

柒、合作事業社員及工作人員性別概況

113年底我國合作事業社員人數157萬餘人，男性比率54.12%高於女性之45.88%，113年全國女性社員比率較前一年上升0.28個百分點，同期理、監事人員男性人數均多於女性，顯示女性決策層級仍有努力空間。

一、社員人數

合作事業之農業類及工業類合作社，社員女性比率遠低於男性；消費合作社社員男性略多於女性，儲蓄互助社社員則女性略多於男性。

113年底我國合作事業社員人數計有157萬3,349人（不含法人社員），較112年底減少7萬8,088人；按性別分，男性85萬1,538人（占54.12%），多於女性之72萬1,811人（占45.88%）。

在消費合作社方面，社員男性（占50.20%）略多於女性（占49.80%），因消費合作社以學校員生或機關員工為主，且學校或機關成員絕大多數會加入員生或員工消費合作社，因此社員性別差距相對較小。

農業類合作社（含合作農場）的社員男女比率差異較大，男性占82.43%，女性僅占17.57%。此現象與日本農協頗為相近，亦接近行政院主計總處公布之我國農業就業人數性別結構。

工業類合作社雖然十分多元，但社員基本上仍以男性占72.17%居多，女性占27.83%。在生產、運銷、供給、利用或運輸合作社都是男性比女性多；僅勞動合作社女性比率高出男性24.08個百分點（男性37.96%、女性62.04%），主要因勞動合作社中，以女性社員居多的照顧服務類合作社之社數較多。

至於儲蓄互助社，女性社員占55.01%較男性社員占44.99%為多，主要可能因儲蓄互助社多於社區經營，社員為一般社區民眾，性別差距較小，也同時突顯女性參與微型金融組織之需求較高（詳表5-20）。

表5-20 合作事業社（場）員數按性別分

單位：人；%

| 年底別及類別 | 總計 | 男性 | | 女性 | |
|------------------|------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | | | 百分比 | | 百分比 |
| 民國 104 年底 | 2,211,438 | 1,195,587 | 54.06 | 1,015,851 | 45.94 |
| 民國 105 年底 | 2,130,344 | 1,160,503 | 54.47 | 969,841 | 45.53 |
| 民國 106 年底 | 2,081,936 | 1,135,370 | 54.53 | 946,566 | 45.47 |
| 民國 107 年底 | 1,999,715 | 1,091,302 | 54.57 | 908,413 | 45.43 |
| 民國 108 年底 | 1,970,339 | 1,091,788 | 55.41 | 878,551 | 44.59 |
| 民國 109 年底 | 1,851,860 | 1,008,629 | 54.47 | 843,231 | 45.53 |
| 民國 110 年底 | 1,870,374 | 1,041,573 | 55.69 | 828,801 | 44.31 |
| 民國 111 年底 | 1,761,607 | 961,002 | 54.55 | 800,605 | 45.45 |
| 民國 112 年底 | 1,651,437 | 898,398 | 54.40 | 753,039 | 45.60 |
| 民國 113 年底 | 1,573,349 | 851,538 | 54.12 | 721,811 | 45.88 |
| 農業類 | 168,846 | 139,180 | 82.43 | 29,666 | 17.57 |
| 工業類 | 45,541 | 32,866 | 72.17 | 12,675 | 27.83 |
| 工業勞動合作社 | 12,475 | 4,736 | 37.96 | 7,739 | 62.04 |
| 消費類 | 1,092,288 | 548,276 | 50.20 | 544,012 | 49.80 |
| 儲蓄互助社 | 215,565 | 96,984 | 44.99 | 118,581 | 55.01 |
| 其他 | 51,109 | 34,232 | 66.98 | 16,877 | 33.02 |

資料來源：內政部合作及人民團體司及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說明：1.本表不含法人社員。

