柒、合作事業社員及工作人員性別概況

109年底我國合作事業社員人數約185萬人,男性比率54.47%高於女性之45.53%,女性社員比率於98-102年間逐年緩升,惟因便利商店林立、教育單位對校園內販售食品的嚴格規定及學生數減少等因素,使得歷年女性社員較多之員生消費合作社日益減少,致全國107年、108年女性社員比率分別較前一年下降0.04個及0.84個百分點,109年則略升0.95個百分點;同期理、監事人員男性人數均多於女性,顯示女性爭取權力與決策層級仍有努力空間。

一、社員人數

合作事業之農業類及工業類合作社,社員女性比率均約占2成5,遠低於 男性;消費合作社社員男女比率相當,儲蓄互助社社員則女性略多於男性。

109年底我國合作事業社員人數計有185萬1,860人(不含法人社員),較 108年底減少11萬8,479人(-6.01%),主要原因為消費合作社之減少,尤其 是學校員生消費合作社的大量解散;按性別分,男性100萬8,629人(占 54.47%),高於女性之84萬3,231人占(45.53%)。

在消費合作社方面,社員男女比率相當,男性為53.00%,女性為47.00%, 係因消費合作社以學校員生或機關員工為主,且加入員生消費合作社具有某 種程度的政策性(全員參加),因此社員男女比率相當。

農業類合作社(含合作農場)的社員男女比率差異較大,男性占75.85%, 女性僅占24.15%。此現象與日本農協頗為相近,亦近似行政院主計總處公布 之我國農業就業人數性別結構,顯示在需要大量勞動力的傳統農業,女性參 與程度遠低於男性。

工業類合作社雖然十分多元,但社員基本上仍以男性占74.25%居多,女性占25.75%。在生產、運銷、供給、利用或運輸合作社都是男性比女性多;僅勞動合作社女性比率多於男性17.65個百分點(男性41.18%、女性58.82%),主要因工業勞動合作社中,以女性社員居多的照顧服務型合作社之社數較多。

在儲蓄互助社方面,女性社員占54.17%較男性社員占45.83%為多,且儲蓄互助社多以社區型式經營(詳表5-15)。

表5-15 合作事業社(場)員數按性別分

單位:人;%

	總計	男		女	
年底別及類別			百分比		百分比
民國 98年底	3,326,092	1,783,748	53.63	1,542,344	46.37
民國 99年底	3,107,193	1,660,085	53.43	1,447,108	46.57
民國100年底	2,762,446	1,479,485	53.56	1,282,961	46.44
民國101年底	2,641,436	1,400,256	53.01	1,241,180	46.99
民國102年底	2,496,537	1,314,607	52.66	1,181,930	47.34
民國103年底	2,345,235	1,252,819	53.42	1,092,416	46.58
民國104年底	2,211,438	1,195,587	54.06	1,015,851	45.94
民國105年底	2,130,344	1,160,503	54.47	969,841	45.53
民國106年底	2,081,936	1,135,370	54.53	946,566	45.47
民國107年底	1,999,715	1,091,302	54.57	908,413	45.43
民國108年底	1,970,339	1,091,788	55.41	878,551	44.59
民國109年底	1,851,860	1,008,629	54.47	843,231	45.53
農業類	110,617	83,902	75.85	26,715	24.15
工業類	54,644	40,572	74.25	14,072	25.75
工業勞動合作社	11,759	4,842	41.18	6,917	58.82
消費類	1,414,659	749,796	53.00	664,863	47.00
儲蓄互助社	222,544	101,994	45.83	120,550	54.17
其他	49,396	32,365	65.52	17,031	34.48

資料來源:本部合作及人民團體司籌備處及直轄市、縣(市)政府、中華民國儲蓄互助協會。

- 2.農業類包含農業生產、運銷、供給、利用、勞動合作社及合作農場。
- 3.工業類包含工業生產、運銷、供給、利用、勞動、運輸及原住民勞動合作社。
- 4.其他包含公用、保險、區域及社區合作社。

說 明:1.本表不含法人社員。

二、合作事業工作人員

合作事業之理、監事選任人員男性占65.07%,高於女性之34.93%;聘任人員則為女性占56.42%,高於男性之43.58%。

(一)選任人員

選任人員即理事及監事,為合作社經營中重要之治理人員,女性比率均維持在35%上下,民國109年底,選任人員3萬5,400人中,男性2萬3,035人占65.07%,明顯高於女性之1萬2,365人占34.93%;分別就選任人員之理事、監事性別結構觀察,二者仍均以男性人數居多,究其原因在於鄉村、部落,主導力量還是以男性為主,但在參與合作社的經營與重大決策時,大家的地位與發言權沒有不同。

