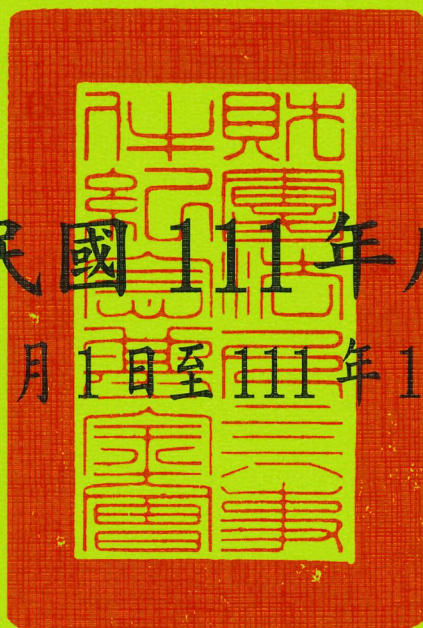


財團法人二二八事件紀念基金會

中華民國111年度決算

(111年1月1日至111年12月31日)



財團法人二二八事件紀念基金會 編

# 財團法人二二八事件紀念基金會

## 目次

中華民國111年度

	頁次
<b>一、 總說明</b>	
(一) 財團法人概況（設立依據、設立目的、組織概況）.....	1
(二) 年度各項工作計畫或方針之執行成果.....	4
(三) 決算概要	
1、 收支營運實況.....	22
2、 現金流量實況.....	24
3、 淨值變動實況.....	24
4、 資產負債實況.....	24
(四) 其他.....	25
<b>二、 主要表</b>	
(一) 收支營運表.....	27
(二) 現金流量表.....	28
(三) 淨值變動表.....	29
(四) 資產負債表.....	30
<b>三、 明細表</b>	
(一) 收入明細表.....	31
(二) 支出明細表.....	32
(三) 基金數額增減變動表.....	33
<b>四、 參考表</b>	
(一) 員工人數彙計表.....	35
(二) 用人費用彙計表.....	36



# 總 說 明

# 財團法人二二八事件紀念基金會

## 總 說 明

中華民國 111 年度

### 壹、財團法人概況

#### 一、設立依據

財團法人二二八事件紀念基金會（以下簡稱本會）係行政院依二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 3 條規定設立，於民國（下同）84 年 10 月 21 日召開第 1 次董監事會議，85 年 1 月 11 日完成財團法人設立登記，主管機關為內政部。依財團法人二二八事件紀念基金會捐助暨組織章程（以下簡稱本會章程）第 5 條、第 11 條及第 12 條規定，本會設董事會及置董事 13 至 19 人、監察人 3 人，置執行長 1 人，綜理本會業務，依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行各項會務工作。

95 年 7 月奉行政院指示：擇定原臺灣教育會館為國家級二二八紀念館之設置地點，由教育部負責籌設「二二八國家紀念館」，委由本會經營管理。教育部爰於 96 年 4 月與本會洽簽行政委託契約，由本會負責籌劃、經營及管理二二八國家紀念館。茲為推動本條例所賦予之任務，經行政院於 96 年 6 月核定修正本會章程，廢除本會原存續期間轉型為永續經營，主管機關由原以賠償金發放為主（社福政策）之內政部移轉為以社會教育為主之教育部，以籌設二二八國家紀念館，進行歷史文物蒐集、典藏展示、轉型正義及人權維護之國際經驗交流等為主要業務，以達到二二八國家紀念館之功能。

行政院復於 97 年 9 月 16 日邀集教育部、內政部等單位協商會議獲致結論：「二二八事件紀念基金會及二二八國家紀念館，於 98 年 3 月 1 日起回歸內政部為主管機關」。內政部與本會於同年簽訂「內政部『二二八國家紀念館』委託財團法人二二八事件紀念基金會經營管理行政契約」，委託本會經營管理二二八國家紀念館。

107 年 1 月 17 日總統令修正公布本條例第 2 條、第 3 條及第

8 條條文，為維護受難者之權益，由本會續辦二二八賠償金受理申請、調查審理等業務至 111 年 1 月 18 日止，俾使受難者或其家屬於 106 年 5 月 23 日申請截止後，因故未能及時申請者得予提出申請，以期符合撫平歷史傷痛，促進族群融合之宗旨。

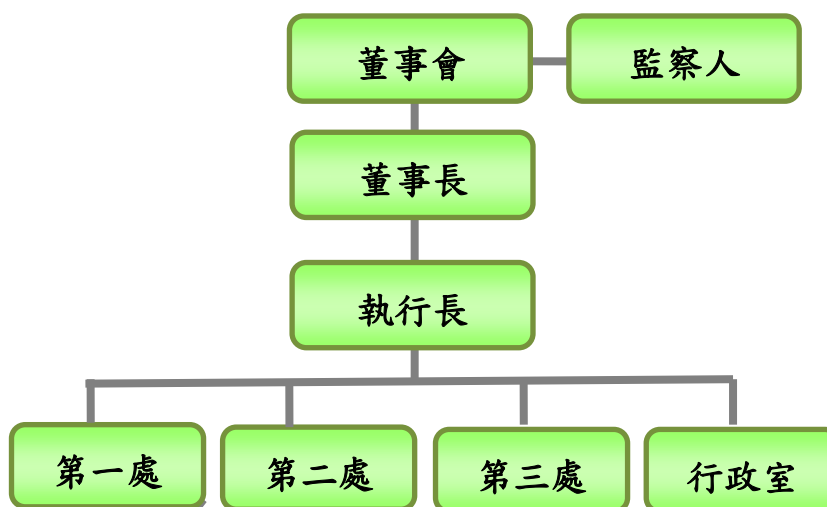
## 二、設立目的

依本條例第 1 條、第 3 條之 1 及第 3 條之 2，及本會章程第 2 條規定，本會以處理二二八事件賠償事宜，落實歷史教育，釐清相關責任歸屬，使國民瞭解事件真相，撫平歷史傷痛，促進族群融合為目的，除受委託經營管理二二八國家紀念館外，應辦理下列事項：

- (一) 二二八事件真相調查、史料之蒐集及研究。
- (二) 二二八事件紀念活動。
- (三) 二二八事件之教育推廣、文化、歷史或人權之國際交流活動。
- (四) 已認定受難者之賠償。
- (五) 受難者及其家屬回復名譽之協助。
- (六) 弱勢受難者家屬之生活扶助。
- (七) 釐清相關責任歸屬。
- (八) 其他符合本條例宗旨之相關事項。

## 三、組織概況

### (一) 本會組織圖



(二)本會組織及業務概述：

本會由政府依法設立，以財團法人性質接受政府委託處理二二八事件相關事宜，組織架構包括決策部門及執行部門，其業務職掌說明如下：

1.董事會：本會置董事 13 人至 19 人，為本會決策部門，董事由行政院選聘之，敦聘學者專家、社會公正人士、政府代表、受難者及其家屬代表共同組成，其中任一性別暨受難者及其家屬代表各不得少於董事總額三分之一。董事為無給職，任期為 2 年，以連任二次為限；連任之董事人數不得逾改聘董事總人數三分之二。但因業務特殊需要，報經主管機關核准者，不在此限。董事長由董事互選之，於董事會擔任主席。董事會職權如下：

- (1)經費之籌集、管理及運用。
- (2)年度工作計畫及成果之審議。
- (3)二二八國家紀念館營運計畫及目標之審議。
- (4)年度預算決算之審議。
- (5)重要規章之審核。
- (6)賠償金標準之審定及賠償案件審核。
- (7)內部組織之訂定及管理。
- (8)其他章程規定事項之擬議或決議。

2.監察人：本會置監察人 3 人，由行政院選聘之，監察人為無給職，任期為 2 年，隨本職異動不受任期限制，掌理基金、存款之稽核，財務狀況之監督及決算表冊之查核等事宜。

3.執行部門：本會置執行長 1 人，由董事長提名經董事會同意後聘任，負責執行董事會之決策並綜理會務。此外，置副執行長及其他工作人員若干人，由執行長提請董事長同意聘任。依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行下列會務工作：

(1)第一處：

- ①二二八事件紀念及追思活動之籌辦。
- ②教育、歷史、文化、人權之國際交流工作。
- ③二二八國家紀念館展覽活動之規劃與執行。

- ④二二八國家紀念館志工之培訓與管理。
- ⑤二二八國家紀念館館務行銷及館際交流業務。
- ⑥二二八國家紀念館文宣品編撰及發行。

(2)第二處：

- ①二二八事件教材著作及調查考證補助。
- ②二二八事件教育推廣及文化交流活動。
- ③二二八事件文物徵集、典藏及展示。
- ④賠償金標準之審定及賠償案件審核。
- ⑤不服賠償金申請案件之訴願、訴訟。
- ⑥協助受難者及其家屬回復名譽。
- ⑦依調查結果呈請總統大赦或特赦之擬議事項。
- ⑧建立國內人權相關機構間合作交流平台。
- ⑨協助照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。

(3)第三處：

- ①二二八事件真相調查研究、史料編纂及出版。
- ②學術研討會之規劃與執行。

(4)行政室：

- ①會計、協助年度業務計畫擬訂及預決算彙編。
- ②人事、人員進用、升遷、考核及差勤管理。
- ③出納、檔案及圖書管理、總務、財產管理、印信、警衛、文書、收發文。
- ④研考、議事、法制、稽核暨各類行政事務。
- ⑤規劃基金之保管及運用事宜。
- ⑥辦理國家紀念館各項設備及整體環境之維護與管理業務。

