

財團法人二二八事件紀念基金會

115年度預算



財團法人二二八事件紀念基金會 編

財團法人二二八事件紀念基金會

目 次

頁次

一、總說明

(一) 財團法人概況·····	1
(二) 工作計畫及經費預算·····	4
(三) 本年度預算概要·····	24
(四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述·····	25

二、主要表

(一) 收支營運預計表·····	29
(二) 現金流量預計表·····	30
(三) 淨值變動預計表·····	31

三、明細表

(一) 收入明細表·····	33
(二) 支出明細表·····	34

四、參考表

(一) 資產負債預計表·····	37
(二) 員工人數彙計表·····	38
(三) 用人費用彙計表·····	39
(四) 媒體政策及業務宣導費彙計表·····	40

總 說 明

財團法人二二八事件紀念基金會

總說明

中華民國 115 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

財團法人二二八事件紀念基金會（以下簡稱本會）係行政院依二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 3 條規定設立，於民國（下同）84 年 10 月 21 日召開第 1 次董監事會議，85 年 1 月 11 日完成財團法人設立登記，主管機關為內政部。依財團法人二二八事件紀念基金會捐助暨組織章程（以下簡稱本會捐助暨組織章程）第 5 條、第 11 條及第 12 條規定，本會設董事會及置董事 13 至 19 人、監察人 3 人，置執行長 1 人，綜理本會業務，依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行各項會務工作。

95 年 7 月奉行政院指示：擇定原臺灣教育會館為國家級二二八紀念館之設置地點，由教育部負責籌設「二二八國家紀念館」，委託本會經營管理。教育部爰於 96 年 4 月與本會洽簽行政委託契約，由本會負責籌劃、經營及管理二二八國家紀念館。茲為推動本條例所賦予之任務，經行政院於 96 年 6 月核定修正本會捐助暨組織章程，廢除本會原存續期間轉型為永續經營，主管機關由原以賠償金發放為主（社福政策）之內政部移轉為以社會教育為主之教育部，進行歷史文物蒐集、典藏展示、轉型正義及人權維護之國際經驗交流等為主要業務，以達到二二八國家紀念館之功能。

行政院復於 97 年 9 月 16 日邀集教育部、內政部等單位協商會議獲致結論：「二二八事件紀念基金會及二二八國家紀念館，於 98 年 3 月 1 日起回歸內政部為主管機關」。內政部與本會於同年簽訂「內政部『二二八國家紀念館』委託財團法人二二八事件紀念基金會經營管理行政契約」，委託本會經營管理二二八國家紀念館。

107 年 1 月 17 日總統令修正公布本條例第 2 條、第 3 條及第

8 條條文，為維護受難者家屬申請之權益，將二二八事件賠償金受理申請期限再延長至 111 年 1 月 18 日止，由本會續辦已受理之二二八賠償金案件調查審理等業務，以期符合撫平歷史傷痛，促進族群融合之宗旨。

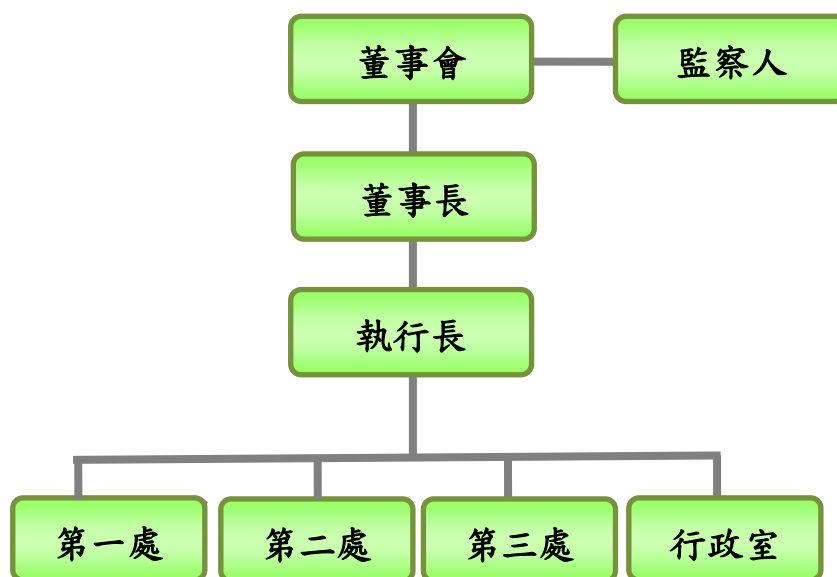
二、設立目的

依本條例第 1 條、第 3 條之 1 及第 3 條之 2，及本會捐助暨組織章程第 2 條規定，本會以處理二二八事件賠償事宜，落實歷史教育，釐清相關責任歸屬，使國民瞭解事件真相，撫平歷史傷痛，促進族群融合為目的，除受委託經營管理二二八國家紀念館外，應辦理下列事項：

- (一) 二二八事件真相調查、史料之蒐集及研究。
- (二) 籌辦二二八事件紀念活動。
- (三) 二二八事件之教育推廣、文化、歷史或人權之國際交流活動。
- (四) 已認定受難者之賠償。
- (五) 受難者及其家屬回復名譽之協助。
- (六) 弱勢受難者家屬之生活扶助。
- (七) 釐清相關責任歸屬。
- (八) 其他符合本條例宗旨之相關事項。

三、組織概況

(一) 本會組織圖



(二)本會組織及業務概述

本會由政府依法設立，以財團法人性質接受政府委託處理二二八事件相關事宜，組織架構包括決策部門及執行部門，其業務職掌說明如下：

1、董事會：本會置董事 13 人至 19 人，為本會決策部門，董事由行政院選聘之，敦聘學者專家、社會公正人士、政府代表、受難者及其家屬代表共同組成，其中任一性別暨受難者及其家屬代表各不得少於董事總額三分之一。

董事為無給職，任期為 2 年，以連任二次為限；連任之董事人數不得逾改聘董事總人數三分之二。但因業務特殊需要，報經主管機關核准者，不在此限。董事長由董事互選之，於董事會擔任主席。

2、監察人：本會置監察人 3 人，由行政院選聘之，監察人為無給職，任期為 2 年，隨本職異動不受任期限制，掌理基金、存款之稽核，財務狀況之監督及決算表冊之查核等事宜。

3、執行部門：本會置執行長 1 人，由董事長提名經董事會同意後聘任，負責執行董事會之決策並綜理會務。此外，置副執行長及其他工作人員若干人，由執行長提請董事長同意聘任。依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行下列會務工作：

(1)第一處掌理事項如下：

- ①二二八事件紀念及追思活動之籌辦。
- ②教育、歷史、文化、人權之國際交流工作。
- ③二二八國家紀念館展覽活動之規劃與執行。
- ④二二八國家紀念館志工之培訓與管理。
- ⑤二二八國家紀念館館務行銷及館際交流業務。
- ⑥二二八國家紀念館文宣品編撰及發行。
- ⑦其他依二二八事件處理及賠償條例規定有助於平反受難者名譽，撫平歷史傷痛，促進族群融和與臺灣社會和平之相關事項。

(2)第二處掌理事項如下：

- ①二二八事件教材著作及調查考證補助。

- ②二二八事件教育推廣及文化交流活動。
 - ③二二八事件文物徵集、典藏及展示。
 - ④賠償金標準之審定及賠償案件審核。
 - ⑤不服賠償金申請案件之訴願、訴訟。
 - ⑥協助受難者及其家屬回復名譽。
 - ⑦依調查結果呈請總統大赦或特赦之擬議事項。
 - ⑧其他依二二八事件處理及賠償條例規定有助於平反受難者名譽，撫平歷史傷痛，促進族群融和與臺灣社會和平之相關事項。
- (3)第三處掌理事項如下：
- ①二二八事件真相調查研究、史料編纂及出版。
 - ②學術研討會之規劃與執行。
 - ③其他依二二八事件處理及賠償條例規定有助於平反受難者名譽，撫平歷史傷痛，促進族群融和與臺灣社會和平之相關事項。
- (4)行政室掌理事項如下：
- ①年度業務計畫擬訂、預算編列，及業務決算報告說明撰擬。
 - ②會計、人事、議事、法制、稽核。
 - ③研考、文書、印信、收發文、檔案及圖書管理。
 - ④總務、財產管理、出納、警衛。
 - ⑤二二八國家紀念館建物、設備之管理及維護。

四、服務對象

(一)二二八受難者及家屬

依本條例第 3 條之 1 及第 11 條規定辦理弱勢受難者家屬之生活撫助或其他訪慰聯誼及發放清寒獎學金等，實際服務之二二八受難者及家屬已超過 6 萬人次。

(二)關心二二八事件民眾、學校、團體及機關等

二二八國家紀念館（以下簡稱本館）自 100 年 2 月 28 日正式開館營運至 114 年 6 月 30 日為止，期間除辦理常態展、主題特展及巡迴展外，尚辦理主題講座、研討會及紀念音樂會等各類活動，累積參觀總人次約達 42 萬人次。