2.農業類包含農業生產、運銷、供給、利用、勞動合作社及合作農場。

3.工業類包含工業生產、運銷、供給、利用、勞動、運輸及原住民勞動合作社。

4.其他包含公用、保險、區域及社區合作社。

二、合作事業工作人員

合作事業之理、監事選任人員男性占64.32%，高於女性之35.68%；聘任人員則為女性占58.77%，高於男性之41.23%。

（一）選任人員

合作社選任人員即理事及監事，為合作社經營中重要之治理人員，歷年女性比率均維持在35%上下。113年底選任人員3萬3,147人中，男性2萬1,319人（占64.32%），明顯高於女性之1萬1,828人（占35.68%）；分別就選任人員之理事、監事性別結構觀察，均以男性人數居多，究其原因可能在於鄉村、部落女性參與領導職務之比例較低，但在參與合作社的經營與重大決策時，社員的地位與發言權應無不同。

若就儲蓄互助社選任人員之性別觀察，113年底女性選任人員1,797人，占48.19%，女性占比呈現增加趨勢。以理事及監事別觀察，監事職務104年至113年女性均多於男性，至113年底達60.81%，為歷年最高；而理事職務仍維持男性多於女性，但女性占比亦逐年上升，至113年底達42.28%（詳表5-21及表5-22）。

（二）聘任人員

113年底我國合作事業聘任人員（含不支薪之兼任人員）之總人數為9,791人，男性占41.23%，女性占58.77%。性別差異可能原因為合作事業多屬於小規模業務經營，聘任人員人數有限，且以行政庶務或會計帳務為主要職務，因此女性的聘任人員多於男性。若以微型金融組織儲蓄互助社之聘任人員觀察，113年底女性占比為87.42%，遠高於男性之12.58%（詳表5-21及表5-22）。

