保護層）施作暨零星工項：北翼茶水間給水檢修、消防水池內部防水重做、汙水馬達更新、附屬建物防水閘門、一樓會議室展示牆新作、二樓哺（集）乳室新做及屋頂空調室外機漏水及排水管改善。本案依政府採購法規定以上網公告方式採評分及格最低標，決標予東郡營造有

限公發包施作，工程決算金額含空污費及上述委託監造技術服務費，共計 219 萬 3,982 元。

2.設備更新汰換採購案：

- (1)本會辦公室及紀念館展區使用設備：為配合中央主管機關推動室內空氣品質管理法相關工作，本會業依政府採購法中央機關未達公告金額招標辦法第 5 條規定，得不經公告程序逕洽廠商辦理採購空氣清淨機 2 台及除濕機 4 台，採購金額共計新臺幣 9 萬 4,400 元，同年 10 月 31 日完成驗收。
- (2)為預防打雷閃電所產生的雷突波造成設備損毀之必要保護設備，新設 110V 總電箱之突波吸收器計 6 萬 9,048 元。
- (3)為提供本館大會議室公務使用，採購投影機及電動布幕，計 7 萬 4,340 元。
- (4)本會自 100 年 2 月 28 日正式開館營運，並配合二二八國家紀念館業務推動，原購置之網路連接儲存設備容量已不敷使用，以 2 萬 9,750 元增購網路儲存設備 Nas 含 4 顆硬碟。
- (5)紀念館二樓新設哺（集）乳室冰溫開飲機：依哺集乳室與托兒設施措施設置標準及經費補助辦法相關規定辦理，以 1 萬 3,000 元採購淨水機。
- (6)紀念館一樓大會議室增設八吋兩音路喇叭含架設計 2 萬 4,675 元。

本年度設備採購金額共計 30 萬 5,213 元。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入：

本年度收入總額 7,466 萬 6,474 元，較預算數 7,348 萬 6,000 元，增加 118 萬 474 元，計 1.61%，主要係因財務

收入增加所致。各項收入與其預算比較如下：

1. 勞務收入決算數 6,029 萬 7,906 元，較預算數 6,031 萬 6,000 元，減少 1 萬 8,094 元，計 0.03%，主要係給付賠償金計畫、經營及管理二二八國家紀念館計畫，因實際通過賠償金額、經營管理相關費用較預計減少，爰內政部實際撥付款項隨減。
2. 受贈收入決算數 3,700 元，係民眾捐贈之預算外收入。
3. 財務收入決算數 1,434 萬 4,267 元，較預算數 1,317 萬元，增加 117 萬 4,267 元，計 8.92%，主要係定期存款及債券利息收入增加所致。
4. 其他業務外收入決算數 2 萬 601 元，主要係電子領標之標單收入等預算外收入。

(二)支出：

本年度支出總額 6,860 萬 2,469 元，較預算數 7,348 萬 6,000 元，減少 488 萬 3,531 元，計 6.65%。各項支出與其預算比較如下：

1. 勞務成本：決算數 5,881 萬 8,876 元，較預算數 6,402 萬元，減少 520 萬 1,124 元，計 8.12%，依計畫項目說明如下：
 - (1) 給付賠償金支出 1,485 萬 6,453 元，其中用人費及服務為 235 萬 6,453，賠償金為 1,250 萬元，較預算數 1,749 萬 2,000 元，減少 263 萬 5,547 元，計 15.07%，主要係本年度第 11 屆第 7 次與 11 屆第 9 次及第 12 屆第 2 次董事暨監察人會議僅通過認列 1,250 萬元應付賠償金，並由內政部於本年度以補助款支應。
 - (2) 籌辦二二八事件紀念活動支出 290 萬 7,576 元，較預算數 320 萬元，減少 29 萬 2,424 元，計 9.14%，主要係各項活動摺節支出所致。

