

柒、合作事業社員及工作人員性別概況

111年底我國合作事業社員人數約176萬人，男性比率54.55%高於女性之45.45%，111年全國女性社員比率較前一年上升1.14個百分點，同期理、監事人員男性人數均多於女性，顯示女性決策層級仍有努力空間。

一、社員人數

合作事業之農業類及工業類合作社，社員女性比率遠低於男性；消費合作社社員男性略多於女性，儲蓄互助社社員則女性略多於男性。

111年底我國合作事業社員人數計有176萬1,607人（不含法人社員），較110年底減少10萬8,767人；按性別分，男性96萬1,002人（占54.55%），多於女性之80萬605人（占45.45%）。

在消費合作社方面，社員男性（占51.21%）略多於女性（占48.79%），因消費合作社以學校員生或機關員工為主，且學校或機關成員絕大多數會加入員生社或員工消費合作社，因此社員男女差距相對較小。

農業類合作社（含合作農場）的社員男女比率差異較大，男性占81.85%，女性僅占18.15%。此現象與日本農協頗為相近，亦接近行政院主計總處公布之我國農業就業人數性別結構。

工業類合作社雖然十分多元，但社員基本上仍以男性占73.14%居多，女性占26.86%。在生產、運銷、供給、利用或運輸合作社都是男性比女性多；僅勞動合作社女性比率多於男性23.32個百分點（男性38.34%、女性61.66%），主要因勞動合作社中，以女性社員居多的照顧服務類合作社之社數較多。

至於主要在社區內經營的儲蓄互助社，女性社員占54.85%較男性社員占45.15%為多，且儲蓄互助社多以社區型式經營（詳表5-16）。

表5-16 合作事業社（場）員數按性別分

單位：人；%

年底別及類別	總計	男性		女性	
			百分比		百分比
民國102年底	2,496,537	1,314,607	52.66	1,181,930	47.34
民國103年底	2,345,235	1,252,819	53.42	1,092,416	46.58
民國104年底	2,211,438	1,195,587	54.06	1,015,851	45.94
民國105年底	2,130,344	1,160,503	54.47	969,841	45.53
民國106年底	2,081,936	1,135,370	54.53	946,566	45.47
民國107年底	1,999,715	1,091,302	54.57	908,413	45.43
民國108年底	1,970,339	1,091,788	55.41	878,551	44.59
民國109年底	1,851,860	1,008,629	54.47	843,231	45.53
民國110年底	1,870,374	1,041,573	55.69	828,801	44.31
民國111年底	1,761,607	961,002	54.55	800,605	45.45
農業類	159,725	130,731	81.85	28,994	18.15
工業類	54,375	39,772	73.14	14,603	26.86
工業勞動合作社	12,150	4,658	38.34	7,492	61.66
消費類	1,263,643	647,050	51.21	616,593	48.79
儲蓄互助社	219,500	99,113	45.15	120,387	54.85
其他	64,364	44,336	68.88	20,028	31.12

資料來源：內政部合作及人民團體司籌備處及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說明：1.本表不含法人社員。

2.農業類包含農業生產、運銷、供給、利用、勞動合作社及合作農場。

3.工業類包含工業生產、運銷、供給、利用、勞動、運輸及原住民勞動合作社。

4.其他包含公用、保險、區域及社區合作社。

二、合作事業工作人員

合作事業之理、監事選任人員男性占65.67%，高於女性之34.33%；聘任人員則為女性占58.76%，高於男性之41.24%。

（一）選任人員

選任人員即理事及監事，為合作社經營中重要之治理人員，歷年女性比率均維持在35%上下，民國111年底，選任人員3萬5,227人中，男性2萬3,132人占65.67%，明顯高於女性之1萬2,095人占34.33%；分別就選任人員之理事、監事性別結構觀察，均以男性人數居多，究其原因在於鄉村、部落，主導力量還是以男性為主，但在參與合作社的經營與重大決策時，大家的地位與發言權沒有不同。

若就儲蓄互助社選任人員之性別觀察，111年底女性選任人員1,816人，占45.38%，女性人員占比呈現增加趨勢。進一步以理事及監事人員觀察，監事人員103年起女性多於男性，至110年底達56.57%，為歷年最高，111年底雖略降為56.40%，惟仍多於男性的43.60%，而理事人員仍維持男性多於女性，女性占比近年則多在35%至40%區間變動（詳表5-17及表5-18）。

（二）聘任人員

111年底我國合作事業聘任人員（含不支薪之兼任人員）之總人數為9,493人，男性占41.24%，女性占58.76%，性別差異可能原因為合作事業多屬於小規模經營，聘任人員之數量有限，且以行政庶務或會計為主要職務，因此女性的聘任人員多於男性。若以儲蓄互助社之聘任人員觀察，111年底女性人員比率為88.26%，遠高於男性之11.74%（詳表5-17及表5-18）。