貳、工作計畫及經費預算

二二八事件的真相與究責關係到轉型正義的實踐，也是社會和解

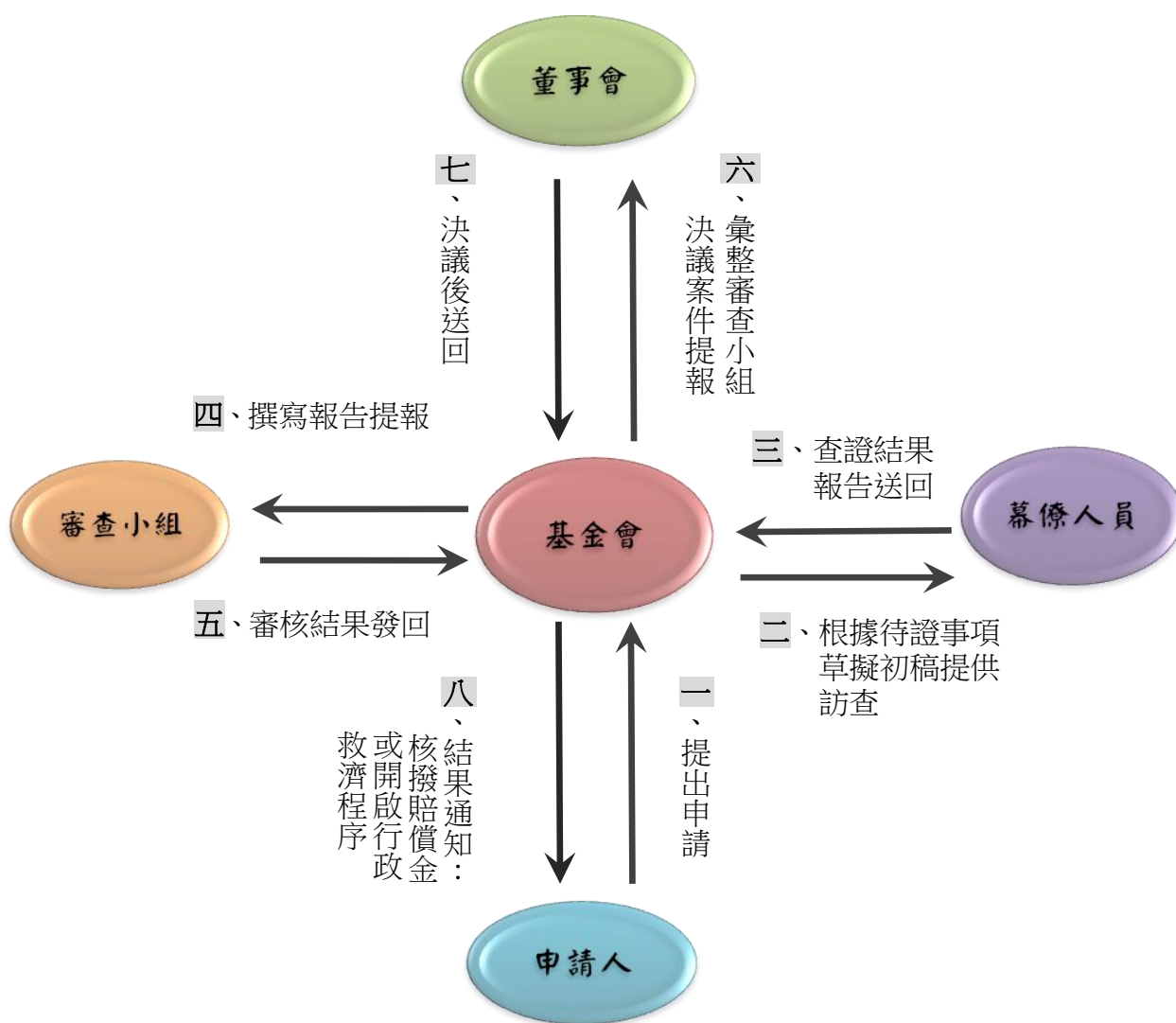
的重要基礎。爰此，本會除賡續辦理本條例法定工作及持續撫慰二二八家屬外，未來業務推動的重心，將更著重於深耕本館的教育推廣相關工作，加強串聯國際人權相關團體的聯繫合作暨加深人權、二二八事件相關史料研究等工作，俾符本條例意旨以及國人之期待，故預算編列除涵蓋本條例既定法定業務外，將針對教育推廣、二二八事件相關人權研究及二二八轉型正義等工作有所增補。本會 115 年度預計辦理 8 項主要業務，總經費為 7,549 萬元，其內容說明如下：

一、給付賠償金：包括 1 個工作計畫，經費共計 116 萬 1 千元。

(一)計畫名稱：辦理二二八受難者認定及賠償金發放

1、計畫重點：

- (1)依據 107 年 1 月 17 日總統令再修正公布本條例第 2 條，自 107 年 1 月 19 日起延長 4 年賠償金申請期限，期間一共受理 44 件，截至 112 年 12 月 31 日止皆審理完竣，經董事暨監察人會議通過予以賠償案件共 26 件，不予賠償共 18 件。截至 114 年 6 月 30 日累積核准通過賠償案件共 2,340 件，核定總賠償金額為 72 億 8,360 萬元，已發放 72 億 6,236 萬 6,069 元。
- (2)依據本條例第 9 條與 107 年 10 月 19 日第 11 屆第 6 次董事會議通過制定「二二八事件可能受難者清查作業要點」，及 113 年 12 月 16 日第 14 屆第 8 次董事會決議，自 107 年至 114 年間已主動清查二二八可能受難者。截至目前已公告 4,561 位可能受難者，該名單將陸續調查事證，轉列為受難者。
- (3)受難者申請給付賠償金案件，經分別調查、審核、提請「審查小組」就個案逐一詳加審查，並依受難事實之認定及賠償金基數的給予擬具建議意見，再提請董事暨監察人會議審議通過，且完成公告程序後通知領款及發給。茲將申請、審查及賠償給付流程圖示如下：



2、經費需求：116 萬 1 千元，包含 108 萬 1 千元係編列員額 2 人之用人費用及辦理相關審理暨發放事宜之服務費 8 萬元。

3、預期效益：本案仍繼續服務尚未完成領款之權利人，以符合本計畫之宗旨。

二、籌辦二二八事件紀念活動：包括 2 個工作計畫，經費共計 400 萬元。

(一)計畫名稱：辦理二二八和平紀念日系列紀念活動，規劃 4 項活動，經費共計 280 萬元。

1、活動名稱：二二八事件中樞紀念儀式暨頒發二二八事件回復名譽證書。

(1)活動重點：依據本條例辦理二二八事件紀念活動之規定，於 2 月 28 日舉辦中樞紀念儀式，邀請二二八受

難者及家屬、中央政府、民意代表以及社會關懷人士參與，並依據「財團法人二二八事件紀念基金會辦理二二八事件受難者及其家屬申請回復名譽作業要點」規定，受理受難者本人及其家屬申請回復名譽證書，配合二二八事件中樞紀念儀式，由總統親頒予申請人。

(2)經費需求：130 萬元。

(3)預期效益：促使國人重新審視歷史，瞭解事件真相，進而記取教訓，避免重蹈歷史傷痕，撫平受難者及家屬心中哀傷，以促進臺灣社會和平發展。並透過頒發回復名譽證書，回復受難者於事件當時莫名遭到污蔑的名譽，撫平受難家庭的深沉悲痛。

2、活動名稱：共生音樂節

(1)活動重點：為擴大紀念活動參與族群及面向，以活潑且莊嚴的音樂節形式，及透過音樂、講座、分享、導覽及各類宣傳方式，讓年輕族群認識二二八事件歷史與轉型正義。

(2)經費需求：50 萬元。

(3)預期效益：透過共生音樂節的活動，預期能讓年輕世代瞭解二二八事件的真相，提升社會整體對於二二八事件、人權議題與轉型正義的關注。

3、活動名稱：二二八事件紀念活動（非臺北地區）

(1)活動重點：依據本條例辦理二二八事件紀念活動之規定，於 2 月 28 日前後，與嘉義、花蓮及高雄等地之二二八關懷協會辦理紀念活動，藉以提升在地居民對二二八事件的重視。

(2)經費需求：20 萬元。

(3)預期效益：促使當地居民瞭解生活周遭歷史，並共同追悼二二八事件受難者，記取歷史教訓，珍惜現今得來不易之民主自由。

4、活動名稱：國際書展暨二二八友善據點全國紀念活動

(1)活動重點：為紀念二二八事件，推廣二二八歷史人權教育，擬參與 2 月份國際書展，並於 2 月 28 日當日

與全臺各地，包含書店及書局等友善據點合作，辦理講座、電影放映及劇團表演等，讓全國各地民眾一同認識與紀念二二八事件。

(2)經費需求：80 萬元。

(3)預期效益：透過參與國際書展與舉辦全國性紀念活動，廣泛宣傳二二八事件的歷史背景與影響，增加國民對二二八歷史的認識與理解。

(二)計畫名稱：辦理宗教性追思紀念活動，規劃 3 項活動，經費共計 120 萬元。

1、活動名稱：基督教追思紀念禮拜

(1)活動重點：本會與台灣基督長老教會秉持著對臺灣社會關懷與人權的維護，擬於全國各地共同舉辦二二八追思禮拜，以詩歌與音樂來追思二二八事件受難者。

(2)經費需求：10 萬元。

(3)預期效益：透過基督教追思紀念禮拜，彰顯生命的意義和價值，並藉由彼此的關懷慰問，撫慰受創家屬心靈，進而得到生命的動力。

2、活動名稱：2026 年「二二八追思紀念法會」

(1)活動重點：依據本條例揭示之撫慰精神，配合農曆七月臺灣民間傳統與佛、道教等宗教信仰，除在臺北市舉辦主場超薦法會外，亦於各縣市分區辦理儀式，邀請家屬共襄盛舉，以表追思撫慰之意。