- (3)二二八事件真相調查研究支出 691 萬 5,725 元，較預算數 440 萬元，增加 251 萬 5,725 元，計 57.18%，主要係二二八不義遺址清查委託研究與二二八事件相關人物清查檔案計畫陸續完成及二二八事件真相與轉型正義報告稿完成出版所致。
- (4)二二八事件之教育及文化活動支出 14 萬 5,676 元，較預算數 60 萬元，減少 45 萬 4,324 元，計 75.72%，主要係本年度二二八事件教材著作及調查考證補助辦法受理申請案，僅審核通過 4 件未如預期所致。
- (5)教育、文化、歷史、人權之國際交流支出 68 萬 4,785 元，較預算數 100 萬元，減少 31 萬 5,215 元，計 31.52%，主要係與日本、韓國及德國間之學術交流規模縮小所致。
- (6)協助照顧受難者及其家屬支出 775 萬 6,444 元，較預算數 987 萬 9,000 元，減少 212 萬 2,556 元，計 21.49%，主要係符合申請受難者撫助金、重陽敬老金資格之人數減少所致。
- (7)經營及管理二二八國家紀念館支出 2,555 萬 2,217 元，較預算數 2,744 萬 9,000 元，減少 189 萬 6,783 元，計 6.91%，主要係員額未補足，致人事費賸餘及撙節支出所致。
- 2.管理費用：行政及管理支出 804 萬 2,942 元，較預算 946 萬 6,000 元，減少 142 萬 3,058 元，計 15.03%，主要係各項行政工作撙節支出所致。
- 3.其他業務支出：決算數 174 萬 651 元，主要係國家人權博物館補助人權之國際交流及與促進轉型正義委員會合辦經費所致。

(三)本期餘絀：

以上收支相抵賸餘 606 萬 4,005 元，較原編預算收支平

衡增加 606 萬 4,005 元，主要係因財務收入增加與撙節支出增減互抵所致。

二、現金流量實況

本期賸餘 606 萬 4,005 元，調整非現金項目流出 127 萬 937 元，業務活動之淨現金流入 479 萬 3,068 元；另投資活動之淨現金流出 2 萬 3,548 元，籌資活動之淨現金流入 1 萬 2,627 元，故本年度現金淨增加 478 萬 2,147 元，加計期初現金及約當現金 3,548 萬 2,879 元，本年度期末現金及約當現金 4,026 萬 5,026 元。

三、淨值變動實況

本年度期末餘額 15 億 6,399 萬 4,009 元，包含基金 15 億 4,000 萬元、特別公積 86 萬 5,146 元、捐贈公積 3,119 萬 8,274 元及累積短絀 806 萬 9,411 元，較期初餘額 15 億 5,714 萬 1,830 元，增加 685 萬 2,179 元，主係本期賸餘 606 萬 4,005 元、逾五年未領之應付賠償金轉列特別公積 6,413 元、代管資產提列折舊轉列捐贈公積 78 萬 1,761 元。

四、資產負債實況

(一)資產：本年度決算數 21 億 943 萬 5,952 元，包含流動資產 5,069 萬 1,906 元、投資長期應收款及準備金 1 億、不動產、廠房及設備 1 萬 8,435 元、無形資產 1 萬 3,685 元及其他資產 19 億 5,871 萬 1,926 元，較上年度決算數 21 億 316 萬 2,207 元增加 627 萬 3,745 元。

(二)負債：本年度決算數 5 億 4,544 萬 1,943 元，包含流動負債 2,741 萬 7,455 元及其他負債 5 億 1,802 萬 4,488 元，較上年度決算數 5 億 4,602 萬 377 元減少 57 萬 8,434 元。

(三)淨值：本年度決算數 15 億 6,399 萬 4,009 元，包含基金 15 億 4,000 萬元、公積 3,206 萬 3,420 元及累積

短絀 806 萬 9,411 元，較上年度決算數 15 億 5,714 萬 1,830 元增加 685 萬 2,179 元。

肆、其他：

無。

本頁空白

主 要 表

財團法人二二八事件紀念基金會
收 支 營 運 表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
61,591,302	收入	73,486,000	74,666,474	1,180,474	1.61
48,075,842	業務收入	60,316,000	60,301,606	-14,394	0.02
48,057,542	勞務收入	60,316,000	60,297,906	-18,094	0.03
18,300	受贈收入	0	3,700	3,700	
13,515,460	業務外收入	13,170,000	14,364,868	1,194,868	9.07
13,447,230	財務收入	13,170,000	14,344,267	1,174,267	8.92
68,230	其他業務外收入	0	20,601	20,601	
57,293,049	支出	73,486,000	68,602,469	-4,883,531	6.65
57,293,049	業務支出	73,486,000	68,602,469	-4,883,531	6.65
48,141,531	勞務成本	64,020,000	58,818,876	-5,201,124	8.12
7,698,463	管理費用	9,466,000	8,042,942	-1,423,058	15.03
1,453,055	其他業務支出	0	1,740,651	1,740,651	
4,298,253	本期賸餘(短絀-)	0	6,064,005	6,064,005	

