

2017.09.19 內政部長葉俊榮召開

「面對治安三大挑戰 警政人事新佈局」記者會逐字稿

大家好，在過去一年三、四個月的時間裡面，內政部對治安議題著力非常深，並且在警政署及全國所有警察同仁的努力之下，在治安各個面向上都有相當不錯的成績。例如，在有關刑事的部分，像是詐騙或反毒，我們在破獲的案件數跟人數上都有長足的進步；另一方面，國內許多團體為了倡議議題，時常發起陳抗，過程中我們也承擔相當多維安工作。許多同仁，包括各階層的主管，都相當辛苦、努力，要把治安做好，也因為如此，我們治安的滿意度已經來到歷史新高，高達 73.7%。

然而，即令有這些好的基礎和穩定的發展，我們還是認為有三個重要的治安課題，是我們必須即刻去面對的，也是這次我們啟動人事調整的一個重要原因。

第一，來自境外跟境內，許多反恐、國安上的危險因子，一直潛藏在各個角落，我們必須用更高規格、更完整的佈局來因應和面對。因此，警政和國安要如何完整連結，確實是很重要的課題。

第二，雖然我們對詐騙和反毒已經做出一些成果，但是我們也了解，我們並沒有完全瓦解網路詐騙以及毒品背後的深層結構，所以我們還是必須努力面對這個課題。

第三，在公共政策處理的過程當中，容易引起民眾在全國各地發起陳抗事件。至於要如何妥當地處理這些事件，對我們，不論是基層警察同仁、主管，或甚至是部本身，都構成相當大的挑戰。

因應上述三大挑戰，我們確實感受到必須透過更積極的作法、更完整的佈局來面對。再加上最近世大運警力維安出現的一些狀況，引起社會關注。面對這個課題的處理至今較為遲滯，還沒有積極處理，但我們很清楚這是我們不得不認真面對的事情。因為這些原因，我們現在啟動這樣一個比以往更大幅度，也更完整的警政人事重新佈局。以下分階段跟大家說明。

第一個部分，我們警政署陳國恩署長，從我到內政部開始，就一直和我密切搭配，一起推動治安工作。其實陳署長在許多方面都非常努力，不只維繫警察同仁的士氣，更重要的是相當積極、靈活地處理各種，包含刑事、維安各種面向的議題，真的是事必躬親，而且非常用心。基於陳署長有非常完整的思考跟布局，當我們要對整個國安、反恐的機制做銜接的時候，就想要借重他。因此陳署長即將去擔任國安局的副局長，並且配合國安局的人事作業，將由國安局來正式發布，我們期待能夠把陳署長對警政的了解跟經驗來跟國安系統銜接，做好警政跟國安的連結，讓機制的完整性和連結界面更靈活。

第二個部分，即將來接任警政署長的是已經在高雄市警察局服務三年多的陳家欽局長。陳局長一直是警界裡面相當幹練、資深的高階警官，尤其是在高雄市政府警察局裡面，結合了檢察系統，不管在毒品或打詐方面，都作出非常優異的成績。而這樣結合檢警的運作模式，也成為其他地方參考、模仿的範例。因此，我們想借重陳局長的經驗，更進一步地來到中央、來到警政署，好好地把它們關切的詐騙、反毒的議題作更完整、更大幅度的革新跟精進，更希望他能夠從結構面去解決詐騙跟毒品背後的源頭跟架構，當然我也非常期待他能夠持續維護警察同仁的士氣，對於警政體制全盤的精進也能提出好的構想。

這次警政人事的調動，也必須連結去處理世大運維安的相關課題。世大運期間，尤其是開幕過程中，警察維安上的一些疏失，導致開幕典禮上選手進場的遲滯。這個現象其實帶給我們很重要的訊息跟警惕，也就是臺北市作為我國首都，而且是各種陳抗，甚至於是要特別重視各種國家安全因子的地方，在世大運維安上顯現出來的缺失，是我們必須特別重視的。因此在這次連動裡面，我們請了臺中市現任的警察局長陳嘉昌到臺北市來擔任局長。陳嘉昌局長在處理不管是群眾議題，或者是對於群眾心理的理解，以及他處理事情的靈活度，相當著名，這也是陳局長讓臺中治安往上躍升的重要因素。所以我們要借重陳嘉昌局長，讓他來臺北市，把臺北市的維安撐起來，而且要能夠撐得更好。