(2)經費需求：100 萬元。

(3)預期效益：藉由延續佛、道教祭祀方式追思，並提供受難者及其家屬心靈上的支持與撫慰。

3、活動名稱：失蹤受難者追思暨紀念音樂會

(1)活動重點：79 年前因二二八事件而無故失蹤的受難者，迄今生死不明，失蹤受難者的家屬每年清明節亦面臨無墓可掃之窘境，本會擬藉由追思暨紀念音樂會活動，撫慰失蹤受難者家屬內心傷痛。

(2)經費需求：10 萬元。

(3)預期效益：藉追思暨紀念音樂會的舉辦，除表達對失蹤受難者的追思之外，並藉音樂會活動，讓家屬相互

鼓勵，亦期許二二八事件真相能早日公諸於世，還給受難家屬們一個歷史正義。

三、二二八事件真相調查研究工作：包括 3 個工作計畫，經費共計 195 萬元。

(一)計畫名稱：二二八事件真相研究調查工作

1、計畫重點：

- (1)舉辦真相調查研究諮詢會議、二二八事件論述主軸會議、座談會、學術研討會、研習及相關宣導活動，藉以強化國人對二二八事件之認識。
- (2)清查二二八可能受難者計畫：本會依「二二八事件可能受難者清查作業要點」第 3 點之規定辦理二二八事件可能受難者清查，並成立二二八事件可能受難者清查小組，自 107 年 12 月 25 日起至 114 年 6 月 30 日，已分 9 批公告可能受難者名單共計 4,561 名（內含死亡案件 55 名）。
- (3)已通過賠償案之二二八事件受難者資料蒐集：近年來陸續出現新檔案（如國史館所出版之二二八事件檔案彙編 1 至 30 冊及中央研究院臺灣史研究所與本會出版之保密局臺灣站二二八史料彙編 1 至 5 冊），擬查詢新檔案並掃描列入卷宗，以求使受難者資訊完整，並利研究。

2、經費需求：25 萬元。

3、預期效益：藉由二二八事件調查研究之過程，彙集相關書證，清查尚未向本會提出申請之可能受難者，以釐清歷史真相，積極落實本條例之立法意旨。

(二)計畫名稱：二二八、人權與轉型正義研究相關出版，規劃 3 項活動，經費共計 120 萬元。

1、活動名稱：「二二八文學編選專書出版」計畫

- (1)活動重點：本計畫以「二二八文學」為主題，辦理「二二八文學編選專書出版計畫」，首先盤點二二八相關作品，建置書目資料；其次依據不同文類，檢視其代表性及藝術性進行選文並建立出版選文名單，最終將依此出版選文名單進行專書編輯出版及推廣工作。執

行期間預計於 113 年 9 月至 115 年 11 月底止。

(2)經費需求：77 萬元。

(3)預期效益：藉由本計畫進一步了解一般民眾對二二八事件的看法及疑義，除有助於本會進行二二八研究或展覽腳本等相關基礎資料之累積外，更能落實真相研究的目的及實踐轉型正義的任務。

2、活動名稱：「細思二二八」相關宣傳摺頁製作計畫

(1)活動重點：為將二二八事件中，可以由小見大之物件、歷史脈絡或事件現象、相關議題等，製作整理深入淺出之圖文說明。

(2)經費需求：28 萬元。

(3)預期效益：本計畫將製作二二八歷史相關議題中，可由小見大之相關內容，採問答形式，教育推廣受眾設定為學生及一般社會人士，做為啟發其細思歷史過程及進行進階閱讀之指引，並運用於本會或與其他單位合作相關教育推廣活動。

3、活動名稱：二二八相關電子書製作出版案

(1)活動重點：為推廣二二八專書之研究成果及能見度，擬陸續將本會出版品進行 EPUB 電子書製作及行銷推廣，藉此讓臺灣的人權歷史及在轉型正義領域上之研究與努力更能被世界看見。

(2)經費需求：15 萬元。

(3)預期效益：規劃出版後上架國內外知名電子書平台，除讓國內外讀者更加易於取得，同時，亦能使電子書讀者群認識與關注本會及臺灣二二八事件與轉型正義相關主題之研究。

(三)計畫名稱：二二八事件研究議題與相關議題之論文蒐集及研討座談，規劃 4 項活動，經費共計 50 萬元。

1、活動名稱：「二二八事件研究議題之論文蒐集」計畫

(1)活動重點：本計畫擬派員參與二二八、臺灣史與人權相關研討活動，蒐集新穎觀點，作為規劃展覽、研究與教育訓練之參考。

(2)經費需求：5,000 元。

(3)預期效益：透過學術交流，認識不同世代研究者，掌握人權與轉型正義等新趨勢，拓展本會二二八議題研究的深度與多元性。

2、活動名稱：「二二八文史教學相關研究」座談會

(1)活動重點：本座談會旨在推動新世代認識臺灣社會轉型正義，邀請不同領域與世代的專家學者，共同回顧二二八議題的歷史討論，並展望未來教學與研究方向。

(2)經費需求：10 萬元。

(3)預期效益：本座談會預期提升新世代對二二八與轉型正義的理解，促進跨領域與世代交流，激發多元觀點，推動歷史研究與教學深化，強化社會關注與政策支持，並建立合作平台，為未來研究與討論奠定堅實基礎。

3、活動名稱：「2024 年二二八、人權、民主與轉型正義學術研討會論文集」出版計畫

(1)活動重點：本計畫擬出版《2024 年二二八、人權、民主與轉型正義學術研討會論文集》，彙整並審查近兩年研討會發表之重要論文，經編輯整理後出版，作為深化二二八研究成果、推廣人權與轉型正義議題之重要學術資源。

(2)經費需求：18 萬元。

(3)預期效益：透過出版論文集，將有效保存並傳播近年二二八、人權與轉型正義等議題之研究成果，促進學術社群交流與延伸研究，亦可作為教育推廣及政策參考之基礎資料，強化本會在相關領域之研究能量與社會影響力。

4、活動名稱：「二二八、人權、民主與轉型正義」相關主題論文盤點與回顧

(1)活動重點：本計畫擬回顧近十年二二八相關學術研究成果，內容包含史料整理及重要研究進展彙整，並撰寫 3 至 4 篇回顧性論文，系統化呈現研究脈絡與成果，作為未來深化研究與政策規劃之基礎依據。

(2)經費需求：21 萬 5,000 元。

(3)預期效益：全面整理近十年二二八相關研究成果，建立研究資料與發展脈絡；透過回顧性論文深入分析研究趨勢與未來方向，強化學術傳承與延伸；提供本會及相關機構於政策規劃、教育推廣與研究發展上的實證基礎與參考依據。

四、二二八事件之教育及文化活動：包括 1 個工作計畫，經費共計 50 萬元。

(一)計畫名稱：二二八事件教材著作及調查考證補助案

1、計畫重點：依據本條例第 11 條第 4 款、第 5 款、第 6 款及「二二八事件教材著作及調查考證補助辦法」規定，對於從事有助瞭解二二八事件真相、撫平歷史傷痛，以及促進族群和諧與臺灣社會和平之已完成著作，依本會補助辦法，提供部分金額補助以資獎勵。

2、經費需求：50 萬元。

3、預期效益：為深耕二二八歷史、民主及人權教育，長期以來透過本補助辦法鼓勵社會各界以宏觀視角進行多元研究，彙集二二八相關教學教材、學術研究報告及藝術作品，藉此提供學術研究、教材編纂、識讀推廣等需求所用，以達本會落實歷史教育、釐清事件真相之目標。

五、教育、文化、歷史、人權國際交流：包括 1 個工作計畫，經費共計 100 萬元。

(一)計畫名稱：教育、文化、歷史、人權國際交流，規劃 4 項活動，經費共計 100 萬元。

1、活動名稱：紀念與學術活動交流

(1)活動重點：本會與韓國等多個人權及歷史事件紀念團體皆簽訂合作備忘錄，並與日本學界保有良好的合作渠道，為強化與國際團體間之交流，擬邀請渠等至臺灣或以線上方式參與二二八事件紀念活動、學術研討會、座談會等，以推廣臺灣對國外人權及歷史事件之參與度。

(2)經費需求：10 萬元。

(3)預期效益：藉由與他國交換會務與紀念館經營經驗，

增加二二八國家紀念館國際能見度，並與國際學者分享學術研究結果及歷史傳承與人權教育之推廣經驗，藉以拓展國際視野、和平人權等普世價值。

2、活動名稱：參與國際人權歷史事件追思活動與紀念儀式

(1)活動重點：本會長期與韓國及日本等人權團體合作交流，維持良好互動，擬規劃於 115 年率團至韓國濟州、光州、釜山及沖繩等地參訪，並參與當地所舉辦之學術交流與紀念活動，以深化與國際人權團體之合作關係。

(2)經費需求：30 萬元。

(3)預期效益：藉由參與追思活動、紀念儀式與學術研討會分享彼此關注議題，加強各團體間交流，讓彼此認識歷史發展上的重大事件與民主歷程，並凸顯今日人權與和平得來不易，共同為永久的和平守護而努力。