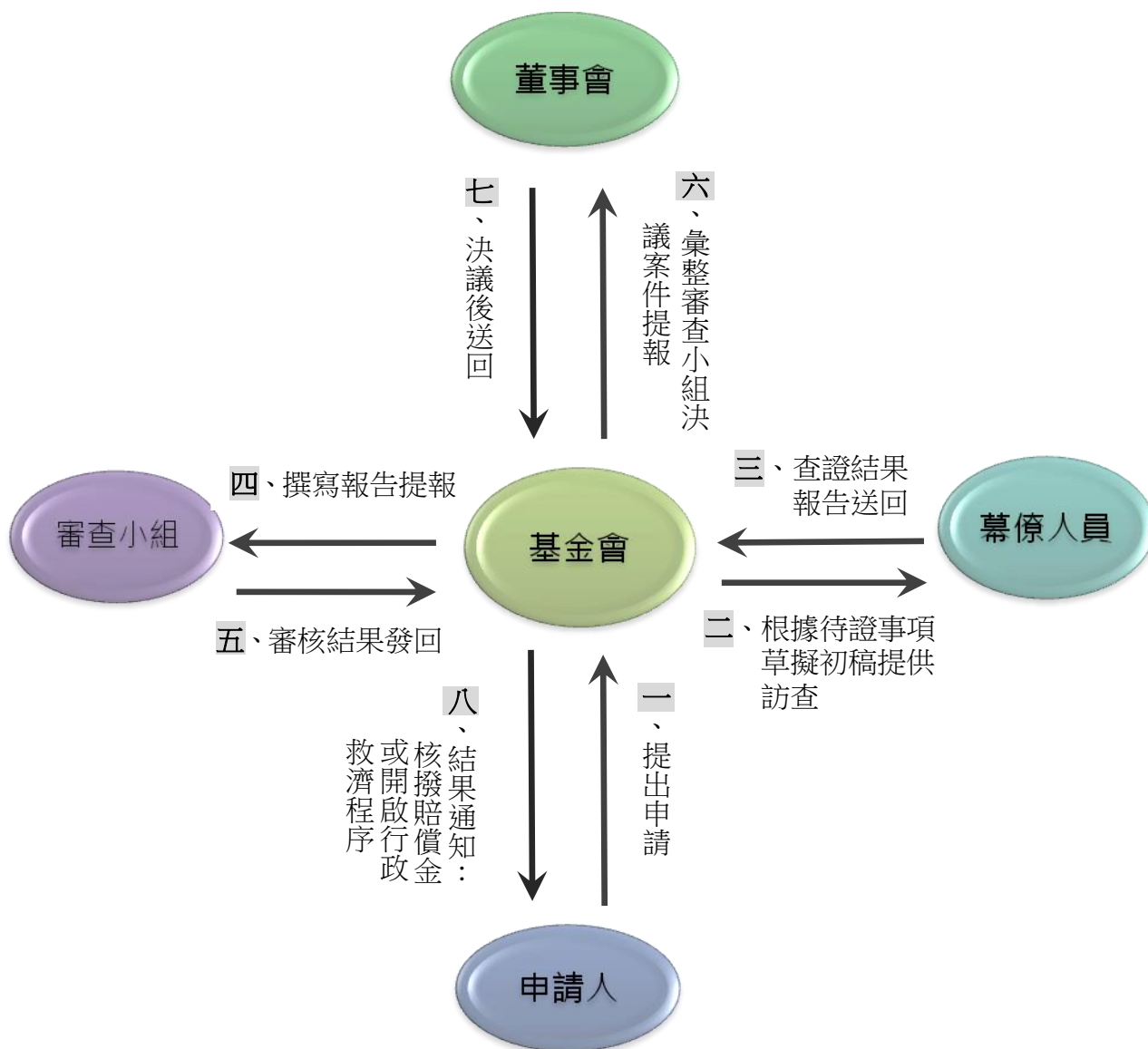
## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

本會 111 年度辦理 8 項主要業務，除行政及管理支出計畫外，其他 7 項工作計畫之實施狀況及績效，謹說明如下：

### 一、給付賠償金

- (一)受難者申請給付賠償金案件，經分別調查、審核、提請審查小組就個案逐一詳加審查，並依受難事實之認定及賠償金基數的給予擬具建議意見，再提請董事暨監察人會議審

議通過，並完成公告程序後發給。茲將申請、審查及賠償給付流程圖示如下：



(二)自 85 年度起至 111 年度止給付賠償金工作計畫實施情形概述如下：

- 1.截至 101 年 12 月底止，接受受難者申請給付賠償金累計共 2,756 件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償計 2,267 件(占 82.25%)，決議不予賠償計 461 件(占 16.73%)，撤回或註銷者計 28 件(占 1.02%)，102 年 5 月 22 日總統令修正公布二二八事件處理及賠償條例(以下簡稱本條例)第 2 條第 3 項(延長賠償金申請期限 4 年)；另於 107 年 1 月 17 日總統令修正公布本條例



第 2 條第 3 項再延長 4 年至 111 年 1 月 18 日。本會分別自 102 年 5 月 24 日起至 106 年 5 月 23 日截止，及 107 年 1 月 19 日起重新受理賠償金申請案，截至 111 年 12 月 31 日為止，後續受理申請給付賠償金共 129 件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償計 68 件（占 52.71%），核定賠償金共 9,700 萬元；決議不予賠償計 55 件（占 42.64%）；尚待處理計 6 件（占 4.65%）。

2. 公示送達：二二八事件距今已 75 年，其中仍有部分權利人因年久失聯、行蹤不明等因素，而無法通知賠償金權利人，經本會決議先行將其賠償金應繼分暫予保留。本會於 109 年起迄今陸續函請戶政、駐外機關查詢保留應受分配之賠償金權利人之聯繫方式，惟仍無法取得聯繫資訊進行寄送賠償金申請案之決定及領款通知書者，本會於 109 年 9 月 7 日、10 月 28 日、12 月 31 日及 110 年 4 月 19 日、7 月 29 日及 111 年 4 月 27 日、5 月 26 日、12 月 9 日依行政程序法規定辦理其中 27 位公示送達，總計 1,308 萬 1,942 元。
3. 依據本條例第 14 條：「……自通知領取之日起逾五年未領取者，其賠償金歸屬二二八事件紀念基金」之規定，迄今逾 5 年未領之賠償金共計 144 萬餘元，歸屬二二八事件紀念基金並移列特別公積。

## 二、籌辦二二八事件紀念活動

### (一) 舉辦二二八和平紀念日系列紀念活動：

1. 二二八事件 75 週年中樞紀念儀式暨頒發回復名譽證書：  
本會於 111 年 2 月 28 日上午假基隆市市民廣場舉行中樞紀念儀式，分別由蔡英文總統、薛化元董事長、基隆市林右昌市長及高兆弘先生（受難者陳炘之外孫）代表致詞，行政院蘇貞昌院長、立法院游錫堃院長、國史館陳儀深館長、行政院政務委員兼發言人羅秉成、內政部徐國勇部長、文化部李永得部長及立法院蔡適應委員等來賓出席，約 200 餘人參與。總統並於儀式中親自頒發回復名譽證書予二二八受難者劉新富之子劉辰雄、周金波之女周嬪里，儀式在莊重肅穆的氛圍中順利完成。

2. 花蓮二二八事件 75 週年紀念儀式暨追思音樂會：本會與花蓮縣二二八關懷協會、花蓮縣政府於 111 年 2 月 28 日假花蓮市和平廣場，北濱公園二二八紀念碑前，舉辦本活動，由當地在校學生演奏音樂悼念受難者，花蓮縣市首長與花蓮二二八關懷協會理事長鄭英賢等人亦出席參與追思，齊敲和平鐘，並在紀念碑前獻花致意。
3. 二二八事件 75 週年嘉義地區追思紀念活動：本會與臺灣圖書室文化協會共同於嘉義市二二八紀念館舉辦「二二八事件最後受難者—詹三原追思紀念畫展」、「二二八事件檔案史料展：張岳楊二二八事件嘉義地區新聞手稿及補述記錄、二二八事件原兇責任歸屬」，藉以讓民眾更加瞭解二二八事件真相與前輩為臺灣民主所貢獻的心力，展覽展期自 111 年 2 月 25 日起至 3 月 20 日止。
4. 第十屆共生音樂節「拾至今日」：本會與社團法人臺灣共生青年協會等單位於 111 年 2 月 28 日於凱達格蘭大道上共同主辦本活動，活動內容除有多組本土樂團與藝人接力演出外，亦透過短講、展覽、行動劇、真人圖書館、親子互動與民眾們分享、交流對二二八的認知和想法，現場亦開放眾多 NGO 團體擺攤交流意見。

(二) 辦理宗教性追思紀念活動：

1. 二二八事件 75 週年追思紀念禮拜暨追思活動：本會與台灣基督長老教會秉持對臺灣社會關懷與人權的維護，於全國各地共同舉辦本活動，透過宗教撫慰人心，自 111 年 2 月 25 日起至 2 月 28 日止，於全國各縣市共舉辦 9 場二二八追思紀念禮拜暨追思活動。
2. 二二八事件失蹤受難者追思紀念會：本會於 111 年 3 月 27 日假二二八國家紀念館一樓展演廳辦理本活動，由本會董事長薛化元、臺灣二二八關懷總會理事長王文宏代表致詞，與失蹤受難者家屬共同悼念先人，藉以表達對失蹤受難者的追思之意。
3. 2022 年二二八追思紀念法會：臺北主場二二八追思紀念法會於 111 年 7 月 30 日假臺北市臨濟護國禪寺舉辦，另於花蓮市、臺中市、嘉義市及高雄市 4 個縣市，為