在另外一方面，邱豐光局長在刑事偵查方面相當有建樹，也相當有經驗，我們要借重他在這方面的經驗，希望他到警政署擔任副署長，協助新的警政署長，在不管是反毒或詐騙各方面，協助他把這方面的工作做好。

因此，這樣大幅度的警政人事調動過程，也涉及直轄市——包括臺北市、高雄市警局長的調動。臺中的部分，將由現任警政署主任秘書楊源明來擔任；高雄的部分，由現在警察專科學校校長何明洲來擔任。警專校長將由現任的衛悌琨副署長接替，對於培養警察人才，這個非常重要的工作，能夠持續盡心力。

這樣整個人事佈局，是要反映我們剛才所提到的三個重要的治安課題跟挑戰，這個新的局面即將開啟。雖然我們對於過去一年多，我們陳國恩署長帶領同仁在警政方面所做的努力，一直非常肯定，但是該調整的、該有更進一步進展的，我們還是要有這樣的調整。那這樣的安排也得到不管是府、或者是院的大力支持。我們希望在這樣的基礎之

下，為台灣的治安還有連結國安的議題，能夠進一步精進。

我也期待新的、即將接任的署長，要能夠結合新任臺北市警局長，盡快針對世大運維安檢討做出具體方向。對世大運維安的檢討跟處理，基本上也是我們對整個臺北市，甚至於是整個臺灣未來維安工作作法與方向的借鏡，也是一個重要的提升機會。這些都是我們整個佈局的思考。

各位如果有問題，我再來回答各位，謝謝大家。

記者（三立）：

想請教一下部長，因為其實之前，兩位局長邱豐光還有陳家欽，他們接任警政署長的呼聲都很高，那最後是陳家欽局長，他現在出線了，請問這是跟世大運有關嗎？這算不是算是其中一種究責的方式？

部長：

這一次的整個人事調整，基本上，不是像過去一個蘿蔔一個坑，其實這是有任務導向的，那整個是要去因應我們現在臺灣治安所面對的三大挑戰。所以是先從整個警政人事的佈局，然後以任務為導向，要去處理、面對這些課題，那在這樣的一個狀況之下，針對每一個人的能力、特色、操守，做全盤的考量，並做出最佳安排。當然也利用這個機會，同時處理世大運維安的人事處理。換句話說，有這樣處理之後，我們就能夠搭配去處理世大運的議題。那不管是陳家欽局長，還是邱豐光局長，他們各有專長。邱豐光局長具有刑事方面的專長，我想大家也都非常了解；而陳家欽局長，事實上也是擔任三年多局長，

可能是擔任最久的一任。本來警政人事的調動，基本上就是要適才適所，這次的調動主要是以我們剛才所講的三個任務為導向。

記者（民視）：

想要跟你請教一下，今天這個人事調動，好像警政署那邊並沒有收到事前的通知，所以好像他們其實現在蠻錯愕的，那我想要請問一下，我們這邊事前是不是有做一些溝通，或者是他們是不是真的來的太突然了，這個人事命令？

部長：

你指的警政署是指？（記者：署內）

警政署我們陳國恩署長，在整個過程當中，都非常了解，那署長也相當配合地往這個方向，整個任務導向的做法去做。那對於他即將到任的新職，他也是認為可以發揮，所以應該是有了解。