3、活動名稱：國際學界人士人權交流參訪計畫

(1)活動重點：賡續推廣臺灣人權與轉型正義之歷史經驗及研究成果，並進一步汲取他國人權歷程及民主實績，擬與歐美、東亞等國外政府機關、學術單位或人權團體共同合作，辦理或參與研討會、座談、工作坊及研習等國際人權與轉型正義相關交流活動。

(2)經費需求：60 萬元。

(3)預期效益：藉由讓外籍人士瞭解臺灣在威權統治下的受限狀況及民主化歷程，交流分享人權發展與研究成果，深化彼此對轉型正義的認知，傳遞自由、民主及人權的普世價值。

六、協助照顧受難者及其家屬：包括 4 個工作計畫，經費共計 936 萬 6 千元。

(一)計畫名稱：協助照顧受難者及其家屬計畫之用人費用

1、計畫重點：依業務計畫編列員額 5 人之用人費用等。

2、經費需求：576 萬 6 千元。

3、預期效益：為使受難者及遺族得到精神慰撫及社會關懷，落實政府妥善處理二二八事件之政策目標，編列員額用人費用辦理撫助照料清寒無依之受難者及遺族、訪慰、撫慰聯誼及辦理二二八清寒獎學金之申請

與發放等活動及相關作業。

(二)計畫名稱：撫助照料清寒無依之受難者及遺族

- 1、計畫重點：依本條例之撫慰精神訂定「二二八事件受難者及家屬撫助作業要點」，以精神撫助為主，物質為輔之原則，分別以重陽敬老金、三節生活撫助金以及喪葬撫助金等類別，受理申請及發放撫助金等作業。其中，三節生活撫助金係依經政府核定之低收入戶、中低收入戶之身心障礙者及中低收入戶老人為核發對象，以達照顧經濟弱勢及生活困苦之年長二二八受難者及家屬之目的。
- 2、經費需求：300 萬元。
- 3、預期效益：依本要點撫助精神，一則撫慰家屬心靈，再則實質照顧清寒無依之二二八受難者本人及其家屬，藉以撫平二二八事件所造成之歷史傷痛。

(三)計畫名稱：辦理訪慰及撫慰聯誼活動

- 1、計畫重點：依本條例精神與「二二八事件受難者及家屬撫助作業要點」之立法意旨。
 - (1)實地訪問：針對低收入戶、獨居及殘疾者，辦理探視慰問，不定期或於母親節、父親節及重陽節等特定節日，訪慰受難者本人或其年邁配偶或雙親等，並藉此使家屬得到精神撫慰及物質撫助。
 - (2)專題座談及聯誼餐敘：分區舉辦座談及聯誼活動，藉以讓二二八家屬相互認識、分享歷程、傳承經驗及意見交流，達到撫慰聯誼之目的。
- 2、經費需求：40 萬元。
- 3、預期效益：藉由實地拜訪，賡續關懷二二八受難者及其家屬之撫卹工作，落實政府妥善照顧二二八受難者及其家屬之政策目標；透過聯誼活動之參與，一則強化本會與受難者、家屬間的互動，再則向參與人員宣導本會未來營運方向，讓受難者及家屬更為清楚本會及本館運作現況與發展目標。

(四)計畫名稱：辦理二二八清寒獎學金之申請與發放

- 1、計畫重點：依「二二八清寒獎學金申請及審核作業辦法」之規定，針對政府核定低收入戶之二二八受難者

三親等內直系血親卑親屬之在學高中職以上正規學校學生，辦理清寒獎學金申請及發放作業，以照顧二二八受難遺族中亟需救助的經濟弱勢族群，鼓勵二二八學子積極向學。

2、經費需求：20 萬元。

3、預期效益：藉由獎學金之申請發放，鼓勵二二八弱勢學子得以安心完成學業。

七、經營及管理二二八國家紀念館：包括 10 項工作計畫，共計 4,357 萬 9 千元。

(一)計畫名稱：經營及管理二二八國家紀念館計畫之用人費用

1、計畫重點：依業務計畫編列員額 7 人之用人費用等。

2、經費需求：666 萬 1 千元。

3、預期效益：妥善維護管理本館，以提升應有功能，持續推動各項業務計畫，以增加成立本館之目的與價值。

(二)計畫名稱：二二八國家紀念館古蹟維護

1、計畫重點：

(1)日常營運部分包括本館日常水電支出、館內外環境清潔維護、建築設備及文物展品等各類保險；日常管理部分有駐衛警人員及保全監視系統等；日常維護部分有空調、空氣品質、消防、高壓電、電梯、燈光音響等機電設備、蚊蟲鼠防治、館內外燈具、門扇窗戶、戶外庭園（植栽、地坪及排水等）及公共人行道認養等約計 1,430 坪之維護、修繕。

(2)建物監測部分包括天然災害、蟲害及植物生長破壞、結構安全、耐震能力、防漏水等之檢測、鑑定、評估及監測；戶外監測部分有戶外庭園及和風池、外牆、庭園照明燈、景觀燈及沉沙池、消防水池、邊溝犬走等之檢測、維護；全館天花板浮凸漏水修繕、內外牆面裂縫防漏修繕、清洗及室內牆面粉刷維護，屋頂防水（漏）、女兒牆及鳥踏裂縫修繕等。

2、經費需求：620 萬元，其中包括折舊及攤銷費 25 萬元。

3、預期效益：本館建築主體為市定古蹟，曾為臺灣省參議會會址所在，與二二八事件有著緊密的歷史淵源。

本會受託經營管理本館以來，配合古蹟管理主管機關政策及法規，透過良善且有規劃的古蹟管理維護，打開本館的能見度，深化二二八之歷史定位，吸引更多不同年齡層民眾到館參觀。

(三)計畫名稱：二二八國家紀念館之志工組織相關工作

- 1、計畫重點：除提供值勤志工車馬費外，另為維繫紀念館運作的穩定，並強化志工對紀念館的認識，115 年將賡續辦理志工培訓課程，包含各檔特展導覽暨講座、人權講座、電影映後座談或人權走讀等，藉以深化志工對人權與歷史議題的理解，開拓宏觀眼界與實務經驗。
- 2、經費需求：35 萬元。
- 3、預期效益：期透過持續培力，充實志工服務工作效能，提升志工服務態度與品質，從服務中肯定自我價值，並為本館的永續經營扎根。

(四)計畫名稱：二二八國家紀念館展覽活動

- 1、計畫重點：為了呼應近年來新發現之二二八事件相關史料，本會規劃就常態展進行更展，以提供更多史料讓公眾對於事件背景、發展經過等有更全面的理解。除聚焦於二二八事件歷史的陳述外，為深入瞭解本館建築物與臺灣二戰前後相關之歷史價值，並擴及其他議題的探討，提昇本館所具有的社會教育與國際交流等功能。115 年擬辦理 3 場主題特展，主題暫訂為「二二八與校園-事件中的延平中學特展」、「德國轉型正義海報展」、「韓國釜馬抗爭特展」等。
- 2、經費需求：377 萬 5 千元。
- 3、預期效益：透過制定完整框架之規劃設計報告，以確保二二八事件常態展能夠呈現正確史實，另充分利用本館展示空間和特展規劃，以傳達歷史的真實性和教育意義。

(五)計畫名稱：二二八國家紀念館教育推廣活動

- 1、計畫重點：115 年將賡續辦理二二八主題課程與人權和平教育活動及各類研討論壇等，詳細活動規劃羅列如下：

- (1)「真人圖書館」系列講座教育推廣活動：為讓民眾透過閱讀他人的生命經驗來深思並理解自己與歷史之間的關係，邀請事件當事人或學者專家，與現場參與者分享自身生活經驗、對於二二八事件相關議題的研究，在「真人圖書館」活動中，聆聽到不同角度的故事和見解，進一步認識和感受二二八事件的影響。
- (2)「二二八人權影展」系列電影放映暨座談：透過人權議題電影與紀錄片的播映，進一步吸引民眾對於歷史和人權議題的關注。此外，透過放映座談，提供觀眾與導演、演員或相關專家進行對話的機會，從討論過程中，觀眾可以解析電影所帶給他們的啟示，並從藝術的角度探討過去的故事。
- (3)「二二八走讀」系列教育推廣活動：「行萬里路勝讀萬卷書」，帶領大眾走訪二二八相關地景及建築，透過城市街景及專業講師的導覽解說，讓二二八事件的歷史，能夠以更完整的面貌呈現於大眾面前。
- (4)倡議市集與音樂會：辦理以推動自由人權、轉型正義等為核心價值之倡議市集、音樂會，並搭配戲劇演出、講座辦理等多元教育活動，藉以吸引更多民眾關心公共與歷史議題。
- (5)言論自由日系列活動：擬與內政部、鄭南榕基金會等單位共同規劃辦理4月7日言論自由日系列活動，藉由講座及影展等形式，探討及反思各種自由言論現象，帶領民眾認識自由真諦，藉以深化臺灣民主。
- (6)與各地方協會合作辦理「二二八事件歷史座談與走讀活動」：擬與南投、嘉義與高雄等地方協會共同合作，辦理「二二八事件歷史座談與走讀活動」，期望透過教育推廣活動之辦理，使二二八事件歷史教育得以不斷傳承延續。
- (7)人權及轉型正義青年研習營：為推展二二八事件相關臺灣歷史文化、人權教育活動及轉型正義內涵，擬邀請高中職、大專院校學生及社會青年共同參與「青年營」，透過專業師資課程講座、二二八人權景點參訪、