不便北上參加主場法會的家屬，就近安排佛寺、設立超薦牌位祈祝；另本會亦為暫時安奉於嘉義縣水上鄉嘉雲寶塔、雲林縣古坑鄉崎坪示範公墓的無名二二八受難者遺骸，設立牌位誦經祈祝，7場法會共有約300多位家屬參加。

### 三、二二八事件真相調查研究

- (一)「二二八事件真相與轉型正義研究報告」英文版出版計畫：本會為出版「二二八事件真相與轉型正義」系列之英文版專書 *The Tragedy of 228: Historical Truth and Transitional Justice in Taiwan*，自110年7月27日起執行本計畫，本專書為臺灣本土學者戮力完成之二二八事件英文學術著作，為二二八研究走向國際的新里程碑，於111年8月底完成出版印製300本。
- (二)「二二八事件真相與轉型正義」中／外文版新書發表暨座談會：為推廣「二二八事件真相與轉型正義」系列專書，本會於111年10月1日在本館舉辦中／外文版新書發表暨座談會，除主力宣傳111年8月出版之 *The Tragedy of 228: Historical Truth and Transitional Justice in Taiwan* 英文專書外，並一併推廣於110年出版之《二二八事件真相與轉型正義研究報告》中文專書及《二二八事件の真相と移行期正義》日文專書。座談活動特邀請本專書系列作者及相關協力者於會中導讀本書精華，並分享本書翻譯之歷程。本活動共計70人次參與。
- (三)英文專書委託經銷案：為向國內外及英語世界之讀者及研究人士推廣本會於111年自行出版之英文學術專書 *The Tragedy of 228: Historical Truth and Transitional Justice in Taiwan*，本會特於111年11月與具國外專書推廣豐厚經驗之書林出版有限公司簽約委託代為經銷本專書100冊，期將二二八真相研究及臺灣轉型正義研究成果推廣分享至英語系國家及國際社會。
- (四)《奔赴的青春—二二八校園記事》專書出版：本會「走過青春濃霧—二二八事件校園記事」專書出版計畫書名定為《奔赴的青春—二二八校園記事》，於111年8月30

日完成出版印製 500 本，規劃贈予各重要學術單位、圖書館、重要人士及作為辦理活動等教育推廣之用。

- (五) 走過青春濃霧—二二八事件校園記事講座：為使大眾易於了解二二八事件當年之校園記事，本會於 111 年 10 月 29 日在本館舉辦本活動，透過政治大學歷史學系碩士林韋聿、英國薩塞克斯大學心理系博士生陳永融等年輕學者之視角及國史館修纂處歐素瑛處長之引導註解，與參加民眾共同分享及經驗交流，本活動參與者計 21 人次。
- (六) 《二二八、人權、民主與轉型正義學術研討會論文集(2021 年)》設計編輯出版計畫：本會收錄 110 年 10 月 29 日至 31 日辦理之「東亞國家暴力與再現、結盟」及「二二八、人權、民主與轉型正義學術研討會」兩場學術研討會中發表及評論之部分文章，包含收錄本會兩位副研究員及其他研究者等共 11 篇文章，由政治大學臺灣史研究所教授薛化元擔任主編，於 111 年 11 月 4 日完成論文集之印製出版。
- (七) 「二二八事件可能受難者名單」清查工作：為調查二二八事件真相，本會依二二八事件可能受難者清查作業要點第 3 點之規定辦理二二八事件可能受難者清查，並成立二二八事件可能受難者清查小組。自 107 年 12 月起至 111 年 12 月 31 日止，基金會已分次公告 6 批可能受難者名單，合計共 2,928 名。
- (八) 「二二八事件研究報告」公布三十周年之回顧論壇：本會於 111 年 2 月 25 日舉辦本論壇，本活動邀請當時執筆人與相關研究學者發表及與談，主講者有賴澤涵教授等 6 位，與談者有張富美理事長等 8 位。論壇主講學者與對談學者均有精彩發表，且與會貴賓與參與者積極提問與發言，充分達到回顧、對話、交流及反省之效果，本活動計有 75 人次參與。
- (九) 《「二二八事件」研究報告》(1992 年) 三十周年論壇文集：本會收錄本論壇籌備委員暨主講學者賴澤涵等 5 位教授 30 年來二二八事件研究的回顧、感言文章編輯出版，書名訂為「《「二二八事件」研究報告》(1992 年) 。

三十周年論壇文集」，於 111 年 12 月完成出版印製 300 本，對本會在長期深耕二二八的研究具有重要的學術價值意義。

- (十)「二二八的民間研究與紀念—30 年來的回顧」座談會：二二八的平反與研究始自海內外的民間力量，為回顧 30 多年來二二八的民間研究與紀念活動的誕生與轉化，本會與國史館於 111 年 3 月 19 日上午在本館共同舉辦本座談會。2 場次主題為「二二八的民間紀念」及「從民間到『官方』？—二二八的研究評價」，分別由本會薛化元董事長及國史館館長陳儀深主持，邀請陳永興醫師、張富美理事長等關懷二二八議題的受難家屬、學者專家、社會賢達及青壯世代與談，本座談會約計 50 人次參與。
- (十一)「終戰·接收·二二八」學術研討會：本會於 111 年 10 月 21 日及 22 日在本館舉辦本研討會，分別邀請臺灣、日本以及英國各領域學者專家共 36 位主持、發表與評論，彼此運用自身專業與觀點，進行「臺灣社會的回應」、「產業秩序重建」、「貨幣與通膨」、「戰爭經驗的延續」、「制度轉移」及「失序與混亂」6 個議題的跨國與跨領域的學術對話，計發表 14 篇論文及 1 場專題演講。

#### 四、二二八事件之教育及文化活動

教育研究補助：依據本條例第 11 條第 4 至第 6 款規定及二二八事件教材著作及調查考證補助辦法，對於從事有助瞭解二二八事件真相、撫平歷史傷痛，以及促進族群和諧與臺灣社會和平之已完成著作予以部份補助。111 年度受理申請案共計 6 件，經兩階段審核通過 5 件，包括 2 件學術研究報告、3 件圖書、有聲及影像出版品，共計核發補助費 16 萬 5,000 元整。

#### 五、教育、文化、歷史、人權之國際交流

- (一) 2022 國際學界人士人權交流參訪計畫：本會於 111 年 11 月 24 日邀請研究臺灣人權歷史發展之德國籍學者及研究德國轉型正義的臺籍學者到館參訪，介紹二二八事件的爆發背景、事件經過與處理過程。另於 11 月 26 日至 28 日至白色恐怖綠島紀念園區進行人權教育交流，分享國際人權觀點與處理經驗。



- (二)2022 年合作備忘錄團體共同學術會議：本會與韓國全南大學 5·18 研究所、日本北海道大學東亞傳媒研究中心及日本立命館大學韓國研究中心，共同於 111 年 11 月 4 日辦理前揭學術會議，藉由各國處理事例，進而檢驗比較各自的努力成果，摸索未來的改善對策，避免自由民主、人權價值再次倒退。
- (三)「臺灣與東亞近代史青年學者」學術研討會：本會與政治大學臺灣史研究所、中央研究院臺灣史研究所、早稻田臺灣研究所、東京大學大學院綜合文化研究科、愛知大學大學院中國研究科、一橋大學大學院社會學研究科、立命館大學文學部、倫敦政經學院臺灣研究中心與自由思想學術基金會等單位合作辦理 2022 年「臺灣與東亞近代史青年學者」學術研討會，已於 111 年 3 月 11 及 12 日採用線上視訊方式進行，內容涵蓋東亞近代人權史等學術領域，由專家學者針對相關內容依序主持評論，計有 18 篇文章在活動中依序發表。本活動共計 127 人次參與。

## 六、協助照顧受難者及其家屬

### (一)撫助照料清寒無依之受難者及遺族：

- 1.重陽敬老金：111 年度於重陽節發放敬老金予 65 歲以上之受難者本人或其雙親、配偶，共計核發 119 人，發予重陽敬老金每人新臺幣（以下同）3,600 元，合計金額 42 萬 8,400 元。
- 2.三節撫助金：為協助家境清寒之二二八受難者與遺族，本會每年寄發二二八事件受難者及家屬撫助作業要點暨相關申請書予受難者及家屬，針對符合中低收入老人、中低收入身心障礙者及低收入戶之二二八受難者、家屬及權利人，發放春節、端午及中秋三節撫助金，111 年度完成發放春節撫助金 89 萬 1,000 元、端午節撫助金 90 萬 3,000 元與中秋節撫助金 90 萬 3,000 元。
- 3.喪葬撫助費：111 年度共計發放 17 人次，計 5 萬 1,000 元。

### (二)辦理撫慰聯誼活動：本會於 111 年 7 月至 12 月分別至嘉義、高雄、南投及大臺北地區，與當地協會合作辦理家屬

座談與撫慰活動，藉以聽取各地方家屬意見，以做為本會推動各項業務之參考依據。

- (三)辦理二二八清寒獎學金之申請與發放：二二八事件受難者三親等以內之直系血親卑親屬，並就讀國內高職中以上之低收入戶在學者，可向本會申請二二八清寒獎學金。111年度申請案計 10 件，經審查通過獲得獎學金者共計 10 名，研究所組 2 名，大專組 7 名、高中組 1 名，總計發給獎學金 30 萬 5,000 元。