財團法人二二八事件紀念基金會

現金流量表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量：				
稅前賸餘(短絀-)	0	6,064,005	6,064,005	
利息股利之調整	-13,170,000	-14,344,267	-1,174,267	8.92
未計利息股利之稅前賸餘(短絀-)	-13,170,000	-8,280,262	4,889,738	37.13
調整非現金項目：				
折舊及攤銷費用	1,848,000	782,381	-1,065,619	57.66
應收帳款(增加)減少	0	310	310	
應收利息(增加)減少	227,000	-864,060	-1,091,060	480.64
其他應收款(增加)減少	0	581,466	581,466	
預付費用(增加)減少	2,000	13,697	11,697	584.85
暫付專案計畫款費用(增加)減少	0	225,000	225,000	
暫付款-其他(增加)減少	0	-1,372	-1,372	
特別公積-未領賠償金增加(減少)	0	6,413	6,413	
應付票據增加(減少)	100,000	8,149	-91,851	91.85
應付賠償金增加(減少)	10,000,000	5,421,444	-4,578,556	45.79
應付帳款增加(減少)	0	-3,865	-3,865	
應付費用增加(減少)	0	52,517	52,517	
其他應付款增加(減少)	0	-7,493,017	-7,493,017	
未計利息股利之現金流入(流出)	-993,000	-9,551,199	-8,558,199	861.85
收取利息	13,170,000	14,344,267	1,174,267	8.92
業務活動之淨現金流入(流出-)	12,177,000	4,793,068	-7,383,932	60.64
投資活動之現金流量：				
其他基金-銀行存款(增加)減少	0	100,000,000	100,000,000	
存出保證金(增加)減少	0	-8,660	-8,660	
什項設備(增加)減少	0	-14,888	-14,888	
持有至到期日金融資產(增加)減少	0	-100,000,000	-100,000,000	
投資活動之淨現金流入(流出-)	0	-23,548	-23,548	
籌資活動之現金流量：				
存入保證金增加(減少)	-39,000	12,627	51,627	132.38
籌資活動之淨現金流入(流出-)	-39,000	12,627	51,627	132.38
現金及約當現金之淨增(淨減-)	12,138,000	4,782,147	-7,355,853	60.60
期初現金及約當現金	22,111,000	35,482,879	13,371,879	60.48
期末現金及約當現金	34,249,000	40,265,026	6,016,026	17.57

財團法人二二八事件紀念基金會

淨 值 變 動 表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度期初餘額	本 年 度		本年度期末餘額	說明
		增加	減少		
基金	1,540,000,000	0	0	1,540,000,000	
創立基金	40,000,000	0	0	40,000,000	
其他基金	1,500,000,000	0	0	1,500,000,000	自99年度起至103年度止，逐年撥付「二二八和平基金」合計15億元。
公積	31,275,246	788,174	0	32,063,420	
特別公積	858,733	6,413	0	865,146	經董事會審議通過之逾5年未領二二八賠償金轉列特別公積。
捐贈公積	30,416,513	781,761	0	31,198,274	本年度應付代管資產隨折舊之提列，轉列捐贈公積。
累積餘絀(-)	-14,133,416	6,064,005	0	-8,069,411	
累積短絀(-)	-14,133,416	6,064,005	0	-8,069,411	本年度累積賸餘606萬4,005元，主要係因財務收入增加與撙節支出增減互抵所致。
合 計	1,557,141,830	6,852,179	0	1,563,994,009	