影像欣賞及團體學習互動等方式，在課餘期間的「學校教室外」學習人權、轉型正義及臺灣歷史等知識，落實並強化本會的教育功能。

- (8) 二二八連翹自由節展演及相關活動：藝術是人們傳遞理念、資訊的重要媒介，亦可以記錄歷史與文化，以藝術的方式傳遞資訊，也較為大眾所接受、欣賞。本會擬透過藝術推廣二二八事件之社會教育，擴大受眾範圍，讓國人更容易接觸二二八事件歷史。
- (9) 「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲及自導學習教案：本會於 107 年與臺北市政府教育局合力完成「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲及自導學習教案，教學內容結合多媒體元素及利用平板電腦，以跨界整合思考及遊戲化學習設計於紀念館展場內進行互動教學，引導學生閱讀現場史料及思考二二八歷史脈絡。
- (10) 教師人權研習營：為深耕及傳承人權教育，將延續以教師或社會大眾為邀請主體，辦理教師研習或教師工作坊等活動。藉由此活動平台，希冀吸引更多教師共同參與教學研究及課程研發，並引導學生主動參與瞭解二二八事件背後更深刻的人權議題及培養公民意識，以達推廣與落實人權教育之目的。
- (11) 二二八相關教案製作：針對不同年齡或類別進行二二八相關教學製作，引領及提供學校教師、有興趣人士等運用、推廣及教學二二八相關主題，深耕臺灣歷史及落實人權教育。
- (12) 書籍出版：基於人權三館合作備忘錄之精神，透過館相互支援及專案研究之合作模式，共同出版二二八或人權相關專書；或將研究成果轉譯其他模式進行專書出版，規劃以電子書或官網上傳等方式進行推廣，讓研究學者或社會大眾皆易於汲取閱讀及轉發相關資訊。

2、經費需求：824 萬 3 千元。

3、預期效益：透過各項教育推廣活動之辦理，有效傳達

人權歷史的重要性，另藉由人權團體、組織雙向交流，推廣歷史教育、民主轉型及人權經驗。透過影片、真人圖書館、座談會、專題演講、教師研習營與青年學生營等活動之舉辦，拓展教育推廣範圍，為更多民眾帶來正面影響。利用藝術易於傳播的特性，讓歷史教育更易推廣至年輕族群。此外，結合民間團體、大專院校及學術研究機構，以不同角度、觀點進行客觀歷史研究，期藉以活化「二二八學」的深度。

(六)計畫名稱：二二八國家紀念館年報等文宣品編撰及發行

- 1、計畫重點：為宣傳本館活動並使民眾掌握二二八事件相關重要資訊，擬編輯《二二八年報》，系統彙整本會與紀念館所推動之各項業務，期使關心二二八議題之國內外人士，能清楚了解本會之經營現況與發展動向。
- 2、經費需求：35 萬元。
- 3、預期效益：透過年報展示本會年度重要事件與各項業務績效，將本會形象和訊息長期露出於受眾的視野中，提升知名度和識別度，加強受眾對本會的信任和認同。

(七)計畫名稱：二二八事件史料、文物徵集與典藏暨編撰出版

- 1、活動名稱：二二八事件史料、文物徵集與典藏暨編撰出版
 - (1)活動重點：召開「二二八國家紀念館典藏管理委員會」，研議本會受贈文物入藏審議及文物相關專業諮詢及修復，並對入藏文物進行保險、訪談文物捐贈者以採集文物後續資訊。
 - (2)經費需求：50 萬元。
 - (3)預期效益：藉由典藏會議之諮詢，審議本館文物相關重大事項，使本館文物管理流程及機制得以有效落實；藉由講座、走讀或工作坊等活動形式，促使社會大眾深入認識二二八及人權相關之歷史與知識。

(八)計畫名稱：二二八國家紀念館活動媒體宣導，規劃 12 項活動，經費共計 200 萬元。

- 1、活動名稱：特展、藝術節與青年營等活動主視覺圖檔

與多媒體設計製作

(1)活動重點：配合各特展、教育推廣活動規劃，設計符合展示、活動內容的主視覺，並製作運用影像、聲音和互動元素的多媒體，以活化展示內容並達到推廣教育的效果。

(2)經費需求：70 萬元。

(3)預期效益：藉由多媒體元素之運用使展覽內容更加豐富多樣，並透過各類網路媒體，例如 LINE@生活圈官方帳號或 Facebook 等推播，藉以強化本館館務訊息及各項展覽、活動傳遞速度。

2、活動名稱：二二八和平日紀念活動宣傳

(1)活動重點：透過宣傳，吸引民眾的關注和熱情，提高大眾對於二二八事件之認知與瞭解，並鼓勵民眾參與二二八和平日紀念活動，促進民眾主動學習和討論。

(2)經費需求：20 萬元。

(3)預期效益：民眾將更瞭解事件之歷史背景、重要性和影響，透過座談會、講座、展覽等活動參與，民眾可以分享觀點、經驗和故事，從而促進社會對於二二八事件的討論和反思。

3、活動名稱：「Google 室內街景」線上參觀服務

(1)活動重點：委請街景拍攝公司至館內拍攝最新特展與展示內容，建置 Google 室內街景導覽功能，架設線上展覽環境。

(2)經費需求：15 萬元。

(3)預期效益：強化數位展示功能，提升紀念館資訊化與現代化服務品質，提供更快速、直覺且友善的觀展體驗，促進文化記憶與歷史教育的推廣。

4、活動名稱：二二八歷史教育「短影音」製作

(1)活動重點：製作形式簡潔、內容易懂的短影音，以介紹二二八事件。運用視覺影像、聲音與文字說明，強化多感官學習效果。利用短影音易於分享與轉發的特性，提升影片的擴散力與可見度。

(2)經費需求：50 萬元。

(3)預期效益：提高年輕世代對二二八事件的關注與理解，促進歷史教育的普及與深化，強化社會對二二八歷史的認識與反思，並建立具吸引力的數位教育資源，拓展歷史傳播的形式與管道。

5、活動名稱：「國際書展」推廣計畫之媒體宣傳

(1)活動重點：於台北國際書展辦理二二八相關講座、策展與文宣活動，針對該內容主旨概念進行主視覺設計，並透過媒體平台等管道宣傳推廣活動。

(2)經費需求：6萬元。

(3)預期效益：透過主視覺設計傳達之活動理念及價值，不僅能藉由台北國際書展平台彰顯臺灣出版界的魅力，更能進一步傳播二二八歷史於國內外。

6、活動名稱：二二八宣傳摺頁製作案之媒體宣傳

(1)活動重點：為二二八歷史議題之深入辨明，以及人權觀念之教育推廣，製作深入淺出之圖文說明，以增益民眾來館取閱之動機，並觸及潛在教育推廣受眾為二二八歷史及人權之研究與出版。