## 七、經營及管理二二八國家紀念館

- (一)二二八國家紀念館古蹟維護：本會依據「109 年度直轄市定古蹟原臺灣教育會館（二二八國家紀念館）管理維護計畫」所載「管理維護事項」、「管理維護工作」等計畫內容，暨文化部頒布古蹟維護辦法相關規範及規定，就紀念館建物、設備及典藏之二二八相關文物、史料等進行年度日常維護及管理工工作，以維紀念館古蹟歷史建物風貌，並善盡古蹟建物及二二八文物史料等管理維護之責，暨提供參訪者舒適、安全及便利的參觀空間。

### 1.二二八國家紀念館建築物一、二、三級維護項目：

- (1)一級維護：除由專人每日就建物樑柱、牆面及燈具等全區進行目視巡視外，另委託專業清潔公司及景觀園藝公司針對紀念館內、外周圍環境，包含戶外庭園植栽、草皮及景觀和風池，館內地板、門窗、廁所等各項設施、設備，進行日常維護、清潔及檢視等。
- (2)二級維護：定期進行環境蚊蟲消毒、蟲蟻監測及滅鼠防治；屋頂、銅製通風管防漏水及屋頂隔熱塗層檢視；隔熱陶磚及內、外牆 13 溝面磚裂縫檢測；周圍邊溝及銅製落水管排水疏通、庭園樹木及草皮修剪、天花板目視檢測，消防系統、緊急發電機、高壓電設備、逃生設備、空調設備、升降梯設備、展演廳伸縮座椅等檢查、維護及保養，戶外庭園和風景觀池檢修、維護工程等。
- (3)三級維護：檢視地坪、天花板、外牆牆面、內牆石灰泥壁面、洗石子等是否有裂縫、沉陷、變形、風化等

現象；評估是否清除附著草籽、植物及修補屋面、防水層等；評估是否進行門扇、窗框檢修及定期進行門窗五金潤滑、除銹及變形維修等；檢測電路、電器、消防、保全等設備及其各部配件是否正常運作或有損壞維修需求。

- 2.111 年度執行各項日常維護、修繕、檢測、汰換等項目：
- (1)機電設備：高壓設備年度大保養維護、緊急發電機供電系統檢測保養作業、電梯維護保養及故障修繕，電梯玻璃帷幕、鋼樑、窗戶等清潔除塵維護，空調主機維修、屋頂室外空調主機、熱交換機、每年 2 次室內送風機年度保養清洗。依消防法規定，每年 1 次消防檢修申報及後續改善。全館燈具故障及線路查修、展場無線網路設備維護、飲水機設備保養等相關設備維護。
  - (2)建築物及周邊：部份區域小型零星修繕，包含：全館磨石子及木地板清潔打蠟、年度鼠害防治作業及病媒蚊防治。
  - (3)安全項目：依臺北市政府文化局 108 年 9 月 24 日北市文化文資字第 1083020953 號函同意核准之直轄市定古蹟「原臺灣教育會館（二二八國家紀念館）」建築管理土地使用消防安全因應計畫，依相關規定辦理審勘並取得使用許可中。本會業依上開核定因應計畫核准內容及臺北市政府消防局現場審勘開列缺失辦理消防設施改善完成暨消防簽證申報、汰換及增設緊急照明燈、緊急廣播、消防受信總機等，並經臺北市政府消防局 111 年 12 月 22 日北市消預字第 1113039664 號函復竣工查驗符合規定、年度機電顧問技術服務、年度資訊設備維護保養與軟體安裝及區域網路設定、人行道樹木修剪等。
- 3.資通安全：本會於 111 年度完成全體同仁資通安全教育訓練 4 小時線上課程共 19 位。
- 4.其他項目：警衛勤務，清潔維護，庭園景觀養護，一樓展演廳座椅清洗除蟎，全館地毯清洗除蟎維護，年度水

電費支應，維護紀念館建築物、設備、藏品及參觀民眾安全等相關保險（包含展品或典藏品保險、器材設備保險、公共意外險及火災保險等）。

(二)二二八國家紀念館之志工組織相關工作：

1.平日值班：紀念館自 100 年 2 月開館後，為加強館內志工對於二二八事件之瞭解，並熟悉各項導覽相關業務，本會制訂二二八國家紀念館志工招募暨教育訓練計畫。平時有賴熱心的志工協助及巡視展場，方便民眾至紀念館參訪諮詢；辦理大型活動時，多數志工皆熱心參與及協助。

2.志工訓練及年度聯誼活動：

(1)二二八國家紀念館志工訓練暨進修研習課程：分別於 111 年 3 月 14 日辦理「轉型正義三部曲」、「土地傷痕：二二八事件遺址—中部地區」與「無名英雄：民主台灣的街頭運動」特展演講，8 月 2 日辦理「民主的向望：臺灣選舉制度沿革及北高市長選舉特展」及「傳染病與二二八：二戰後初期臺灣疫病的社會衝擊特展」導覽，每場次參加志工近 40 人。

(2)二二八國家紀念館年度聯誼活動：本會於 111 年 11 月 21 日辦理二二八國家紀念館志工研習暨交流，進行研習、走讀及參訪活動，期藉此讓本館志工進一步了解二二八相關事發地之歷史事件，並拓展及凝聚彼此對紀念館的向心力。

(三)二二八國家紀念館展覽活動：

1.「少年、煙霧與傘—香港反送中運動版畫紀事」特展：因香港官方提出《逃犯條例修訂草案》，引爆香港社會一波波大規模的「反送中」抗爭及社會運動，本會集結百餘張記錄反送中運動與抗爭的近身觀察創作，期望臺灣民眾持續關心香港的人權議題，展期自 110 年 10 月 23 日起至 111 年 2 月 13 日止，111 年觀展人次約 1,872 人。

2.「民主臺灣的街頭運動—彰化平原無名英雄」特展：以介紹 1987 年解嚴前後到 2000 年第一次政黨輪替期間，

彰化草根的社會基層人物奮不顧身投入民主改革運動的故事，展期自 110 年 12 月 3 日起至 111 年 4 月 24 日止，111 年觀展人次約 6,314 人。

3. 「死滅與再生：李敏勇二二八詩帖」特展：李敏勇出生於 1947 年，擅於透過文字的力量，建構文學的現實與社會的意義。本展透過李敏勇以筆墨書寫之詩帖，從二二八的死滅、戒嚴長時期的困厄，乃至國家重建的憧憬，用手稿搭配相關影像作品，呈現時代記憶，展期自 111 年 2 月 12 日起至 111 年 7 月 17 日止，111 年觀展人次約 6,314 人。本檔特展結束後，本會再與國立臺灣文學館合作，以「時代的聲音：李敏勇詩帖展」之名，移展至該館展出，展期自 111 年 8 月 26 日起至 11 月 27 日止。
4. 「土地傷痕：二二八事件遺址—中部地區」特展：介紹二二八事件中有關於臺中、南投、彰化與雲林等地的抗爭及衝突事件及遺址，展期自 111 年 2 月 26 日起至 111 年 7 月 10 日止，111 年觀展人次約 6,024 人。
5. 「傳染病與二二八」特展：為呼應近年 COVID-19 傳染病相關議題，本會特規劃此特展，茲因二戰結束後，國民政府接管臺灣的種種缺失，導致公共衛生與防疫機制失能，鼠疫、霍亂與天花等傳染病在臺灣重新復發，造成數千人因傳染病死亡，此亦成為引爆二二八事件的導火線，展期自 111 年 5 月 13 日起至 111 年 10 月 2 日止，111 年觀展人次約 6,737 人。
6. 「民主的向望：二戰後臺灣選舉制度沿革及北高市長選舉」特展：111 年臺灣縣市長選舉活動如火如荼展開，本會辦理前揭特展，讓民眾瞭解選舉如何帶動臺灣社會變革，進而珍惜今日得來不易的選舉權利，展期自 111 年 8 月 6 日起至 111 年 12 月 11 日止，111 年觀展人次約 8,960 人。
7. 二二八藝文系列·他們的年代 | 臺展 95 「手完成的話—時局下的李石樵人物畫」特展：在政權更迭與戒嚴噤聲的年代中，李石樵將批判時政的「話」，以寫實、對比



的構圖安排隱藏於「畫」中，本會透過李石樵的人物畫，反映出變動時代下的社會真相，展期自 111 年 10 月 15 日起至 112 年 2 月 19 日止，111 年觀展人次約 5,893 人。

8. 「臺灣原住民族與二二八」特展：為使民眾進一步瞭解原住民族在二二八事件中所扮演的角色，同時認識國家威權統治對原住民族發展所造成的影響，本會辦理前揭特展，展期自 111 年 12 月 23 日起至 112 年 6 月 25 日止，111 年觀展人次約 529 人。
9. 111 年度二二八國家紀念館特展內容外語翻譯勞務採購案：為使國際歷史、人權研究學者及工作者能深入認識有關二二八事件及臺灣近代重要人權事件之特展內容，本會特規劃前揭勞務採購案，本案業於 111 年 12 月 12 日完成驗收。