財團法人二二八事件紀念基金會

資 產 負 債 表

中華民國 108年 12月 31日

單位：新臺幣 元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
流動資產	50,691,906	45,864,800	4,827,106	10.52
現金	40,265,026	35,482,879	4,782,147	13.48
銀行存款	40,265,026	35,482,879	4,782,147	13.48
應收款項	10,419,354	10,137,070	282,284	2.78
應收帳款	0	310	-310	100.00
應收利息	9,917,430	9,053,370	864,060	9.54
其他應收款	501,924	1,083,390	-581,466	53.67
預付款項	7,526	244,851	-237,325	96.93
預付費用	0	13,697	-13,697	100.00
暫付專案計畫款	0	225,000	-225,000	100.00
暫付款-其他	1,372	0	1,372	
留抵稅額	6,154	6,154	0	0.00
投資、長期應收款及準備金	100,000,000	0	100,000,000	
長期投資	100,000,000	0	100,000,000	
持有至到期日金融資產-非流動	100,000,000	0	100,000,000	
不動產、廠房及設備	18,435	4,167	14,268	342.40
交通及運輸設備	0	0	0	
交通及運輸設備	0	750,000	-750,000	100.00
累計折舊-交通及運輸設備	0	-750,000	750,000	100.00
什項設備	18,435	4,167	14,268	342.40
什項設備	39,888	25,000	14,888	59.55
累計折舊-什項設備	-21,453	-20,833	-620	2.98
無形資產	13,685	13,685	0	0.00
無形資產	13,685	13,685	0	0.00
電腦軟體	13,685	13,685	0	0.00
其他資產	1,958,711,926	2,057,279,555	-98,567,629	4.79
什項資產	1,958,711,926	2,057,279,555	-98,567,629	4.79
存出保證金	33,060	24,400	8,660	35.49
藝術品及文物	1,610,300	1,610,300	0	0.00
代管資產	543,703,571	546,061,368	-2,357,797	0.43
減：累計折舊-代管資產(什項設備)	-26,635,005	-30,416,513	3,781,508	12.43
創立基金-銀行存款基金專戶	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他基金-銀行存款基金專戶	1,400,000,000	1,500,000,000	-100,000,000	6.67
資產合計	2,109,435,952	2,103,162,207	6,273,745	0.30
流動負債	27,417,455	29,432,227	-2,014,772	6.85
應付款項	27,417,455	29,432,227	-2,014,772	6.85
應付票據	217,053	208,904	8,149	3.90
應付賠償金	26,124,871	20,703,427	5,421,444	26.19
應付帳款	0	3,865	-3,865	100.00
應付費用	52,517	0	52,517	
其他應付款	1,023,014	8,516,031	-7,493,017	87.99
其他負債	518,024,488	516,588,150	1,436,338	0.28
什項負債	518,024,488	516,588,150	1,436,338	0.28
存入保證金	955,922	943,295	12,627	1.34
應付代管資產	517,068,566	515,644,855	1,423,711	0.28
負債合計	545,441,943	546,020,377	-578,434	0.11
基金	1,540,000,000	1,540,000,000	0	0.00
創立基金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
創立基金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他基金	1,500,000,000	1,500,000,000	0	0.00
其他基金	1,500,000,000	1,500,000,000	0	0.00
公積	32,063,420	31,275,246	788,174	2.52
特別公積	865,146	858,733	6,413	0.75
特別公積	865,146	858,733	6,413	0.75
捐贈公積	31,198,274	30,416,513	781,761	2.57
捐贈公積	31,198,274	30,416,513	781,761	2.57
累積餘絀(-)	-8,069,411	-14,133,416	6,064,005	42.91
累積短絀(-)	-8,069,411	-14,133,416	6,064,005	42.91
累積短絀(-)	-8,069,411	-14,133,416	6,064,005	42.91
淨值合計	1,563,994,009	1,557,141,830	6,852,179	0.44
負債及淨值合計	2,109,435,952	2,103,162,207	6,273,745	0.30