(2)經費需求：3萬5千元。

(3)預期效益：透過呼應主題之視覺意象設計，使本案製作之宣傳摺頁，既吸引來館參觀民眾取閱，又兼顧閱讀書適及教育推廣之目的，以達二二八歷史知識及人權觀念推廣之效。

7、活動名稱：「二二八文史相關研究」座談會之媒體宣傳

(1)活動重點：辦理二二八研究相關座談，透過具創意的圖像設計，傳達主題意旨，並善加利用媒體平台及網站等管道宣傳推廣活動。

(2)經費需求：4萬5千元。

(3)預期效益：透過多種管道宣傳活動，傳達活動理念及價值，吸引社會的關注，達到參與者與主講者之間的交流和互動，期吸引更多潛在大眾的興趣及參與。

8、活動名稱：「228・民主・人權與轉型正義」相關研討會暨徵文之媒體宣傳

(1)活動重點：辦理二二八民主、人權與轉型正義相關研

討會，除透過具吸引力的元素及主視覺設計外，傳達主題意旨，並善加利用媒體平台、網站等管道宣傳推廣活動。

(2)經費需求：4 萬元。

(3)預期效益：研討會徵文活動媒體宣傳的角色至關重要，不僅能提高活動的影響力，吸引更多人參與。

9、活動名稱：二二八相關出版品主視覺設計與宣傳推廣

(1)活動重點：擬運用二二八相關出版品主視覺設計，於官網、銷售平台推廣宣傳，以提升、拓展讀者觸及範圍。

(2)經費需求：15 萬元。

(3)預期效益：透過專業視覺設計，有效建立二二八相關出版品的識別度，提升出版品之學術價值與社會關注度，進一步強化二二八相關議題在當代社會的公共討論與記憶建構。

10、教師人權研習營之媒體宣傳

(1)活動重點：為深化推廣二二八、人權與轉型正義等歷史教育，規劃結合相關主題之教師營活動，透過有系統的宣導設計，提升在校教師對相關議題的關注與參與度。

(2)經費需求：4 萬元。

(3)預期效益：透過多元視覺設計，增益輿論熱度，吸引教師關注及參與，進一步共同研發二二八人權教案，作為未來推廣教育的資材。

11、活動名稱：戲劇展演之媒體宣傳

(1)活動重點：為推廣二二八歷史及文教等活動，將透過劇團展演呈現，並配合活潑親民之主題設計進行活動宣導，吸引親子共學及參與活動，增益本館能見度。

(2)經費需求：6 萬元。

(3)預期效益：透過溫馨之視覺意象設計，吸引社會大眾關注，增益親子、學校師生參與度，進一步開創、推廣及傳承歷史教育。

12、活動名稱：文物講座計畫之媒體宣傳

(1)活動重點：為二二八文物專題講座活動之宣傳，規劃設計意象鮮明之主視覺，以使講座吸引注意並增益活動參與度。

(2)經費需求：2 萬元。

(3)預期效益：透過呼應主題之視覺意象設計，使講座活動之宣傳，吸引到更多有興趣人士之關注及參與。

(九)計畫名稱：二二八國家紀念館 115 年度工程案，辦理 2 項工程，經費共計 1,300 萬元。

1、工程名稱：二二八國家紀念館常設展示規劃設計及監造案

(1)工作重點：進行本館常設展示規劃設計、展示相關資料之補充及展區設置之監造。

(2)經費需求：250 萬元。

(3)預期效益：透過專業的規劃設計，使常設展示更具吸引力與教育意義，透過全新的常設展展示，提升二二八國家紀念館的展示品質與教育功能。

2、工程名稱：二二八國家紀念館常設展更新工程

(1)工作重點：全面更新展示架構及部分空間特色，把過於靜態的展示手法重新設計，加強情境式的展示，重塑入口意象，能創造耳目一新的感受，助於提升紀念館競爭力。

(2)經費需求：1,050 萬元。

(3)預期效益：忠實傳達二二八事件的始末，營造具有歷史氛圍的展示情境，呈現具有教育性和啟發性的展示手法。

(十)計畫名稱：二二八國家紀念館 115 年度設備更新汰換案

1、計畫重點：辦公室電腦等設備汰換更新。

2、經費需求：250 萬元。

3、預期效益：更新設備以改善工作效能。

八、行政及管理支出：1 個工作計畫，經費共計 1,393 萬 4 千元。

(一)計畫名稱：基本行政工作維持及紀念館之營運管理

1、計畫重點：本計畫編列執行長 1 人及行政部門編列員額 6 人之用人及各項管理費用等。

- (1)積極辦理紀念館經營管理、維護及基本行政工作維持，協助推進各項業務如期如質完成。
 - (2)另依財團法人二二八事件紀念基金會投資管理規定及二二八和平基金執行要點，在安全可靠的情形下規畫投資，以期獲得最大收入效益。
 - (3)本會經行政院110年5月19日院臺護字第1100173725號函核定為特定非公務機關資通安全責任等級C級，須依資通安全責任等級C級之特定非公務機關應辦事項及資通安全管理法各項規定事項，完備本會資通安全防護軟硬體設備，及優化更新本會官網以達資安升級。
- 2、經費需求：1,393 萬 4 千元。
- 3、預期效益：透過內控及內稽管理，提高紀念館各部門行政效率，以達有效經營管理紀念館；落實安全可靠之方式提高二二八和平基金收益；建置流暢、方便操作之官網期符合資安規範的管理要求。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度勞務收入 4,988 萬元，較上年度預算數 3,688 萬元，增加 1,300 萬元，計 35.25%，主要係增加委辦收入所致。
- (二)本年度財務收入 2,561 萬元，較上年度預算數 2,612 萬元，減少 51 萬元，計 1.95%，主要係依預期平均利率調整所致。
- (三)本年度勞務成本 6,155 萬 6 千元，較上年度預算數 5,080 萬 8 千元，增加 1,074 萬 8 千元，計 21.15%，主要係常態展更展及各類活動增加規模及項目所致。
- (四)本年度管理費用 1,393 萬 4 千元，較上年度預算數 1,219 萬 2 千元，增加 174 萬 2 千元，計 14.29%，主要係各類維修成本增加所致。
- (五)以上總收支平衡，無賸餘。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流出 209 萬 2 千元。
- (二)籌資活動之淨現金流入 20 萬元，係存入保證金增加。

(三)現金及約當現金之淨減 189 萬 2 千元，係期末現金 2,269 萬 7 千元，較期初現金 2,458 萬 9 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 16 億 1,145 萬 5 千元，加計本年度捐贈公積增加數 25 萬元，期末淨值為 16 億 1,170 萬 5 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果

1. 勞務收入決算數 3,651 萬 4 千元，較預算數 3,688 萬元，減少 36 萬 6 千元，計 0.99%。
2. 受贈收入決算數 1 萬 9 千元，係民間捐贈收入。
3. 其他業務收入決算數 11 萬 6 千元，主要係通知逾五年未領之賠償金及申請教育部補助大專校院辦理轉型正義教育實施計畫經費收入。
4. 財務收入決算數 2,577 萬 4 千元，較預算數 2,176 萬元，增加 401 萬 4 千元，計 18.45%，主要係中央銀行升息，利息收入增加所致。
5. 其他業務外收入決算數 8 萬 6 千元，主要係電子領標之標單收入及出版品收入等預算外收入。
6. 勞務成本決算數 3,786 萬 3 千元，較預算數 4,572 萬 5 千元，減少 786 萬 2 千元，計 17.19%，主要係各項計畫撙節支出所致。
7. 管理費用決算數 993 萬 9 千元，較預算數 1,291 萬 5 千元，減少 297 萬 6 千元，計 23.04%，主要係撙節各項行政支出所致。
8. 其他業務支出決算數 4 萬 1 千元，係執行教育部補助大專校院辦理轉型正義教育實施計畫案活動支出。
9. 以上收支相抵賸餘 1,466 萬 6 千元，較原編預算收支平衡增加賸餘 1,466 萬 6 千元，主要係利息收入較預估增加及撙節支出所致。

(二)計畫執行成果概述

- 1、給付賠償金計畫執行成果：本會分別自 102 年 5 月 24 日起至 106 年 5 月 23 日截止及 107 年 1 月 19 日至 111

年 1 月 18 日截止，重新受理申請給付賠償金共 129 件，至此本階段賠償金申請案皆審理完竣，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償計 73 件（占 56.59%），核定賠償金共 1 億 540 萬元，決議不予賠償計 56 件（占 43.41%）。

2、籌辦二二八事件系列紀念活動：舉辦二二八事件 77 周年中樞紀念儀式暨頒發回復名譽證書，本會於 113 年 2 月 28 日上午假嘉義縣政府前廣場舉行。

3、二二八事件真相調查研究：「島址重述—二二八遺址專書出版」案已於 114 年 2 月驗收，並完成《記憶鏡行事—走讀二二八事件遺址》一書，另「暗語微光·燦爛者—二二八文學編選專書出版」計畫已發包，預計於 115 年完成。

4、二二八事件之教育及文化活動：依據二二八事件教材著作及調查考證補助辦法辦理。113 年度受理申請案合計 11 件，審核通過 9 件，共計核發 31 萬元整。

5、教育、文化、歷史、人權之國際交流：本會於 113 年 7 月 29 日至 8 月 2 日赴韓國及 113 年 9 月 6 日至 17 日赴德國，洽談展覽合作並借鏡兩國歷史人權教育經驗，期強化國際合作與歷史認知。

6、協助照顧受難者及其家屬：

(1)113 年度重陽敬老金共計核發 81 人，每人新臺幣（以下同）3,600 元，合計金額約 29 萬 1,600 元。

(2)113 年度完成發放春節撫助金 79 萬 8,000 元、端午節撫助金 79 萬 8,000 元與中秋節撫助金 78 萬 9,000 元。

(3)113 年度喪葬撫助費共計發放 8 人次，計 2 萬 4 千元。

(4)113 年度獎學金申請案計 6 件，經審查通過共計 6 名，大專組 4 名及高中組 1 名，總計發給獎學金 16 萬 5 千元。

7、經營及管理二二八國家紀念館：

(1)113 年於本館辦理 2 場「愛畫畫的波波」親子劇，透過二二八事件改編之人物故事，普及基本人權及生命價值之重要性，2 場活動近 100 人次參與。

(2)113 年累計到館參觀人數約 4 萬 3,287 人次，其中受理共計近 42 個國內外團體預約導覽，團體參訪人數約計 1,526 人次。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 114 年 6 月 30 日止執行情形）：

- (一)勞務收入：全年度預算數 3,688 萬元，實收 1,270 萬 8 千元，占全年度預算數 34.46%，主要係內政部撥入委辦經費。
- (二)受贈收入：預算無列數，認列 1 千元，主要係民間捐贈收入。
- (三)財務收入：全年度預算數 2,612 萬元，實收 554 萬元，占全年度預算數 21.21%，主要係銀行定期存款產生之利息收入。
- (四)其他業務外收入：預算無列數，認列 3 萬 8 千元，主要係銷售本會出版品及電子領標收入。
- (五)勞務成本：全年度預算數 5,080 萬 8 千元，實支 2,186 萬 8 千元，占全年度預算數 43.04%，主要係人事費用、二二八事件受難者賠償金及籌辦紀念活動等費用。
- (六)管理費用：全年度預算數 1,219 萬 2 千元，實支 589 萬 4 千元，占全年度預算數 48.34%，主要係管理部門行政相關費用。
- (七)其他業務支出：預算無列數，實支 8 萬 7 千元，主要係承攬案件之服務費用。
- (八)以上總收支相抵後，全年度預算無賸餘數，實際執行短絀數 956 萬 2 千元，主要係勞務收入及財務收入較預估減少所致。