#### (四)二二八國家紀念館教育推廣活動：

1. Google 全景拍攝案：為辦理本會官方網站維護、建構數位博物館，以及為詳細留存紀念館各檔展覽，本會委由專業街景拍攝公司至館內拍攝「民主臺灣的街頭運動—彰化平原無名英雄」、「死滅與再生：李敏勇二二八詩帖」、「土地傷痕：二二八事件遺址—中部地區」、「傳染病與二二八」、「民主的向望：二戰後臺灣選舉制度沿革及北高市長選舉」等展覽陳設、展場與展示內容，將其製作為 Google Street View 室內街景服務，並建置於 Google Map 系統上。
2. 設置「LINE@生活圈」官方帳號：隨著通訊軟體普及，並考量不同年齡層之使用習性，紀念館持續在通訊平台「LINE@生活圈」以二二八國家紀念館官方帳號，宣傳紀念館各檔期之展覽及教育推廣活動，藉以強化紀念館活動訊息傳遞速度，並保持良好的溝通管道。
3. 教育推廣活動：
  - (1) 真人圖書館、二二八人權影展：為使不同社會背景的人有機會互相交流，同時藉由電影與紀錄片的播映，強化民眾對人權社會議題的關注，本會 111 年共辦理 6 場真人圖書館與 11 場二二八人權影展活動，藉以深

化民眾對二二八事件、轉型正義及人權議題之研究與體悟。

- (2) 二二八走讀活動：為能讓社會大眾透過城市街景及專業講師的解說及導覽，重新感受二二八事件發生當時的現場與時代氛圍，本會 111 年辦理 11 場二二八走讀導覽活動，帶領大眾走訪二二八相關地景及建築，讓民眾對二二八事件有進一步的認識，共約 220 人參與。
- (3) 與各地方協會辦理二二八事件歷史教育與走讀活動：本會與南投縣二二八關懷協會與瀛海文化工作室共同合作，於 111 年 3 月至 5 月間分別於南投與高雄等地辦理「一輪明月耀山城～走讀竹山 228」及「走讀高雄人權遺址」共 5 場活動，邀請受難者、家屬與關心二二八事件人士共同參與，期望透過教育推廣活動的辦理，使二二八事件的歷史教育得以不斷傳承延續，共約 200 人參與。
- (4) 自由路上藝術節：本會與臺中市好民文化行動協會共同自 111 年 2 月 25 日至 111 年 4 月 24 日止，辦理「自由路上藝術節」，內容含括展覽講座、電影放映、市集、走讀等形式，藉此提升民眾的民主意識與人權素養。
- (5) 「二二八線上講堂」製作：考量疫情變化不定，又因近年有部份人士製作相關扭曲二二八史實影片於網路上播放、誤導大眾，為能導正視聽，本會於 111 年度製作 12 集「二二八線上講堂」專題講座，將影片置於本會官網供大眾於網路隨選觀看，提供民眾更為正確、客觀的史觀史實。
- (6) 人權教師研習營：本會於 111 年 11 月 19 日及 20 日兩日採線上會議方式辦理本活動，本次特邀臺中教育大學臺灣語文學系副教授林茂賢、臺中教育大學臺灣語文學系教授何信翰、本會前副執行長柳照遠及國立政治大學韓國語文學系講師朱立熙等講者。希冀藉由宏觀的視野汲取國內外人權歷史的理念及實務經驗，

以深化累積本國人權教育的資材及能量。本次兩場活動共計 32 人次參與。

- (7) 二二八人權教育史普工作坊：本會於 111 年 9 月 3 日及 4 日辦理本活動，除邀請國史館修纂處處長歐素瑛、政治大學台灣史研究所所長林果顯、藏書家黃震南、東海大學兼任助理教授洪英雪及「故事 StoryStudio」業務經理吳亮衡等，分就歷史基礎、資訊、文化、音樂文本與歷史轉譯等「二二八、人權、民主與轉型正義」相關議題進行專題演講外，並於活動中安排團體交流學習活動，以加深二二八知識記憶、豐富人際關係之可能性。兩日活動共計 54 人次參與。
- (8) 《尋找陳智雄》特映會暨映後座談：本會與公視臺語台於 111 年 3 月 26 日在本館共同舉辦《尋找陳智雄》特映會暨映後座談，本紀錄片係記錄藝術團體以臺灣民主運動者陳智雄先生印尼籍女兒尋父 30 年過程為主題，揭開「死刑犯陳智雄」真相。擬透過以表演藝術之當代展演，跨越不同維度之歷史縫隙，重新詮釋這段湮沒在歷史暗影中之故事。當日出席貴賓暨致詞有公視臺語台台長呂東熹、戒嚴時期政治受難者蔡寬裕及人權運動工作者艾琳達等，本活動參與者約計 50 人次。
- (9) 111 年二二八國家紀念館團體預約導覽：本年度到館參觀人數約 1 萬 9,753 人次。基金會受理共計近 28 個國內外團體預約導覽，包含臺北市私立金甌女子高級中學、國立臺北大學、臺北市立第一女子高級中學、臺北市立西松高級中學、新竹市東區三民國小、國立臺北教育大學、國立臺北科技大學、宜蘭市政府、嘉義縣政府民政處、國立基隆高中、財政部臺北國稅局、高雄中學、內政部、臺大與美國 CET、勞動部勞動力發展署、靜宜大學、國防醫學院公衛系、建國中學、輔仁大學、銘傳大學、國立師範大學、政治大學、澳洲智庫 AIA 學者、九合一大選觀選團、德國學者、暨南大學、花蓮女中、匈牙利智庫訪臺團等來館參訪，

以上團體參訪人數約計 1,407 人次。

4. 與人權、和平、轉型正義相關之新書發表及其它紀念館、學校、二二八關懷者、非政府組織等國內外團體互動交流：

- (1) 《二二八的虐殺與逃亡》新書講座—史上最恐怖認知作戰—二二八深度解密：本會與玉山社及臺灣二二八和平促進會，於 111 年 2 月 22 日假本館共同舉辦前揭活動，由本書作者李禎祥，以《二二八的虐殺與逃亡》為主軸，闡述史上最恐怖認知作戰，為大眾深度解密二二八事件最重要而深隱的脈絡，讓參與民眾瞭解二二八事件和臺灣命運之間不可思議的鏈結。
- (2) 《詠嘆調：李敏勇詩集》新書發表分享會：本會與玉山社合作，於 111 年 3 月 19 日假本館辦理本活動，由作者李敏勇主講，詩人鴻鴻、許悔之擔任與談。李敏勇以「麵包與花」、「浮世之繪」、「殘景」、「遣懷」四輯，呈現出個人對生活、政治、歷史與國際情勢的省思。
- (3) 「自由的見證」111 年言論自由日系列活動：本會與內政部、鄭南榕基金會共同主辦本活動，並於 111 年 4 月 7 日舉辦活動開幕式，共同探討臺灣文化人在白色恐怖時期是如何以作品見證自由的追尋，突破藩籬限制，反映對自由的渴求。
- (4) 「2022 歷史復活節～中正·時空旅人」系列活動—「旅人的『行』蹟—城市走讀：時空旅人古蹟尋章」活動：本會協助臺北市中正區公所於 111 年 6 至 8 月辦理本活動，透過手機聆聽或收看導覽內容，集章兌換贈品，提升民眾對中正區各古蹟景點的認識。
- (5) 「2022 人權之路青年體驗營」活動：本會與財團法人陳文成博士紀念基金會於 111 年 7 月 27 日至 111 年 7 月 30 日在國家人權博物館綠島紀念園區合辦本活動，促使年輕一代體悟、珍惜臺灣得來不易的「人權」、「民主」與「自由」的精神與價值。
- (6) 「臺灣的過去與未來」講座活動：本會協助財團法人

臺灣亞太發展基金會、國立臺北教育大學臺灣文化研究所及財團法人吳三連臺灣史料基金會等單位，於 111 年 8 月 27 日辦理本活動，以省思臺灣與中國的歷史糾葛，亦探討臺灣主體性建立與民主鞏固等重要議題。

- (7)「2022 臺灣精神論壇」活動：本會協助臺灣教授協會，於 111 年 9 月 24 日辦理本活動，邀請莊萬壽教授、李筱峰教授等專家學者進行主講及參與座談會，宣揚臺灣主體性並表彰具體行動參與文化運動者。
- (8)向史明致敬！革命進行式紀錄片播映會：本會協助公投護臺灣聯盟、時代臺灣人連線等團體，於 111 年 9 月 25 日以免費放映方式舉辦本活動，期望從民主前輩的經驗中學習如何應對當今臺灣所面臨的挑戰。
- (9)「我地港澳電影節」活動：本會與同喜文化出版工作室共同於 111 年 12 月 10 日及 11 日辦理本活動，透過電影的播映，期待留住記憶與創造更多未完待續的故事。本屆電影節共計放映 4 場次，2 場映後座談，邀請電影導演、藝文工作者與參與民眾交流分享，暢談電影製作幕後秘辛、港澳社會現況等。
- (10)2022 人權辦桌及人權市集：本會與台灣芒草心慈善協會等單位合作，於 111 年 12 月 17 日假臺北市青島東路與鎮江街、立法院旁共同辦理本活動，藉以推廣與提倡「人生而平等且自由」，期於歲末之際，使大眾體悟「人權」意義及其重要性。
- (11) 二二八人權教育與藝文書寫教師研習會：本會與社團法人台灣客社合作，並與台灣教師聯盟、台灣母語教師協會協辦「二二八人權教育與藝文書寫教師研習會」，活動於 111 年 1 月 27 及 28 日兩日辦理，期藉由二二八人權教育與藝文書寫精神，傳遞二二八歷史與臺灣人權教育，呈現更客觀且真實之二二八史觀，以符臺灣主體為立場之教育理念。兩日活動近 120 人次參與。