明 細 表

財團法人二二八事件紀念基金會

收入明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入	60,316,000	60,297,906	-18,094	0.03	勞務收入本年度決算數較預算數減少1萬8,094元，計0.03%，主要係給付賠償金計畫、經營及管理二二八國家紀念館計畫，因實際通過賠償金額、經營管理相關費用較預計減少，爰內政部實際撥付款項隨減。
一、給付賠償金計畫	16,070,000	15,100,000	-970,000	6.04	本年度原編列賠償金收入1,607萬元，內含業務費140萬元，賠償金1,467萬元，本年度共認列第11-5次賠償金120萬元與第11-7、11-9、12-2次董事暨監察人會議通過之賠償金1,250萬元及勞務收入140萬元，合計1,510萬元，繳回結餘款97萬元整。
二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	2,300,000	2,300,000	0	0.00	本年度內政部委託辦理經營管理二二八國家紀念館，核定經費4,564萬6千元（含上列給付賠償金計畫業務費140萬元），核銷4,465萬9元，繳回結餘款99萬5,991元，主要係部分案件未達履約條件及各項活動撙節支出所致，另申請國家人權博物館補助款及促進轉型正義委員會等合辦經費合計194萬7,897元整。
三、二二八事件真相調查研究計畫	3,400,000	3,400,000	0	0.00	
四、二二八事件之教育文化活動	400,000	400,000	0	0.00	
五、教育、文化、歷史人權國際交流	500,000	500,000	0	0.00	
六、協助照顧受難者及其家屬計畫	7,250,000	7,250,000	0	0.00	
七、經營及管理二二八國家紀念館計畫	25,896,000	24,900,009	-995,991	3.85	
八、其他委辦計畫	4,500,000	6,447,897	1,947,897	43.29	
受贈收入	0	3,700	3,700		
民間捐贈收入	0	3,700	3,700		梁永煌等共2筆民間捐贈收入。
財務收入	13,170,000	14,344,267	1,174,267	8.92	
利息收入	13,170,000	14,344,267	1,174,267	8.92	
其他業務外收入	0	20,601	20,601		
其他業務外收入	0	20,601	20,601		主要係電子領標之標單收入。
合計	73,486,000	74,666,474	1,180,474	1.61	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科 目	本年 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務成本	64,020,000	58,818,876	-5,201,124	8.12	
給付賠償金	17,492,000	14,856,453	-2,635,547	15.07	
用人費用	2,514,000	2,281,416	-232,584	9.25	
服務費用	308,000	75,037	-232,963	75.64	
賠償及捐助	14,670,000	12,500,000	-2,170,000	14.79	配合計畫執行並撙節支出所致。
籌辦二二八事件紀念活動	3,200,000	2,907,576	-292,424	9.14	
服務費用	2,950,000	2,810,394	-139,606	4.73	
材料及用品費	250,000	93,277	-156,723	62.69	配合活動規模並撙節支出所致。
稅捐及規費	0	3,905	3,905		
二二八事件真相調查研究	4,400,000	6,915,725	2,515,725	57.18	
服務費用	4,250,000	6,885,728	2,635,728	62.02	主係二二八不義遺址清查委託研究與二二八事件相關人物清查檔案計畫陸續完成及二二八事件真相與轉型正義報告稿完成出版所致。
材料及用品費	150,000	25,722	-124,278	82.85	配合計畫進度並撙節支出所致。
稅捐及規費	0	4,275	4,275		
二二八事件之教育及文化活動	600,000	145,676	-454,324	75.72	
服務費用	600,000	145,676	-454,324	75.72	依照二二八事件教材著作及調查考證補助辦法受理申請案，本年度經兩階段審核僅通過4件，未如預期所致。
教育、文化、歷史、人權之國際交流	1,000,000	684,785	-315,215	31.52	
服務費用	950,000	684,611	-265,389	27.94	本年度與日本、韓國及德國間之學術交流規模縮小所致。
材料及用品費	50,000	0	-50,000	100.00	配合活動規模並撙節支出所致。
稅捐及規費	0	174	174		
協助照顧受難者及其家屬	9,879,000	7,756,444	-2,122,556	21.49	
用人費用	3,279,000	3,678,452	399,452	12.18	預算估列不足所致。
服務費用	625,000	447,692	-177,308	28.37	本年度減少撫慰聯誼活動行程所致。
材料及用品費	70,000	100	-69,900	99.86	配合活動規模並撙節支出所致。
賠償及捐助	5,905,000	3,630,200	-2,274,800	38.52	受難者撫助金、重陽敬老金申請人數減少所致。
經營及管理二二八國家紀念館	27,449,000	25,552,217	-1,896,783	6.91	
用人費用	4,601,000	3,288,512	-1,312,488	28.53	員額未補足，致人事費賸餘。
服務費用	19,948,000	18,255,571	-1,692,429	8.48	
材料及用品費	932,000	2,842,747	1,910,747	205.02	資本門修繕房屋及建築219萬3,982元，採購雜項設備30萬5,213元，另用品耗材為34萬3,552元。
租金	120,000	376,605	256,605	213.84	部分設備改以租賃方式所致。
折舊及攤銷費	1,848,000	782,381	-1,065,619	57.66	本年度折舊提列數減少所致。
稅捐及規費	0	6,401	6,401		
管理費用	9,466,000	8,042,942	-1,423,058	15.03	
行政及管理支出	9,466,000	8,042,942	-1,423,058	15.03	
用人費用	6,684,000	6,181,321	-502,679	7.52	
服務費用	2,203,000	1,471,612	-731,388	33.20	撙節支出所致。
材料及用品費	362,000	108,189	-253,811	70.11	撙節支出所致。
租金	196,000	231,210	35,210	17.96	增設影印機之租金。
稅捐及規費	21,000	50,610	29,610	141.00	印花稅費等增加所致。
其他業務支出	0	1,740,651	1,740,651		
其他業務支出	0	1,740,651	1,740,651		
服務費用	0	1,736,065	1,736,065		主要係國家人權博物館補助案與促進轉型正義委員會合辦經費。
材料及用品費	0	4,586	4,586		
合 計	73,486,000	68,602,469	-4,883,531	6.65	