若就儲蓄互助社選任人員之性別觀察,109年女性選任人員1,862人, 占44.96%,女性人員占比呈現增加趨勢。進一步以理事及監事人員觀察, 監事人員103年起女性多於男性,至109年底達56.56%,為歷年最高,而理 事人員仍維持男性多於女性,女性占比近年則多在35%至40%區間變動。

(二) 聘任人員

109年底我國合作事業聘任人員(含不支薪之兼任人員)之總人數為1萬 734人,男性占43.58%,女性占56.42%,性別差異可能原因為合作事業多 屬於小規模經營,聘任人員之數量有限,且多以會計兼行政庶務工作為主, 因此女性的聘任人員多於男性。若以儲蓄互助社之聘任人員觀察,109年 底女性人員比率為83.05%,遠高於男性之16.95%。

表5-16 合作事業工作人員數按性別分

單位:人;%

			 				位:人;%
年底及人員別		總計	男		女		
	1	r	·		百分比		百分比
98年底	選任	合計	48,059	32,084	66.76	15,975	33.24
	人員	理事	31,554	21,214	67.23	10,340	32.77
		監事	16,505	10,870	65.86	5,635	34.14
	聘付	任人員	14,798	6,182	41.78	8,616	58.22
	選任	合計	46,512	29,891	64.27	16,621	35.73
	人員	理事	30,412	19,884	65.38	10,528	34.62
		監事	16,100	10,007	62.16	6,093	37.84
	聘任	任人員	12,491	5,393	43.18	7,098	56.82
	選任	合計	45,717	28,994	63.42	16,723	36.58
100年底	人員	理事	30,037	19,354	64.43	10,683	35.57
1001/12		監事	15,680	9,640	61.48	6,040	38.52
	聘任	任人員	12,440	5,050	40.59	7,390	59.41
	選任	合計	44,266	27,992	63.24	16,274	36.76
101年底	人員	理事	28,705	18,426	64.19	10,279	35.81
101十亿		監事	15,561	9,566	61.47	5,995	38.53
	聘任	任人員	12,239	4,945	40.40	7,294	59.60
	選任	合計	43,278	27,515	63.58	15,763	36.42
102年底	人員	理事	28,030	18,113	64.62	9,917	35.38
102平底	八只	監事	15,248	9,402	61.66	5,846	38.34
	聘	任人員	11,769	4,848	41.19	6,921	58.81
	選任	合計	42,500	27,538	64.80	14,962	35.20
103年 庇	人員	理事	27,585	18,182	65.91	9,403	34.09
103年底	八只	監事	14,915	9,356	62.73	5,559	37.27
	聘	任人員	11,487	4,808	41.86	6,679	58.14
	選任人員	合計	38,619	25,139	65.09	13,480	34.91
104年底		理事	24,901	16,498	66.25	8,403	33.75
104千瓜		監事	13,718	8,641	62.99	5,077	37.01
	聘	任人員	12,423	5,354	43.10	7,069	56.90
	選任人員	合計	39,033	25,295	64.80	13,738	35.20
105年底		理事	25,280	16,612	65.71	8,668	34.29
105千瓜		監事	13,753	8,683	63.14	5,070	36.86
	聘	任人員	12,187	5,255	43.12	6,932	56.88
	選任人員	合計	37,692	24,472	64.93	13,220	35.07
106年底		理事	24,410	16,167	66.23	8,243	33.77
		監事	13,282	8,305	62.53	4,977	37.47
	聘任	任人員	11,899	5,101	42.87	6,798	57.13
107年底	選任人員	合計	37,044	24,163	65.23	12,881	34.77
		理事	24,084	16,070	66.72	8,014	33.28
		監事	12,960	8,093	62.45	4,867	37.55
	聘任人員		11,424	4,891	42.81	6,533	57.19
	選任人員	合計	35,329	23,005	65.12	12,324	34.88
108年底		理事	22,879	15,236	66.59	7,643	33.41
	八只	監事	12,450	7,769	62.40	4,681	37.60
	聘任人員		10,803	4,691	43.42	6,112	56.58
	選任	合計	35,400	23,035	65.07	12,365	34.93
109年底	送任 人員	理事	22,869	15,232	66.61	7,637	33.39
	八只	監事	12,531	7,803	62.27	4,728	37.73
	聘	任人員	10,734	4,678	43.58	6,056	56.42
恣	• 上加人	从11日 国	體司筆供處及百事	中士 18(十)	1 六 山林口	田州共工山山	_