(五)二二八國家紀念館年報等文宣品編撰及發行：



1. 「財團法人二二八事件紀念基金會暨二二八國家紀念館 2021 年報設計暨印製」案：為向大眾介紹本會組織架構、工作成果及未來展望，本會透過年報彙整年度資料，並以文字、照片、圖表及各式統計分析，呈現本會組織職掌、經營理念與功能定位等，於 111 年 9 月 13 日完成印製寄送。
2. 二二八國家紀念館 2023 年桌曆：為加強宣導本會與紀念館各項業務，本會製作「二二八國家紀念館 2023 年桌曆」，於 111 年 11 月 14 日寄送 1,200 份予受難者及其家屬，餘 300 份亦配合二二八國家紀念館教育推廣活動分送予參與活動人士。

(六)二二八事件史料、文物之徵集與典藏：

1. 「二二八事件影印資料」合作案：本會與中央研究院近代史研究所於111年7月6日同步於官網對外開放第一批「二二八事件影印資料」計83冊，供各界線上檢索目錄及申請到館閱覽。
2. 施並錫二二八畫作展示：111年逢二二八事件75周年，本會於111年1月24日二二八紀念活動前將施並錫教授捐贈之「宜蘭頭城媽祖廟前的暗夜坑殺」及「串綁的冤魂 I」兩幀二二八主題油畫創作（130x194cm），正式公開展示於本館2樓，期藉由藝術畫作之呈現，還原二二八歷史真相，供參訪民眾更能深入瞭解史實。

(七)二二八事件史料編撰與出版計畫：《戰爭與財政》設計編輯出版，本計畫由台灣教授協會會長許文堂擔任主編，並由具相當研究經驗之專家學者參與撰寫，於 111 年 11 月 23 日完成印製出版 300 本。書中收錄獨立研究者王雲程〈戰爭的財政循環—從籌資、賠償到重建〉、政治大學臺灣史研究所教授薛化元〈戰後初期台灣通貨膨脹問題的再思考〉、政治大學臺灣史研究所副教授李為楨〈株式會社台灣銀行與貨幣之戰後處理〉及主編許文堂教授〈軍事占領的經濟掠奪模式—以貨幣兌換問題為中心〉等研究。

(八)二二八國家紀念館 111 年度修繕改善工程案：代管資產同步增列房屋及建築 76 萬 5,000 元。

1. 委託宣億消防有限公司承作 111 年度二二八國家紀念館消防設備改善工程，汰換受信總機及全館消防探測器及 ATS 緊急電源自動切換開關等。本工程於 111 年 6 月 8 日竣工，並於同年 7 月 11 日驗收通過，決算金額 46 萬 5,000 元。
2. 111 年度進行二二八國家紀念館三樓中央區女兒牆滲漏改善工程，敲除該區之女兒牆頂蓋、洗石子剔除、裂縫填塞，展間平頂剝落處剔除及打底粉刷。本案依政府採購法規定，決標予東郡營造有限公司發包施作，工程決算金額為 30 萬元。

### 參、決算概要

#### 一、收支營運實況

##### (一)收入：

111 年度收入總額 6,052 萬 4,169 元，較預算數 5,853 萬元增加 199 萬 4,169 元，計 3.41%。各項收入決算數與其預算數比較如下：

1. 勞務收入決算數 4,464 萬 5,000 元，較預算數 4,588 萬元，減少 123 萬 5,000 元，計 2.69%，主要係賠償金申請案較少所致，爰內政部實際撥付款項隨之減少。
2. 受贈收入決算數 2,500 元，係民眾捐贈之預算外收入。
3. 其他業務收入決算數 4 萬元，主要係本會第 13 屆第 6 次董事暨監察人會議第二處報告案及依二二八事件處理及賠償條例第 14 條之規定「經紀念基金會調查認定，合乎本條例賠償對象者，於認定核發之日起二個月內一次發給。自通知領取之日起逾五年未領取者，其賠償金歸屬二二八事件紀念基金。」將已逾領款期間之未領賠償金轉列收入所致。
4. 財務收入決算數 1,578 萬 7,384 元，較預算數 1,265 萬元，增加 313 萬 7,384 元，計 24.80%，主要係銀行升息所致。
5. 其他業務外收入決算數 4 萬 9,285 元，主要係電子領標之標單收入及出版品收入等預算外收入。

##### (二)支出：

111 年度支出總額 5,246 萬 8,348 元，較預算數 5,853 萬元，減少 606 萬 1,652 元，計 10.36%。各項支出決算數與其預算數比較如下：

1. 勞務成本：決算數 4,315 萬 7,285 元，較預算數 5,003 萬元，減少 687 萬 2,715 元，計 13.74%，依計畫項目說明如下：

- (1) 給付賠償金計畫決算數 1,023 萬 4,394 元，其中用人費用及服務費用為 223 萬 4,394 元，賠償及捐助為 800 萬元，較預算數 1,139 萬元，減少 115 萬 5,606 元，計 10.15%，主要係 111 年度內政部編列補助賠償金 900 萬元，經本會 111 年度第 13 屆第 2 次至第 5 次董事暨監察人會議審查，共計通過 800 萬元應付賠償金，另 106 年度保留之賠償金繳回內政部改以 111 年度預算支應計 5 萬 8,000 元，合計 111 年度繳回賠償金補助款結餘共 94 萬 2,000 元。
- (2) 籌辦二二八事件紀念活動計畫決算數 229 萬 9,456 元，較預算數 285 萬元，減少 55 萬 544 元，計 19.32%，主要係各項活動因應新冠肺炎疫情進行人流控管縮小規模所致。
- (3) 二二八事件真相調查研究計畫決算數 228 萬 5,358 元，較預算數 335 萬元，減少 106 萬 4,642 元，計 31.78%，主要係各類研討會皆縮小規模及擲節經費所致。
- (4) 二二八事件之教育及文化活動決算數 17 萬 9,689 元，較預算數 35 萬元，減少 17 萬 311 元，計 48.66%，主要係依二二八事件教材著作及調查考證補助辦法受理之申請案僅 6 件，審核通過 5 件，較原預計受理案件少，致執行率偏低。
- (5) 教育、文化、歷史、人權國際交流決算數 49 萬 6,862 元，較預算數 100 萬元，減少 50 萬 3,138 元，計 50.31%，主要係與國際間之學術交流因新冠肺炎疫情衝擊，尚未能順利執行所致。
- (6) 協助照顧受難者及其家屬計畫決算數 785 萬 6,655 元，較預算數 858 萬 1,000 元，減少 72 萬 4,345 元，計 8.44%，

主要係人員部門調整所致。

(7)經營及管理二二八國家紀念館計畫決算數 1,980 萬 4,871 元，較預算數 2,250 萬 9,000 元，減少 270 萬 4,129 元，計 12.01%，主要係擰節各項支出及折舊數較少所致。

2.管理費用：行政及管理計畫決算數 931 萬 1,063 元，較預算數 850 萬元，增加 81 萬 1,063 元，計 9.54%，主要係防疫工作支出增加所致。

(三)本期餘絀：

以上收支相抵賸餘 805 萬 5,821 元，較原編預算收支平衡增加賸餘 805 萬 5,821 元，主要係中央銀行 3 次升息，利息收入較預估增加及擰節支出所致。

## 二、現金流量實況

本期賸餘 805 萬 5,821 元，減列調整非現金項目 372 萬 3,559 元，業務活動之淨現金流入 433 萬 2,262 元；另投資活動之淨現金流出 998 萬元，籌資活動之淨現金流出 14 萬 5,927 元，故 111 年度現金淨減少 579 萬 3,665 元，加計期初現金及約當現金 3,031 萬 628 元，111 年期末現金及約當現金 2,451 萬 6,963 元。

## 三、淨值變動實況

111 年期末餘額 15 億 7,990 萬 6,920 元，包含基金 15 億 4,000 萬元、特別公積 128 萬 3,326 元、捐贈公積 3,257 萬 2,558 元及累積賸餘 605 萬 1,036 元，較期初餘額 15 億 7,159 萬 8,042 元，淨增加 830 萬 8,878 元，主要係本期賸餘 805 萬 5,821 元及代管資產提列折舊轉列捐贈公積 25 萬 3,057 元。

## 四、資產負債實況

(一)資產：111 年度決算數 21 億 4,071 萬 385 元，包含流動資產 6,116 萬 8,578 元、投資、長期應收款及準備金 2 億元，不動產、廠房及設備 6,822 元、無形資產 6,842 元及其他資產 18 億 7,952 萬 8,143 元，較上年度決算數 21 億 1,861 萬 2,099 元，增加 2,209 萬 8,286 元。

(二)負債：111 年度決算數 5 億 6,080 萬 3,465 元，包含流動負

債2,269萬682元及其他負債5億3,811萬2,783元，較上年度決算數5億4,701萬4,057元，增加1,378萬9,408元。

(三)淨值：111年度決算數15億7,990萬6,920元，包含基金15億4,000萬元、公積3,385萬5,884元及累積餘絀605萬1,036元，較上年度決算數15億7,159萬8,042元，增加830萬8,878元。

#### 肆、其他

無。

本頁空白

# 主 要 表



## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 收支營運表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
49,994,338	收入	58,530,000	60,524,169	1,994,169	3.41
38,678,180	業務收入	45,880,000	44,687,500	-1,192,500	2.60
38,260,000	勞務收入	45,880,000	44,645,000	-1,235,000	2.69
0	受贈收入	0	2,500	2,500	
418,180	其他業務收入	0	40,000	40,000	
11,316,158	業務外收入	12,650,000	15,836,669	3,186,669	25.19
11,279,954	財務收入	12,650,000	15,787,384	3,137,384	24.80
36,204	其他業務外收入	0	49,285	49,285	
46,847,468	支出	58,530,000	52,468,348	-6,061,652	10.36
46,847,468	業務支出	58,530,000	52,468,348	-6,061,652	10.36
38,161,176	勞務成本	50,030,000	43,157,285	-6,872,715	13.74
8,686,292	管理費用	8,500,000	9,311,063	811,063	9.54
3,146,870	本期賸餘(短絀-)	0	8,055,821	8,055,821	