本頁空白

主 要 表

財團法人二二八事件紀念基金會
收支營運預計表
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明	
金額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%		
62,509	100.00	收入	75,490	100.00	63,000	100.00	12,490	19.83	內政部委託經營及管理二二八國家紀念館暨續辦二二八事件賠償金發放業務等計畫之勞務收入。	
36,649	58.63	業務收入	49,880	66.07	36,880	58.54	13,000	35.25		
36,514	58.41	勞務收入	49,880	66.07	36,880	58.54	13,000	35.25		
19	0.03	受贈收入	0	-	0	-	0	-		
116	0.19	其他業務收入	0	-	0	-	0	-		
25,860	41.37	業務外收入	25,610	33.93	26,120	41.46	-510	1.95		
25,774	41.23	財務收入	25,610	33.93	26,120	41.46	-510	1.95		
86	0.14	其他業務外收入	0	-	0	-	0	-		
47,843	76.54	支出	75,490	100.00	63,000	100.00	12,490	19.83		
47,843	76.54	業務支出	75,490	100.00	63,000	100.00	12,490	19.83		
37,863	60.57	勞務成本	61,556	81.54	50,808	80.65	10,748	21.15	勞務成本包含給付賠償金等共7項計畫： 一、給付賠償金。 二、籌辦二二八事件紀念活動。 三、二二八事件真相調查研究。 四、二二八事件之教育文化活動。 五、教育、文化、歷史、人權國際交流。 六、協助照顧受難者及其家屬。 七、經營及管理二二八國家紀念館。	
9,939	15.90	管理費用	13,934	18.46	12,192	19.35	1,742	14.29		行政及管理支出。
41	0.07	其他業務支出	0	-	0	-	0	-		
14,666	23.46	本期賸餘(短絀)	0	-	0	-	0	-		
折舊攤銷前賸餘(短絀)數										
14,666	23.46	本期賸餘(短絀)	0	-	0	-	0	-		
262	0.42	折舊及攤銷費用(排除不影響餘絀計算之折舊及攤銷費用)	250	0.33	210	0.33	-40	19.05		
14,928	23.88	折舊攤銷前賸餘(短絀)	250	0.33	210	0.33	-40	19.05		

財團法人二二八事件紀念基金會
現金流量預計表
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	0	
利息股利之調整	-25,610	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-25,610	
調整非現金項目		
折舊及攤銷費用	250	本會資產暨代管資產提列折舊及攤銷數250千元。
應收利息減少(增加)	-310	
應付費用增加(減少)	-36	
應付票據增加(減少)	4	
應付賠償金增加(減少)	-2,000	
未計利息股利之現金流入(流出)	-27,702	
收取利息	25,610	
業務活動之淨現金流入(流出)	-2,092	
籌資活動之現金流量		
增加存入保證金	200	
籌資活動之淨現金流入(流出)	200	
現金及約當現金之淨增(淨減)	-1,892	
期初現金及約當現金	24,589	
期末現金及約當現金	22,697	

附註：

不影響現金流量之投資活動—代管資產增加15,500千元。

財團法人二二八事件紀念基金會
淨 值 變 動 預 計 表
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科 目	上年度 餘 額	本年度 增(減-)數	截至本年度 餘 額	說 明
基金	1,540,000	0	1,540,000	
創立基金	40,000	0	40,000	
其他基金	1,500,000	0	1,500,000	主管機關內政部捐贈「二二八和平基金」15億元。
公積	34,479	250	34,729	
特別公積	1,283	0	1,283	
捐贈公積	33,196	250	33,446	115年度累計折舊-代管資產轉列捐贈公積。
累積餘絀	36,976	0	36,976	
累積賸餘	36,976	0	36,976	115年度預算收支兩平，無增減數。
合 計	1,611,455	250	1,611,705	

本頁空白

明 細 表

財團法人二二八事件紀念基金會
收 入 明 細 表
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說 明
36,514	勞務收入	49,880	36,880	本會之勞務收入編列係依據內政部委託財團法人二二八事件紀念基金會辦理「經營管理二二八國家紀念館」經費委託契約書第二條訂定：本業務所需委辦經費由內政部編列預算支應。
1,560	一、給付賠償金	860	840	
2,000	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	2,000	3,000	
1,500	三、二二八事件真相調查研究計畫	1,500	1,550	
300	四、二二八事件之教育文化活動	300	350	
1,200	五、教育、文化、歷史、人權國際交流	800	700	
5,630	六、協助照顧受難者及其家屬計畫	5,980	5,300	
17,324	七、經營及管理二二八國家紀念館計畫	30,940	18,140	
7,000	八、其他委辦計畫	7,500	7,000	
19	受贈收入	0	0	
19	民間捐贈收入	0	0	
116	其他業務收入	0	0	
116	其他業務收入	0	0	
25,774	財務收入	25,610	26,120	
25,774	利息收入	25,610	26,120	(1)預估創立基金4,000萬元及現金存款5,091萬元之6個月小額定期存款11筆，合計利息收入約計193萬元。 (2)內政部捐贈之「二二八和平基金」合計新臺幣15億元。分存於公、民營等4家銀行，並規劃以1年期小額定存191筆計8億340萬元、活期儲蓄存款1筆計9,660萬元及5筆金融債共6億元，預估利息收入約計2,368萬元。
86	其他業務外收入	0	0	
86	其他業務外收入	0	0	
62,509	總 計	75,490	63,000	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
37,863	勞務成本	61,556	50,808	本年度勞務成本6,155萬6千元，較上年度預算數5,080萬8千元，增加1,074萬8千元。其預算數明細如下：
1,026	一、給付賠償金	1,161	1,110	一、給付賠償金計畫116萬1千元，包括預計編列員額2人之薪資等108萬1千元，辦理二二八受難者認定、賠償金未領款及重分配案件等服務費8萬元。
998	(一)用人費用	1,081	1,040	
28	(二)服務費用	80	70	
2,646	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	4,000	4,000	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫400萬元，包括：
2,642	(一)服務費用	3,838	3,838	(一)辦理二二八和平紀念日系列活動之旅運費及耗材等服務費用130萬元與共生音樂節50萬元。
3	(二)材料及用品費	160	160	(二)與地方二二八關懷協會合辦各地二二八事件紀念活動，共同追思二二八事件受難者合辦活動經費20萬元。
1	(三)稅捐及規費	2	2	(三)參與2月份國際書展，並於2月28日當日與全臺各地，包含書店及書局等友善據點合作，辦理講座、電影放映及劇團表演等，活動經費80萬元。
				(四)辦理宗教性追思紀念活動之郵電費及其他服務費用120萬元。
1,783	三、二二八事件真相調查研究計畫	1,950	2,830	三、二二八事件真相調查研究計畫195萬元，包括：
1,763	(一)服務費用	1,943	2,823	(一)清查二二八可能受難者計畫，成立二二八事件可能受難者清查小組進行清查，經費約25萬元。
18	(二)材料及用品費	5	5	(二)「二二八文學編選專書出版」、「細思二二八」相關宣傳摺頁製作及二二八相關電子書製作出版案，經費約120萬元。
2	(三)稅捐及規費	2	2	(三)二二八事件研究議題與相關議題之論文蒐集及研討座談，經費共計50萬元。
341	四、二二八事件之教育及文化活動	500	500	四、依據「二二八事件教材著作及調查考證補助辦法」辦理學術研究報告及二二八事件相關論文等補助計畫，郵電印刷及補助費等計50萬元。
30	(一)服務費用	50	50	
1	(二)稅捐及規費	0	0	
310	(三)賠償及捐助	450	450	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
1,584	五、教育、文化、歷史、人權國際交流	1,000	1,000	五、教育、文化、歷史、人權國際交流計畫編列100萬元，包括：
1,584	服務費用	1,000	1,000	(一)紀念與學術活動交流，經費約10萬元。 (二)參與國際人權歷史事件追思活動與紀念儀式至韓國濟州、光州、釜山及沖繩等地參訪，經費約30萬元。 (三)擬與歐美、東亞等國外政府機關、學術單位或人權團體共同合作，辦理或參與研討會、座談、工作坊及研習等國際人權與轉型正義相關交流活動，經費約60萬元。
8,160	六、協助照顧受難者及其家屬計畫	9,366	9,105	六、協助照顧受難者及其家屬計畫936萬6千元，包括：
5,018	(一)用人費用	5,766	5,635	(一)本計畫預計編列員額5人之薪資等576萬6千元。
276	(二)服務費用	528	378	(二)辦理撫助照料清寒無依之受難者及遺族計畫及發放重陽節敬老金、急難撫助金、三節中低收入戶及受難者本人特別照護等撫助金290萬，服務費用10萬元。
1	(三)材料及用品費	2	2	(三)辦理訪慰及撫慰聯誼活動之旅運費、出席費、保險費及聯繫協調費等服務費用39萬8千元，另材料用品費2千元。
2,865	(四)賠償及捐助	3,070	3,090	(四)辦理清寒獎學金之申請與發放作業之出席費、郵電費及印刷費等服務費用3萬元，發放獎學金17萬元。
22,323	七、經營及管理二二八國家紀念館計畫	43,579	32,263	七、經營及管理二二八國家紀念館計畫4,357萬9千元，包括：
4,588	(一)用人費用	6,661	6,865	(一)配合各項受託經營管理二二八國家紀念館工作計畫，編列員額7人之薪資等666萬1千元。
14,200	(二)服務費用	33,218	22,238	(二)二二八國家紀念館之相關維護管理費用，包括出席費、水電清潔費、保全費、維護費、保險費、專業服務費用及其他等服務費用574萬元、紀念館內外使用耗材等材料用品費20萬元、本會所管及代管資產年度提列折舊費25萬元，另稅捐及規費1萬元。
3,093	(三)材料及用品費	3,030	2,530	(三)辦理二二八國家紀念館志工組織相關工作，包括志工訓練等鐘點費、旅運費、保險費、印刷、志工服務費及聯繫協調費等服務費用35萬元。
170	(四)租金	400	400	(四)辦理二二八國家紀念館展覽活動，包括展區之維護、各項二二八主題特展之規劃及執行工作等出席費、旅運費、印刷、保險及專業服務費等服務費用324萬5千元、展覽設備租金40萬元及策展耗材等材料及用品費12萬元，另稅捐及規費1萬元。
262	(五)折舊及攤銷費	250	210	(五)二二八國家紀念館教育推廣活動之鐘點費、國內外旅運費、印刷、郵電費、保險費及其他服務費809萬3千元，材料及用品費15萬元。
10	(六)稅捐及規費	20	20	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科 目 名 稱	本 年 度 預 算 數	上 年 度 預 算 數	說 明
				(六)二二八國家紀念館年報等文宣品編撰及發行，含相關刊物、多國語言之館務文宣品等之稿費、印刷、郵電費及專業服務費等服務費用33萬元，照片沖印及紀念品等材料及用品費2萬元。
				(七)本館典藏文物於完成盤點及清單整飭後，規劃分類進行館藏文物修復與權利盤點及相關課程，經費編列服務費用46萬元，材料及用品4萬元。
				(八)二二八國家紀念館活動媒體宣導經費，編列服務費用200萬元。(全數為媒體政策及業務宣導費)
				(九)二二八國家紀念館常設展更新工程1,300萬元(資本門工程費)。
				(十)辦公室電腦等設備汰換更新，編列材料及用品250萬元(資本門設備費)。
9,939	管理費用	13,934	12,192	基本行政工作維持及紀念館之營運管理1,393萬4千元，設置執行長1人及行政部門編列員額6人共計7人之用人經費843萬4千元。另配合各業務部門需要，使各項業務得以順利推進，並如期完成，經費編列兼職費、國內外旅費、郵電費、印刷、專業服務費、公共關係費、維護費、保險費及其他等服務費用484萬7千元，辦公文具及辦公設備等材料用品費15萬元，辦公設備租金50萬元及規費3千元。
9,939	行政及管理支出	13,934	12,192	
6,859	(一)用人費用	8,434	8,392	
2,711	(二)服務費用	4,847	3,523	
127	(三)材料及用品費	150	24	
241	(四)租金	500	250	
1	(五)稅捐及規費	3	3	
41	其他業務支出	0	0	
41	其他業務支出	0	0	
28	(一)服務費用	0	0	
12	(二)租金	0	0	
1	(三)材料及用品費	0	0	
47,843	總 計	75,490	63,000	