表5-17 合作事業工作人員數按性別分

單位：人；%

年底及人員別			總計	男		女	
					百分比		百分比
民國102年底	選任人員	合計	43,278	27,515	63.58	15,763	36.42
		理事	28,030	18,113	64.62	9,917	35.38
		監事	15,248	9,402	61.66	5,846	38.34
	聘任人員		11,769	4,848	41.19	6,921	58.81
民國103年底	選任人員	合計	42,500	27,538	64.80	14,962	35.20
		理事	27,585	18,182	65.91	9,403	34.09
		監事	14,915	9,356	62.73	5,559	37.27
	聘任人員		11,487	4,808	41.86	6,679	58.14
民國104年底	選任人員	合計	38,619	25,139	65.09	13,480	34.91
		理事	24,901	16,498	66.25	8,403	33.75
		監事	13,718	8,641	62.99	5,077	37.01
	聘任人員		12,423	5,354	43.10	7,069	56.90
民國105年底	選任人員	合計	39,033	25,295	64.80	13,738	35.20
		理事	25,280	16,612	65.71	8,668	34.29
		監事	13,753	8,683	63.14	5,070	36.86
	聘任人員		12,187	5,255	43.12	6,932	56.88
民國106年底	選任人員	合計	37,692	24,472	64.93	13,220	35.07
		理事	24,410	16,167	66.23	8,243	33.77
		監事	13,282	8,305	62.53	4,977	37.47
	聘任人員		11,899	5,101	42.87	6,798	57.13
民國107年底	選任人員	合計	37,044	24,163	65.23	12,881	34.77
		理事	24,084	16,070	66.72	8,014	33.28
		監事	12,960	8,093	62.45	4,867	37.55
	聘任人員		11,424	4,891	42.81	6,533	57.19
民國108年底	選任人員	合計	35,329	23,005	65.12	12,324	34.88
		理事	22,879	15,236	66.59	7,643	33.41
		監事	12,450	7,769	62.40	4,681	37.60
	聘任人員		10,803	4,691	43.42	6,112	56.58
民國109年底	選任人員	合計	35,400	23,035	65.07	12,365	34.93
		理事	22,869	15,232	66.61	7,637	33.39
		監事	12,531	7,803	62.27	4,728	37.73
	聘任人員		10,734	4,678	43.58	6,056	56.42
民國110年底	選任人員	合計	35,485	23,274	65.59	12,211	34.41
		理事	23,070	15,561	67.45	7,509	32.55
		監事	12,415	7,713	62.13	4,702	37.87
	聘任人員		10,260	4,344	42.34	5,916	57.66
民國111年底	選任人員	合計	35,227	23,132	65.67	12,095	34.33
		理事	22,865	15,479	67.70	7,386	32.30
		監事	12,362	7,653	61.91	4,709	38.09
	聘任人員		9,493	3,915	41.24	5,578	58.76

資料來源：內政部合作及人民團體司籌備處及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說明：1.聘任人員包含不支薪之兼任人員。

2.本表包含儲蓄互助社工作人員。

表5-18 儲蓄互助社工作人員數按性別分

單位：人；%

年底及人員別			總計	男		女	
					百分比		百分比
民國102年底	選任人員	合計	4,409	2,624	59.51	1,785	40.49
		理事	2,845	1,834	64.46	1,011	35.54
		監事	1,564	790	50.51	774	49.49
	聘任人員	525	100	19.05	425	80.95	
民國103年底	選任人員	合計	4,402	2,556	58.06	1,846	41.94
		理事	2,825	1,790	63.36	1,035	36.64
		監事	1,577	766	48.57	811	51.43
	聘任人員	440	43	9.77	397	90.23	
民國104年底	選任人員	合計	4,317	2,492	57.73	1,825	42.27
		理事	2,735	1,732	63.33	1,003	36.67
		監事	1,582	760	48.04	822	51.96
	聘任人員	488	62	12.70	426	87.30	
民國105年底	選任人員	合計	4,460	2,487	55.76	1,973	44.24
		理事	2,877	1,727	60.03	1,150	39.97
		監事	1,583	760	48.01	823	51.99
	聘任人員	481	63	13.10	418	86.90	
民國106年底	選任人員	合計	4,348	2,451	56.37	1,897	43.63
		理事	2,750	1,715	62.36	1,035	37.64
		監事	1,598	736	46.06	862	53.94
	聘任人員	479	58	12.11	421	87.89	
民國107年底	選任人員	合計	4,193	2,366	56.43	1,827	43.57
		理事	2,725	1,704	62.53	1,021	37.47
		監事	1,468	662	45.10	806	54.90
	聘任人員	486	60	12.35	426	87.65	
民國108年底	選任人員	合計	4,162	2,338	56.17	1,824	43.83
		理事	2,716	1,702	62.67	1,014	37.33
		監事	1,446	636	43.98	810	56.02
	聘任人員	471	58	12.31	413	87.69	
民國109年底	選任人員	合計	4,141	2,279	55.04	1,862	44.96
		理事	2,709	1,657	61.17	1,052	38.83
		監事	1,432	622	43.44	810	56.56
	聘任人員	525	89	16.95	436	83.05	
民國110年底	選任人員	合計	3,994	2,177	54.51	1,817	45.49
		理事	2,624	1,582	60.29	1,042	39.71
		監事	1,370	595	43.43	775	56.57
	聘任人員	461	54	11.71	407	88.29	
民國111年底	選任人員	合計	4,002	2,186	54.62	1,816	45.38
		理事	2,651	1,597	60.24	1,054	39.76
		監事	1,351	589	43.60	762	56.40
	聘任人員	460	54	11.74	406	88.26	

資料來源：中華民國儲蓄互助協會。

三、結論

我國合作事業社員之性別比率差異，乃因各合作社之社經環境或背景不同，而呈現性別結構差異。雖然具決策階層之理監事人員女性比率仍僅為34.33%，但隨著性別主流化之推動，性別平權意識之抬頭，女性無論在就業或創業方面都扮演比過往更加重要的角色，女性參與決策的情況已有改善，本部於辦理合作教育課程時並融入性別平權觀念，加強合作社社員及幹部性別意識及專業能力建構，增加女性參與及進入決策階層之機會。此外，聘任人員女性比率達58.76%，顯示合作事業可提供女性聘僱人員之就業機會相對優於男性。