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 現金流量表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
<b>業務活動之現金流量</b>				
稅前賸餘(短絀-)	0	8,055,821	8,055,821	
利息股利之調整	-12,650,000	-15,787,384	-3,137,384	24.80
未計利息股利之稅前賸餘(短絀-)	-12,650,000	-7,731,563	4,918,437	38.88
調整非現金項目：				
折舊及攤銷費用	552,000	255,539	-296,461	53.71
應收帳款(增加)減少	0	-311,190	-311,190	
應收利息(增加)減少	165,000	-3,311,330	-3,476,330	2,106.87
預付費用(增加)減少	2,000	114,461	112,461	5,623.05
暫付款-其他(增加)減少	0	1,548	1,548	
應付票據增加(減少)	0	126,667	126,667	
應付賠償金增加(減少)	5,000,000	-566,286	-5,566,286	111.33
應付費用增加(減少)	0	-12,968	-12,968	
其他應付款增加(減少)	0	-20,000	-20,000	
未計利息股利之現金流入(流出)	-6,931,000	-11,455,122	-4,524,122	65.27
收取利息	12,650,000	15,787,384	3,137,384	24.80
<b>業務活動之淨現金流入(流出-)</b>	<b>5,719,000</b>	<b>4,332,262</b>	<b>-1,386,738</b>	<b>24.25</b>
<b>投資活動之現金流量</b>				
其他基金-銀行存款(增加)減少	0	100,000,000	100,000,000	
其他金融資產-流動(增加)減少	0	-9,980,000	-9,980,000	
持有至到期日金融資產(增加)減少	0	-100,000,000	-100,000,000	
<b>投資活動之淨現金流入(流出-)</b>	<b>0</b>	<b>-9,980,000</b>	<b>-9,980,000</b>	
<b>籌資活動之現金流量</b>				
存入保證金增加(減少)	10,000	-145,927	-155,927	1,559.27
<b>籌資活動之淨現金流入(流出-)</b>	<b>10,000</b>	<b>-145,927</b>	<b>-155,927</b>	<b>1,559.27</b>
現金及約當現金之淨增(淨減-)	5,729,000	-5,793,665	-11,522,665	201.13
期初現金及約當現金	40,237,000	30,310,628	-9,926,372	24.67
期末現金及約當現金	45,966,000	24,516,963	-21,449,037	46.66

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 淨值變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目	本年度期初餘額	本年度		本年度期末餘額	說明
		增加	減少		
<b>基金</b>	<b>1,540,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1,540,000,000</b>	
創立基金	40,000,000	0	0	40,000,000	
其他基金	1,500,000,000	0	0	1,500,000,000	自99年度起至103年度止，逐年撥付「二二八和平基金」合計15億元。
<b>公積</b>	<b>33,184,647</b>	<b>671,237</b>	<b>0</b>	<b>33,855,884</b>	
特別公積	865,146	418,180	0	1,283,326	經董事會審議通過之逾5年未領二二八賠償金轉列特別公積。
捐贈公積	32,319,501	253,057	0	32,572,558	本年度應付代管資產隨折舊之提列，轉列捐贈公積。
<b>累積餘絀(-)</b>	<b>-1,586,605</b>	<b>8,055,821</b>	<b>418,180</b>	<b>6,051,036</b>	
累積餘絀(-)	-1,586,605	8,055,821	418,180	6,051,036	本年度賸餘805萬5,821元，主要係利息收入增加及撙節支出所致。
<b>合計</b>	<b>1,571,598,042</b>	<b>8,727,058</b>	<b>418,180</b>	<b>1,579,906,920</b>	

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 資產負債表

中華民國 111年 12月 31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度 決算數 (1)	上年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
<b>流動資產</b>	<b>61,168,578</b>	<b>53,475,732</b>	<b>7,692,846</b>	<b>14.39</b>
現金	24,516,963	30,310,628	-5,793,665	19.11
銀行存款	24,516,963	30,310,628	-5,793,665	19.11
應收款項	10,645,152	7,022,632	3,622,520	51.58
應收帳款	804,523	493,333	311,190	63.08
應收利息	9,840,629	6,529,299	3,311,330	50.71
預付款項	46,463	162,472	-116,009	71.40
預付費用	40,309	154,770	-114,461	73.96
暫付款-其他	0	1,548	-1,548	100.00
留抵稅額	6,154	6,154	0	0.00
流動金融資產	25,960,000	15,980,000	9,980,000	62.45
其他金融資產	25,960,000	15,980,000	9,980,000	62.45
<b>投資、長期應收款及準備金</b>	<b>200,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>
<b>非流動金融資產</b>	<b>200,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100,000,000</b>	<b>100.00</b>
持有至到期日金融資產-非流動	200,000,000	100,000,000	100,000,000	100.00
<b>不動產、廠房及設備</b>	<b>6,822</b>	<b>9,304</b>	<b>-2,482</b>	<b>26.68</b>
<b>什項設備</b>	<b>6,822</b>	<b>9,304</b>	<b>-2,482</b>	<b>26.68</b>
什項設備	39,888	39,888	0	0.00
累計折舊-什項設備	-33,066	-30,584	-2,482	8.12
<b>無形資產</b>	<b>6,842</b>	<b>6,842</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>無形資產</b>	<b>6,842</b>	<b>6,842</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
電腦軟體	6,842	6,842	0	0.00
<b>其他資產</b>	<b>1,879,528,143</b>	<b>1,965,120,221</b>	<b>-85,592,078</b>	<b>4.36</b>
<b>什項資產</b>	<b>1,879,528,143</b>	<b>1,965,120,221</b>	<b>-85,592,078</b>	<b>4.36</b>
存出保證金	33,060	33,060	0	0.00
藝術品及文物	1,610,300	1,610,300	0	0.00
代管資產	562,962,360	551,233,093	11,729,267	2.13
減：累計折舊-代管資產(什項設備)	-25,077,577	-27,756,232	2,678,655	9.65
創立基金-銀行存款基金專戶	40,000,000	40,000,000	0	0.00
其他基金-銀行存款基金專戶	1,300,000,000	1,400,000,000	-100,000,000	7.14
<b>資產合計</b>	<b>2,140,710,385</b>	<b>2,118,612,099</b>	<b>22,098,286</b>	<b>1.04</b>
<b>流動負債</b>	<b>22,690,682</b>	<b>23,163,269</b>	<b>-472,587</b>	<b>2.04</b>
<b>應付款項</b>	<b>22,690,682</b>	<b>23,163,269</b>	<b>-472,587</b>	<b>2.04</b>
應付票據	133,334	6,667	126,667	1,899.91
應付賠償金	22,554,260	23,120,546	-566,286	2.45
應付費用	3,088	16,056	-12,968	80.77
其他應付款	0	20,000	-20,000	100.00
<b>其他負債</b>	<b>538,112,783</b>	<b>523,850,788</b>	<b>14,261,995</b>	<b>2.72</b>
<b>什項負債</b>	<b>538,112,783</b>	<b>523,850,788</b>	<b>14,261,995</b>	<b>2.72</b>
存入保證金	228,000	373,927	-145,927	39.03
應付代管資產	537,884,783	523,476,861	14,407,922	2.75
<b>負債合計</b>	<b>560,803,465</b>	<b>547,014,057</b>	<b>13,789,408</b>	<b>2.52</b>
<b>基金</b>	<b>1,540,000,000</b>	<b>1,540,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
<b>創立基金</b>	<b>40,000,000</b>	<b>40,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
創立基金	40,000,000	40,000,000	0	0.00
<b>其他基金</b>	<b>1,500,000,000</b>	<b>1,500,000,000</b>	<b>0</b>	<b>0.00</b>
其他基金	1,500,000,000	1,500,000,000	0	0.00
<b>公積</b>	<b>33,855,884</b>	<b>33,184,647</b>	<b>671,237</b>	<b>2.02</b>
<b>特別公積</b>	<b>1,283,326</b>	<b>865,146</b>	<b>418,180</b>	<b>48.34</b>
特別公積	1,283,326	865,146	418,180	48.34
<b>捐贈公積</b>	<b>32,572,558</b>	<b>32,319,501</b>	<b>253,057</b>	<b>0.78</b>
捐贈公積	32,572,558	32,319,501	253,057	0.78
<b>累積餘絀(-)</b>	<b>6,051,036</b>	<b>-1,586,605</b>	<b>7,637,641</b>	<b>481.38</b>
<b>累積餘絀(-)</b>	<b>6,051,036</b>	<b>-1,586,605</b>	<b>7,637,641</b>	<b>481.38</b>
累積餘絀(-)	6,051,036	-1,586,605	7,637,641	481.38
<b>淨值合計</b>	<b>1,579,906,920</b>	<b>1,571,598,042</b>	<b>8,308,878</b>	<b>0.53</b>
<b>負債及淨值合計</b>	<b>2,140,710,385</b>	<b>2,118,612,099</b>	<b>22,098,286</b>	<b>1.04</b>