資料來源:本部合作及人民團體司籌備處及直轄市、縣(市)政府、中華民國儲蓄互助協會。

說 明:1.聘任人員包含不支薪之兼任人員。

^{2.}本表包含儲蓄互助社工作人員。

表5-17 储蓄互助社工作人員數按性別分

單位:人;%

年底及人員別 総計 万分比 百分比 百分比 98年底 選任 人員 監事 4,859 1,630 3,179 2,261 65.42 7002 1,680 34.88 29.98 99年底 勝住人員 選任 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本				1				單位:人;%
日子田 日田 日	年底及人員別		细针	男		<u>女</u>		
109年底 大月 22.861 70.02 968 29.98 29.88			·					
野牛底 大員 宝字 1,630 918 56.32 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712 43.68 712	98年底	選任						
唐子 1,030 918 50.32 712 43.58 716 718				-				
要性 会計 4,209 2,540 60.35 1,669 39.65		/ 7	監事					43.68
野年人員 理事 2,664 1,759 66.03 905 33.97 100年底 特任人員 362 14 50.55 764 49.45 100年底 今計 4,290 2,579 60.12 1,711 39.88 100年底 人員 理事 2,785 1,818 65.28 967 34.72 100年底 人員 監事 1,505 761 50.56 744 49.44 101年底 登任 426 49 11.50 377 88.50 101年底 登任 4,433 2,668 60.18 1,765 39.82 102年底 委任人員 4,433 2,668 60.18 1,765 39.82 102年底 養仕人員 4,439 2,624 59.51 1,785 40.49 102年底 養仕人員 524 96 18.32 428 81.68 102年底 6分計 4,409 2,624 59.51 <th< td=""><td></td><td>聘</td><td>任人員</td><td>603</td><td>216</td><td>35.82</td><td>387</td><td>64.18</td></th<>		聘	任人員	603	216	35.82	387	64.18
100年底 日本 1,545 1,555 1,55	99年底	避 仁	合計	4,209	2,540	60.35	1,669	39.65
監子 1,545 781 50.55 764 49.45 764 49.45 764 49.45 765 764 49.45 765 764 49.45 765 764 49.45 765 764 765 764 765 764 765 765 764 765 764 765 765 764 765 765 764 765 765 764 765 765 764 765 765 764 765 765 764 765			理事	2,664	1,759	66.03	905	33.97
100年底 日本		八只	監事	1,545	781	50.55	764	49.45
100年底 理事		聘任人員		362	14	3.87	348	96.13
100年底 人員 歴事		罪仁		4,290	2,579	60.12	1,711	39.88
接任人員 426 49 11.50 377 88.50	100年 応			2,785	1,818	65.28	967	34.72
101年底	100平瓜	八只	監事	1,505	761	50.56	744	49.44
101年底 選事		聘	任人員	426	49	11.50	377	88.50
101年底 人員 選事		· 腔 /士	合計	4,433	2,668	60.18	1,765	39.82
102年底 15.76 15.74 96 18.32 428 81.68 102年底 24.409 2.624 59.51 1.785 40.49 2.624 29.51 1.785 40.49 2.624 29.51 1.785 40.49 2.624 29.51 1.785 40.49 2.624 29.51 1.785 40.49 2.625 1.834 64.46 1.011 35.54 2.635 1.564 790 50.51 774 49.49 3.64 2.755 100 19.05 425 80.95 3.64 2.755 1.790 63.36 1.035 36.64 3.64 2.75 1.777 766 48.57 811 51.43 3.64 2.77 2.77 39.7 90.23 3.67 2.735 1.732 63.33 1.003 36.67 3.67 2.735 1.732 63.33 1.003 36.67 3.67 2.735 1.732 63.33 1.003 36.67 3.67 2.735 1.732 63.33 1.003 36.67 3.67 2.735 1.732 63.33 1.003 36.67 3.67 2.77 2.760 48.04 822 51.96 3.68 62 12.70 426 87.30 3.73 44.24 4.88 62 12.70 426 87.30 3.997 2.877 1.727 60.03 1.150 39.97 3.997 2.877 1.727 60.03 1.150 39.97 3.997 2.877 1.727 60.03 1.150 39.97 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.997 3.	101年 京		理事	2,857	1,861	65.14	996	34.86
102年底 会計	101十瓜	八貝	監事	1,576	807	51.21	769	48.79
102年底 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日		聘	任人員	524	96	18.32	428	81.68
102年底 人員 建事		255 /工	合計	4,409	2,624	59.51	1,785	40.49
Ba	102年 庁		理事	2,845	1,834	64.46	1,011	35.54
103年底 会計	102年底	八貝	監事	1,564	790	50.51	774	49.49
103年底 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日		聘	任人員	525	100	19.05	425	80.95
103年底 大員 注事		· 腔 /士	合計	4,402	2,556	58.06	1,846	41.94
	102年 京		理事	2,825	1,790	63.36	1,035	36.64