財團法人二二八事件紀念基金會
不動產、廠房及設備暨投資性不動產投資明細表
中華民國108年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備	0	14,888	14,888		主要係購置 投影機1台。
什項設備	0	14,888	14,888		
什項設備	0	14,888	14,888		
合計	0	14,888	14,888		

財團法人二二八事件紀念基金會

基金數額增減變動表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時 原始捐助 基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度 基金增 減金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年度 期末基 金金額 占其總 額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
內政部	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	原始創立基金 4,000萬元； 另內政部自99 年度起至103 年度止，逐年 撥付「二二八 和平基金」合 計15億元。
二、地方政府	0	0	0	0			
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0			
四、其他	0	0	0	0			
政府捐助小計	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	
民間捐助							
一、其他團體機構	0	0	0	0			
二、個人	0	0	0	0			
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0			
民間捐助小計	0	0	0	0			
合 計	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	

參 考 表

財團法人二二八事件紀念基金會
員 工 人 數 彙 計 表
中華民國108年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增 (減 -) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	0	
第一處	7	5	-2	人員出缺後尚未補實。
處長	1	1	0	
專員與組員	6	4	-2	
第二處	7	6	-1	人員出缺後尚未補實。
處長	1	1	0	
專員與組員	6	5	-1	
行政室	6	5	-1	人員出缺後尚未補實。
主任	1	1	0	
專員與組員	5	4	-1	
合 計	21	17	-4	

財團法人二二八事件紀念基金會

用人費用彙計表

中華民國108年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減)	說明
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	合計	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	合計		
執行長	1,396,000	18,000	0	293,000	87,000	64,000	18,000	0	1,876,000	1,420,620	0	0	292,880	87,048	66,324	11,430	0	1,878,302	2,302	晉級 薪資調整
處長 (或主任)	2,618,000	50,000	0	545,000	160,000	250,000	54,000	0	3,677,000	2,271,480	3,626	0	363,873	138,312	233,220	48,000	0	3,058,511	- 618,489	
專員	7,882,000	292,000	0	1,564,000	467,000	939,000	306,000	75,000	11,525,000	7,508,819	6,955	0	1,345,493	456,665	897,930	191,749	54,178	10,461,789	- 1,063,211	
總計	11,896,000	360,000	0	2,402,000	714,000	1,253,000	378,000	75,000	17,078,000	11,200,919	10,581	0	2,002,246	682,025	1,197,474	251,179	54,178	15,398,602	- 1,679,398	

主辦會計： 蔡欣慇



首 長： 薛化元