參 考 表

財團法人二二八事件紀念基金會

資產負債預計表

中華民國 115年12月 31日

單位：新臺幣千元

113年(前年) 12月31日實際數	科 目	115年12月31日 預 計 數	114年(上年)12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
89,344	流動資產	87,686	89,268	-1,582
24,979	現金及約當現金	22,697	24,589	-1,892
24,979	銀行存款	22,697	24,589	-1,892
13,416	應收款項	14,036	13,726	310
781	應收帳款	781	781	0
12,635	應收利息	13,255	12,945	310
39	預付款項	43	43	0
33	預付費用	37	37	0
6	留抵稅額	6	6	0
50,910	其他流動資產	50,910	50,910	0
50,910	其他金融資產	50,910	50,910	0
500,000	投資、長期應收款、貸款及準備金	500,000	500,000	0
500,000	非流動金融資產	500,000	500,000	0
500,000	持有至到期日金融資產-非流動	500,000	500,000	0
126	不動產、廠房及設備	126	126	0
126	什項設備	126	126	0
165	什項設備	165	165	0
-39	累計折舊-什項設備	-39	-39	0
7	無形資產	7	7	0
7	無形資產	7	7	0
7	電腦軟體	7	7	0
1,584,021	其他資產	1,601,351	1,586,101	15,250
1,584,021	什項資產	1,601,351	1,586,101	15,250
33	存出保證金	33	33	0
1,610	藝術品及文物	1,610	1,610	0
566,270	代管資產	584,270	568,770	15,500
-23,892	累計折舊-代管資產(什項設備)	-24,562	-24,312	250
40,000	創立基金-銀行存款基金專戶	40,000	40,000	0
1,000,000	其他基金-銀行存款基金專戶	1,000,000	1,000,000	0
2,173,498	資產合計	2,189,170	2,175,502	13,668
19,830	流動負債	17,498	19,530	-2,032
19,830	應付款項	17,498	19,530	-2,032
4	應付票據	8	4	4
19,756	應付賠償金	17,456	19,456	-2,000
66	應付費用	30	66	-36
4	代收款	4	4	0
542,423	其他負債	559,967	544,517	15,450
542,423	什項負債	559,967	544,517	15,450
45	存入保證金	259	59	200
542,378	應付代管資產	559,708	544,458	15,250
562,253	負債合計	577,465	564,047	13,418
1,540,000	基金	1,540,000	1,540,000	0
40,000	創立基金	40,000	40,000	0
40,000	創立基金	40,000	40,000	0
1,500,000	其他基金	1,500,000	1,500,000	0
1,500,000	其他基金	1,500,000	1,500,000	0
34,269	公積	34,729	34,479	250
1,283	特別公積	1,283	1,283	0
1,283	特別公積	1,283	1,283	0
32,986	捐贈公積	33,446	33,196	250
32,986	捐贈公積	33,446	33,196	250
36,976	累積餘絀	36,976	36,976	0
36,976	累積餘絀	36,976	36,976	0
36,976	累積賸餘	36,976	36,976	0
1,611,245	淨值合計	1,611,705	1,611,455	250
2,173,498	負債及淨值合計	2,189,170	2,175,502	13,668

財團法人二二八事件紀念基金會

員工人數彙計表

中華民國115年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額 預 計 數	說 明
執行長	1	負責執行董事會決策及綜理會務。
第一處		置處長1人，工作人員5人，掌理事項包括：
處長	1	1. 二二八事件紀念及追思活動之籌辦。
高級專員、專 員(組員)	5	2. 教育、歷史、文化、人權之國際交流工作，積極與國外相關人權組織團體結盟，爭取國際社會對臺灣民主之支持與認同，並串聯國際間相關人權、和平組織之合作交流。 3. 二二八國家紀念館常態展及各項主題展覽等規劃業務。 4. 二二八國家紀念館志工之培訓與管理。 5. 二二八國家紀念館館務行銷及館際交流業務，辦理紀念館形象宣傳與活動執行。 6. 二二八國家紀念館各類文宣品設計、印製、編撰及發行。 7. 協助照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。
第二處		置處長1人，工作人員4人，掌理事項包括：
處長	1	1. 二二八事件教材著作及調查考證補助。
高級專員、專 員(組員)	4	2. 二二八事件教育推廣及文化交流活動，各級學校參訪導覽、教學合作及各類營隊籌辦等。 3. 二二八事件文物徵集、典藏及展示，包含文物實體及數位典藏計畫。 4. 賠償金標準之審定及賠償案件審核。 5. 不服賠償金申請案件之訴願、訴訟。 6. 協助受難者及其家屬回復名譽，釐清相關責任歸屬。 7. 依調查結果呈請總統大赦或特赦之擬議事項。 8. 建立國內人權相關機構間合作交流平台。
第三處		置處長1人，工作人員2人，掌理事項包括：
處長	1	1. 二二八事件真相調查研究、史料編纂及出版。
研究人員	2	2. 學術研討會之規劃與執行。
行政室		置主任1人，工作人員5人，掌理事項包括：
主任	1	1. 會計、協助年度業務計畫擬訂及預決算彙編。
高級專員、專 員(組員)	5	2. 人事、人員進用、升遷、考核及差勤管理。 3. 出納、檔案及圖書管理、總務、財產管理、印信、警衛、文書、收發文。 4. 研考、議事、法制、稽核暨各類行政事務。 5. 規劃基金之保管及運用事宜。 6. 辦理國家紀念館各項設備及整體環境之維護與管理業務。
總 計	21	

財團法人二二八事件紀念基金會

用人費用彙計表

中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目 職稱	薪資	超時 工作 報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	總計
執行長	1,553	0	0	324	95	139	18	0	2,129
處長 (主任)	3,694	20	0	769	228	421	72	0	5,204
研究人員 (高級專員)	2,974	20	0	620	182	380	72	0	4,248
專員 (組員)	6,645	65	0	1,798	469	1,073	216	95	10,361
總計	14,866	105	0	3,511	974	2,013	378	95	21,942

財團法人二二八事件紀念基金會
媒體政策及業務宣導費彙計表
中華民國115年度

單位：新臺幣千元

科目	本年度預算數	預計執行內容
勞務成本	2,000	二二八國家紀念館教育推廣及展覽活動於平面媒體、廣播媒體、網路媒體（含社群媒體）及電視媒體，投放本會各類展覽或講座及宣導影片，包含設計成本及相關影片製作成本。
經營及管理二二八國家紀念館計畫	2,000	
服務費用	2,000	
媒體政策及業務宣導費	2,000	
總計	2,000	