選任 合計 4,317 2,492 57.73 1,825 42.27 理事 2,735 1,732 63.33 1,003 36.67 監事 1,582 760 48.04 822 51.96 聘任人員 488 62 12.70 426 87.30 理事 2,877 1,727 60.03 1,150 39.97 監事 1,583 760 48.01 823 51.99 時任人員 481 63 13.10 418 86.90 理事 2,877 1,715 62.36 1,035 37.64 【選任 理事 2,750 1,715 62.36 1,035 37.64 監事 1,598 736 46.06 862 53.94 持任人員 479 58 12.11 421 87.89 持任人員 479 58 12.11 421 87.89 持任人員 479 58 12.11 421 87.89 大員 世事 2,725 1,704 62.53 1,021 37.47 監事 1,468 662 45.10 806 54.90 聘任人員 486 60 12.35 426 87.65 日の年底 登任 全計 4,162 2,338 56.17 1,824 43.83 108年底 全計 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 日の年底 会計 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 日の年底 日の日本 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 日の年底 日本 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 日の年底 日本 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 日の日本 4,141 2,279 55.0	103平底	八貝	監事	1,577	766	48.57	811	51.43
104年底 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日		聘任人員		440	43	9.77	397	90.23
104年底 人員 理事		· 腔 /士	合計	4,317	2,492	57.73	1,825	42.27
B	104年 京		理事	2,735	1,732	63.33	1,003	36.67
105年底 会計 足員 4,460 2,487 55.76 1,973 44.24 理事 人員 2,877 1,727 60.03 1,150 39.97 監事 1,583 760 48.01 823 51.99 時任人員 481 63 13.10 418 86.90 選任 人員 合計 理事 2,750 1,715 62.36 1,035 37.64 財任人員 479 58 12.11 421 87.89 財任人員 479 58 12.11 421 87.89 選任 人員 会計 理事 2,725 1,704 62.53 1,021 37.47 監事 1,468 662 45.10 806 54.90 時任人員 486 60 12.35 426 87.65 優任 人員 会計 理事 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 時任人員 471 58 12.31 413 87.69 109年底 合計 人員 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 109年底 会計 人員 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 109年底 会計 人員 <td>104平瓜</td> <td>八只</td> <td>監事</td> <td>1,582</td> <td>760</td> <td>48.04</td> <td>822</td> <td>51.96</td>	104平瓜	八只	監事	1,582	760	48.04	822	51.96
105年底 理事		聘	任人員	488	62	12.70	426	87.30
105年底 人員 理事		: 既 /工	合計	4,460	2,487	55.76	1,973	44.24
Ba	105年 京		理事	2,877	1,727	60.03	1,150	39.97
106年底 長任 合計	105平底	八只	監事	1,583	760	48.01	823	51.99
106年底 選任 人員 理事 監事 2,750 1,598 1,715 736 62.36 46.06 46.06 862 1,035 53.94 736 37.64 46.06 862 107年底 合計 医生 人員 479 2,725 1,704 58 62.33 62 1,827 1,021 43.57 43.57 43.57 107年底 監事 1,468 662 45.10 866 45.10 866 45.10 866 45.10 866 45.10 866 45.10 866 87.65 87.65 108年底 合計 2,716 1,462 81 4,162 2,716 1,446 636 43.98 810 810 87.69 108年底 合計 81.446 636 43.98 810 810 87.69 109年底 合計 4,141 2,279 55.04 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 83.83 83.83 66.17 1,052 84.96 83.83 84.96 109年底 合計 4,141 2,279 55.04 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 83.83 83.83 83.83 83.83 83.83 83.83 84.96 109年底 合計 4,141 2,279 55.04 81.17 1,052 83.83 1,432 862 43.44 810 56.56		聘任人員		481	63	13.10	418	86.90
106年底 人員 選手 1,598 736 46.06 862 53.94 1598 736 46.06 862 53.94 107年底 合計 4,193 2,366 56.43 1,827 43.57 107年底 選任 上事 2,725 1,704 62.53 1,021 37.47 監事 1,468 662 45.10 806 54.90 時任人員 486 60 12.35 426 87.65 108年底 登任 上事 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 時任人員 471 58 12.31 413 87.69 109年底 選任 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日		: 既 / 工	合計	4,348	2,451	56.37	1,897	43.63