# 明 細 表

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 收入明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>勞務收入</b>	<b>45,880,000</b>	<b>44,645,000</b>	<b>-1,235,000</b>	<b>2.69</b>	勞務收入本年度決算數較預算數減少123萬5千元，計2.69%，主要係給付賠償金計畫申請案件較少所致。
一、給付賠償金計畫	10,472,000	9,472,000	-1,000,000	9.55	本年度原編列賠償金收入1,047萬2千元，內含業務收入147萬2千元，賠償金900萬元，本年度共認列第13-2~13-5次董事暨監察人會議通過之賠償金800萬元及業務收入147萬2千元，合計947萬2千元，主要係賠償金申請案較少所致。
二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	2,650,000	2,650,000	0	0.00	本年度內政部委託辦理經營管理二二八國家紀念館，核定經費3,688萬元（含上列給付賠償金計畫業務收入147萬2千元），核銷3,664萬5千元，繳回結餘款23萬5千元，主要係資本門工程款結餘所致。
三、二二八事件真相調查研究計畫	2,830,000	2,830,000	0	0.00	
四、二二八事件之教育文化活動	280,000	280,000	0	0.00	
五、教育、文化、歷史人權國際交流	800,000	800,000	0	0.00	
六、協助照顧受難者及其家屬計畫	6,270,000	6,270,000	0	0.00	
七、經營及管理二二八國家紀念館計畫	16,950,000	16,715,000	-235,000	1.39	
八、其他委辦計畫	5,628,000	5,628,000	0	0.00	
<b>受贈收入</b>	<b>0</b>	<b>2,500</b>	<b>2,500</b>		
民間捐贈收入	0	2,500	2,500		1筆個人捐贈收入。
<b>其他業務收入</b>	<b>0</b>	<b>40,000</b>	<b>40,000</b>		
其他業務收入	0	40,000	40,000		主要係自通知領取之日起逾五年未領之賠償金轉列收入所致。
<b>財務收入</b>	<b>12,650,000</b>	<b>15,787,384</b>	<b>3,137,384</b>	<b>24.80</b>	
利息收入	12,650,000	15,787,384	3,137,384	24.80	主要係利息收入較預估增加。
<b>其他業務外收入</b>	<b>0</b>	<b>49,285</b>	<b>49,285</b>		
其他業務外收入	0	49,285	49,285		主要係電子領標之標單收入及出版品收入等。
<b>合計</b>	<b>58,530,000</b>	<b>60,524,169</b>	<b>1,994,169</b>	<b>3.41</b>	

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 支出明細表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科 目	本年 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
<b>勞務成本</b>	<b>50,030,000</b>	<b>43,157,285</b>	<b>-6,872,715</b>	<b>13.74</b>	
<b>給付賠償金計畫</b>	<b>11,390,000</b>	<b>10,234,394</b>	<b>-1,155,606</b>	<b>10.15</b>	
用人費用	2,277,000	2,164,779	-112,221	4.93	
服務費用	113,000	69,615	-43,385	38.39	配合計畫執行並擲節支出所致。
賠償及捐助	9,000,000	8,000,000	-1,000,000	11.11	本年度認列第13-2至13-5次董事暨監察人會議通過之賠償金800萬元。
<b>籌辦二二八事件紀念活動計畫</b>	<b>2,850,000</b>	<b>2,299,456</b>	<b>-550,544</b>	<b>19.32</b>	
服務費用	2,650,000	2,298,983	-351,017	13.25	配合計畫執行並擲節支出所致。
材料及用品費	200,000	0	-200,000	100.00	配合計畫執行並擲節支出所致。
稅捐及規費	0	473	473		採購合約之印花稅費。
<b>二二八事件真相調查研究計畫</b>	<b>3,350,000</b>	<b>2,285,358</b>	<b>-1,064,642</b>	<b>31.78</b>	
服務費用	3,330,000	2,258,956	-1,071,044	32.16	配合計畫執行並擲節支出所致。
材料及用品費	20,000	26,322	6,322	31.61	配合計畫執行所需支出。
稅捐及規費	0	80	80		採購合約之印花稅費。
<b>二二八事件之教育及文化活動</b>	<b>350,000</b>	<b>179,689</b>	<b>-170,311</b>	<b>48.66</b>	
服務費用	70,000	14,689	-55,311	79.02	配合計畫執行並擲節支出所致。
賠償及捐助	280,000	165,000	-115,000	41.07	依照二二八事件教材著作及調查考證補助辦法受理申請案，本年度經兩階段審核通過5件，較原預計受理案件少，致執行率偏低。
<b>教育、文化、歷史、人權之國際交流</b>	<b>1,000,000</b>	<b>496,862</b>	<b>-503,138</b>	<b>50.31</b>	
服務費用	990,000	496,500	-493,500	49.85	主係與國際間之學術交流因新冠肺炎疫情衝擊，尚未能順利執行所致。
材料及用品費	10,000	0	-10,000	100.00	因疫情停辦國際交流所致。
稅捐及規費	0	362	362		採購合約之印花稅費。
<b>協助照顧受難者及其家屬計畫</b>	<b>8,581,000</b>	<b>7,856,655</b>	<b>-724,345</b>	<b>8.44</b>	
用人費用	4,871,000	4,207,603	-663,397	13.62	人員部門調整所致。
服務費用	283,000	167,652	-115,348	40.76	本年度減少撫慰聯誼活動所致。
材料及用品費	2,000	0	-2,000	100.00	配合計畫執行並擲節支出所致。
賠償及捐助	3,425,000	3,481,400	56,400	1.65	
<b>經營及管理二二八國家紀念館計畫</b>	<b>22,509,000</b>	<b>19,804,871</b>	<b>-2,704,129</b>	<b>12.01</b>	
用人費用	5,200,000	4,745,016	-454,984	8.75	
服務費用	15,304,000	13,722,952	-1,581,048	10.33	配合計畫執行並擲節支出所致。
材料及用品費	1,045,000	863,740	-181,260	17.35	本年度資本門修繕76萬5千元，並配合活動規模及擲節支出所致。
租金	400,000	203,922	-196,078	49.02	配合計畫執行並擲節支出所致。
折舊及攤銷費	550,000	255,539	-294,461	53.54	依實際使用年限提列計算。
稅捐及規費	10,000	13,702	3,702	37.02	採購合約之印花稅費。
<b>管理費用</b>	<b>8,500,000</b>	<b>9,311,063</b>	<b>811,063</b>	<b>9.54</b>	
<b>行政及管理支出</b>	<b>8,500,000</b>	<b>9,311,063</b>	<b>811,063</b>	<b>9.54</b>	
用人費用	6,572,000	6,901,921	329,921	5.02	
服務費用	1,701,000	2,115,056	414,056	24.34	本年度增加防疫工作支出所致。
材料及用品費	17,000	78,786	61,786	363.45	本年度增加防疫工作支出所致。
租金	200,000	214,300	14,300	7.15	
稅捐及規費	10,000	1,000	-9,000	90.00	採購合約之印花稅費。
<b>合 計</b>	<b>58,530,000</b>	<b>52,468,348</b>	<b>-6,061,652</b>	<b>10.36</b>	



## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 基金數額增減變動表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時 原始捐助 基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度 基金增 減金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說 明
					創立時 原始捐 助基金 金額占 其總額 比率	本年 度基 金金 額占 其總 額比 率	
<b>政府捐助</b>							
一、中央政府							
內政部	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	原始創立基金 4,000萬元； 另內政部自99 年度起至103 年度止，逐年 撥付「二二八 和平基金」合 計15億元。
二、地方政府	0	0	0	0			
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0			
四、其他	0	0	0	0			
<b>政府捐助小計</b>	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	
<b>民間捐助</b>							
一、其他團體機構	0	0	0	0			
二、個人	0	0	0	0			
三、累積賸餘轉基金	0	0	0	0			
<b>民間捐助小計</b>	0	0	0	0	0.00	0.00	
<b>合 計</b>	40,000,000	1,540,000,000	0	1,540,000,000	100.00	100.00	

本頁空白

# 參 考 表

財團法人二二八事件紀念基金會  
員工人數彙計表  
中華民國111年度

單位：人

職類(稱)	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
執行長	1	1	0	
第一處	6	5	-1	
處長	1	1	0	
高級專員、 專員(組員)	5	4	-1	
第二處	5	5	0	
處長	1	1	0	
高級專員、 專員(組員)	4	4	0	
第三處	4	2	-2	
處長	1	0	-1	
研究人員	3	2	-1	
行政室	5	5	0	
主任	1	1	0	
高級專員、 專員(組員)	4	4	0	
合    計	21	18	-3	

## 財團法人二二八事件紀念基金會

## 用人費用彙計表

中華民國111年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類 (稱)	本年度預算數									本年度決算數									比較增(減-)	說明
	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	合計	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、卸 償金及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	合計		
執行長	1,470,000	-	0	306,000	88,000	75,000	16,000	0	1,955,000	1,530,000	0	0	305,560	94,824	77,460	16,000	0	2,023,844	68,844	晉級薪 資調整
處長 (或主任)	3,411,000	20,000	0	704,000	160,000	348,000	64,000	0	4,707,000	3,408,856	0	0	642,947	295,455	418,037	64,000	0	4,829,295	122,295	晉級薪 資調整
研究人員 高級專員 專員(組員)	8,558,000	29,000	0	1,757,000	567,000	1,045,000	222,000	80,000	12,258,000	8,031,530	2,648	0	1,471,996	404,096	966,495	218,571	70,844	11,166,180	- 1,091,820	
總計	13,439,000	49,000	0	2,767,000	815,000	1,468,000	302,000	80,000	18,920,000	12,970,386	2,648	0	2,420,503	794,375	1,461,992	298,571	70,844	18,019,319	- 900,681	

主辦會計： 蔡欣憶



首 長： 薛化元