記者（自由時報）：

我想請問一下這次的異動是不是跟新任閣揆賴清德院長上任有關？

第二個問題就是說，這樣的調整是不是代表以後我們對於陳抗事件處理的態度上，會比以往更為堅定跟強硬？

部長：

賴院長對於這樣的一個調整方向，非常支持，基本上他認為說，只要是對的事情該做，那就會支持去處理。那對於陳抗的處理，確實，臺灣從民主轉型，不斷地顛簸，然後走到今天這個狀況，對於警察在行使職權上，該有的態度跟做法，是一個不斷在檢討的過程，當然到現

在也還是如此。我們當然是希望因為有這個人事調動，有一個新的機會，讓我們更進一步地掌握，去擬定未來處理這些陳抗活動的分際跟做法。這也是我賦予新任署長的一個重要任務，要把這樣子的大方向釐得更清楚，讓所有的警察同仁都能夠有一個標準可循，那也讓社會能夠了解和接受。

記者（三立）：

不好意思，部長，我再問兩個問題，因為當初賴清德院長剛上任的時候一度有誤傳說他簽屬的第一份公文，就是這次的警政署佈局，之後行政院其實是有澄清了，那我想要請部長可不可以透露一下說我們跟賴院長討論或報告這個期程，大概是什麼時候？是真的剛上任就討論嗎？那另外一個問題是想請教說，因為臺中的陳嘉昌局長，他要來接任北市的局長，那想請問有給他甚麼樣的任務，比如說我們針對反年改的抗議，要徹查嗎？還是有哪一些任務？謝謝。

部長：

我們這一個過程是在蠻早以前就開始規劃、構想。確實如同我剛剛所說的，賴院長到任之後，我也忘記第幾天了，我有跟他報告，那這樣的內容，賴院長非常支持。但是就是整個規劃，整個做法也要有一個完整的思考，所以我們這段期間，也是非常努力地把整個方向，整個佈局都規劃清楚，現在整個端出來。至於，新的臺北市局長陳嘉昌，非常有經驗，剛剛也提到，做事情非常積極靈活。臺北市的勤務內容，除了一般的刑事案件以外，在維安陳抗的處理，也可以說是特別、特別的重。我相信未來陳局長會在這方面更用心、更用力地做好，也會比較完整地規劃跟實行，這也是我對他的期待。

記者（民報）：

我想問的是，雖然這是我們內政部這邊的警政人事調度，那我想請問，我們調動到三個直轄市的警察局長，那我們直轄市三都這邊有沒有特別的反應？

部長：

這我也都有機會跟三個直轄市的市長討論到這個課題，那我當然了解每一位市長其實對他們現任的局長，都還蠻滿意的。但是我們有整體治安跟整體維安人事上的佈局思考。所以我也都親自跟他們討論，相當程度都得到他們的認同，所以雖然要把愛將做一些割捨，不管是高雄來到警政署，或者是臺中到臺北，或者是臺北到我們警政署，那我也都跟三位市長說明剛才跟大家報告的整體構思，也希望得到認同跟支持，謝謝。

記者（蘋果）：

因為外界觀察柯 P 是希望邱豐光留任，不管世大運的維安是否疏失，那部長剛剛提到那個是疏失，那您在調動邱豐光的時候你有沒有向柯 P 表達，那他的意見是什麼樣子，那這樣會不會外界覺得是民進黨在台北市選舉上的小動作？

部長：

我花了很多時間跟大家說明，我們整個警政人事調整背後面對的重大課題，也都是在這個基礎之下進行。我們當然也非常能夠理解每一個縣市首長對自己同仁的愛護，但是警政維安、治安工作，是要超越這樣子的愛護，其實我們有更重要的整體佈局。我當然也以這樣的思考，完整地跟所有相關聯的直轄市長說明，這樣子的立場和做法，我們呈現得很清楚，也得到大家的理解。當然只要是人事的課題，都不

會是一百分的，每個人都會從各種角度來看；但是整體的需求，我們只要說得清楚，那也能夠得到大家的理解跟認同，這就是給我們一個很重要做事的機會，也讓我們對於維安、對於治安的工作，能夠大步向前，所以當然也都很感謝幾位市長的配合，謝謝。