B 1,598	106年亡		理事	2,750	1,715	62.36	1,035	37.64
107年底	100平底	八只	監事	1,598	736	46.06	862	53.94
107年底 選任 人員 理事 監事 2,725 1,468 1,704 662 62.53 45.10 1,021 806 37.47 806 108年底 時任人員 486 60 12.35 426 87.65 108年底 合計 度年 人員 4,162 2,716 2,338 1,702 56.17 62.67 1,824 1,014 43.83 37.33 109年底 時任人員 471 471 58 4,141 12.31 58.04 413 4,141 87.69 4,141 109年底 合計 2,709 51,432 4,141 622 2,279 622 55.04 43.44 1,862 810 44.96 810 109年底 上書 56.56		聘	任人員	479	58	12.11	421	87.89
107年底 人員 理事 2,725 1,704 62.35 1,021 37.47 監事 1,468 662 45.10 806 54.90 聘任人員 486 60 12.35 426 87.65 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 聘任人員 471 58 12.31 413 87.69 選任 合計 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 人員 理事 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 109年底 上 4,141 2,279 55.04 1,052 38.83 109年底 上 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 109年底 上 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 109年底 1,432 622 43.44 810 56.56		選任	合計	4,193	2,366	56.43	1,827	43.57
B 1,468 662 45.10 806 54.90 時任人員 486 60 12.35 426 87.65 選任 人員 理事 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 時任人員 471 58 12.31 413 87.69 工作 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日本 日	107年 京		理事	2,725	1,704	62.53	1,021	37.47
108年底 合計 4,162 2,338 56.17 1,824 43.83 理事 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 聘任人員 471 58 12.31 413 87.69 (金計) 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 (日本) 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 (日本) 1,432 622 43.44 810 56.56	107平底		監事	1,468	662	45.10	806	54.90
108年底 選任 人員 理事 監事 2,716 1,446 1,702 636 62.67 43.98 1,014 810 37.33 56.02 109年底 時任人員 471 2,709 58 1,431 12.31 413 413 87.69 2,709 5,04 1,862 4,141 44.96 2,709 1,657 61.17 61.17 1,052 1,052 38.83 38.83 109年底 1,432 622 43.44 810 56.56		聘任人員		486	60	12.35	426	87.65
108年底 人員 理事 2,716 1,702 62.67 1,014 37.33 監事 1,446 636 43.98 810 56.02 聘任人員 471 58 12.31 413 87.69 (日本) (日本) 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 (日本) (日本) (日本) 1,657 61.17 1,052 38.83 (日本) (合計	4,162	2,338	56.17	1,824	43.83
監事 1,446 636 43.98 810 56.02 聘任人員 471 58 12.31 413 87.69 (金計) 4,141 2,279 55.04 1,862 44.96 (工事) 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 (工事) 1,432 622 43.44 810 56.56	108年底		理事	2,716	1,702	62.67	1,014	37.33
109年底 選任 人員 合計 理事 監事 4,141 2,279 1,657 1,432 55.04 61.17 622 1,862 44.96 61.17 1,052 43.44 44.96 810 810 810 810 810 810 810 810 810 810			監事	1,446	636	43.98	810	
109年底 選任 人員 理事 監事 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 1,432 622 43.44 810 56.56				471	58	12.31	413	87.69
109年底 人員 壁事 2,709 1,657 61.17 1,052 38.83 1,432 622 43.44 810 56.56		器什	合計	4,141	2,279	55.04	1,862	44.96
<u> </u>	109年底		理事	2,709	1,657	61.17	1,052	38.83
聘任人員 525 89 16.95 436 83.05		八只	監事	1,432	622	43.44	810	56.56
		聘任人員		525	89	16.95	436	83.05

資料來源:中華民國儲蓄互助協會。

三、結論

我國合作事業社員之性別比率差異,乃因各合作社之社經環境或背景不同,而呈現性別結構差異。雖然具決策階層之理監事人員女性比率仍僅為34.93%,但隨著性別主流化之推動,性別平權意識之抬頭,女性無論在就業或創業方面都扮演比過往更加重要的角色,女性參與決策的情況已有改善,本部於辦理合作教育課程時並融入性別平權觀念,加強合作社社員及幹部性別意識及專業能力建構,增加女性參與及進入決策階層之機會。此外,聘任人員女性比率達56.42%,顯示合作事業可提供女性聘僱人員之就業機會相對優於男性。