表5-21 合作事業工作人員數按性別分

單位：人；%

| 年底及人員別 | | 總計 | 男 | | 女 | | |
|--------------|----------|----|--------|--------|-------|--------|-------|
| | | | 百分比 | 百分比 | 百分比 | 百分比 | |
| 民國 104 年底 | 選任 人員 | 合計 | 38,619 | 25,139 | 65.09 | 13,480 | 34.91 |
| | | 理事 | 24,901 | 16,498 | 66.25 | 8,403 | 33.75 |
| | | 監事 | 13,718 | 8,641 | 62.99 | 5,077 | 37.01 |
| | 聘任人員 | | 12,423 | 5,354 | 43.10 | 7,069 | 56.90 |
| 民國 105 年底 | 選任 人員 | 合計 | 39,033 | 25,295 | 64.80 | 13,738 | 35.20 |
| | | 理事 | 25,280 | 16,612 | 65.71 | 8,668 | 34.29 |
| | | 監事 | 13,753 | 8,683 | 63.14 | 5,070 | 36.86 |
| | 聘任人員 | | 12,187 | 5,255 | 43.12 | 6,932 | 56.88 |
| 民國 106 年底 | 選任 人員 | 合計 | 37,692 | 24,472 | 64.93 | 13,220 | 35.07 |
| | | 理事 | 24,410 | 16,167 | 66.23 | 8,243 | 33.77 |
| | | 監事 | 13,282 | 8,305 | 62.53 | 4,977 | 37.47 |
| | 聘任人員 | | 11,899 | 5,101 | 42.87 | 6,798 | 57.13 |
| 民國 107 年底 | 選任 人員 | 合計 | 37,044 | 24,163 | 65.23 | 12,881 | 34.77 |
| | | 理事 | 24,084 | 16,070 | 66.72 | 8,014 | 33.28 |
| | | 監事 | 12,960 | 8,093 | 62.45 | 4,867 | 37.55 |
| | 聘任人員 | | 11,424 | 4,891 | 42.81 | 6,533 | 57.19 |
| 民國 108 年底 | 選任 人員 | 合計 | 35,329 | 23,005 | 65.12 | 12,324 | 34.88 |
| | | 理事 | 22,879 | 15,236 | 66.59 | 7,643 | 33.41 |
| | | 監事 | 12,450 | 7,769 | 62.40 | 4,681 | 37.60 |
| | 聘任人員 | | 10,803 | 4,691 | 43.42 | 6,112 | 56.58 |
| 民國 109 年底 | 選任 人員 | 合計 | 35,400 | 23,035 | 65.07 | 12,365 | 34.93 |
| | | 理事 | 22,869 | 15,232 | 66.61 | 7,637 | 33.39 |
| | | 監事 | 12,531 | 7,803 | 62.27 | 4,728 | 37.73 |
| | 聘任人員 | | 10,734 | 4,678 | 43.58 | 6,056 | 56.42 |
| 民國 110 年底 | 選任 人員 | 合計 | 35,485 | 23,274 | 65.59 | 12,211 | 34.41 |
| | | 理事 | 23,070 | 15,561 | 67.45 | 7,509 | 32.55 |
| | | 監事 | 12,415 | 7,713 | 62.13 | 4,702 | 37.87 |
| | 聘任人員 | | 10,260 | 4,344 | 42.34 | 5,916 | 57.66 |
| 民國 111 年底 | 選任 人員 | 合計 | 35,227 | 23,132 | 65.67 | 12,095 | 34.33 |
| | | 理事 | 22,865 | 15,479 | 67.70 | 7,386 | 32.30 |
| | | 監事 | 12,362 | 7,653 | 61.91 | 4,709 | 38.09 |
| | 聘任人員 | | 9,493 | 3,915 | 41.24 | 5,578 | 58.76 |
| 民國 112 年底 | 選任 人員 | 合計 | 35,114 | 23,011 | 65.53 | 12,103 | 34.47 |
| | | 理事 | 22,771 | 15,385 | 67.56 | 7,386 | 32.44 |
| | | 監事 | 12,343 | 7,626 | 61.78 | 4,717 | 38.22 |
| | 聘任人員 | | 9,708 | 3,928 | 40.46 | 5,780 | 59.54 |
| 民國 113 年底 | 選任 人員 | 合計 | 33,147 | 21,319 | 64.32 | 11,828 | 35.68 |
| | | 理事 | 21,443 | 14,089 | 65.70 | 7,354 | 34.30 |
| | | 監事 | 11,704 | 7,230 | 61.77 | 4,474 | 38.23 |
| | 聘任人員 | | 9,791 | 4,037 | 41.23 | 5,754 | 58.77 |

資料來源：內政部合作及人民團體司及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說 明：1.聘任人員包含不支薪之兼任人員。

2.本表包含儲蓄互助社工作人員。

表5-22 儲蓄互助社工作人員數按性別分

單位：人；%

| 年底及人員別 | | | 總計 | 男 | | 女 | |
|--------------|----------|----|-------|-------|-------|-------|-------|
| | | | | | 百分比 | | 百分比 |
| 民國 104 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,317 | 2,492 | 57.73 | 1,825 | 42.27 |
| | | 理事 | 2,735 | 1,732 | 63.33 | 1,003 | 36.67 |
| | | 監事 | 1,582 | 760 | 48.04 | 822 | 51.96 |
| | 聘任人員 | | 488 | 62 | 12.70 | 426 | 87.30 |
| 民國 105 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,460 | 2,487 | 55.76 | 1,973 | 44.24 |
| | | 理事 | 2,877 | 1,727 | 60.03 | 1,150 | 39.97 |
| | | 監事 | 1,583 | 760 | 48.01 | 823 | 51.99 |
| | 聘任人員 | | 481 | 63 | 13.10 | 418 | 86.90 |
| 民國 106 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,348 | 2,451 | 56.37 | 1,897 | 43.63 |
| | | 理事 | 2,750 | 1,715 | 62.36 | 1,035 | 37.64 |
| | | 監事 | 1,598 | 736 | 46.06 | 862 | 53.94 |
| | 聘任人員 | | 479 | 58 | 12.11 | 421 | 87.89 |
| 民國 107 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,193 | 2,366 | 56.43 | 1,827 | 43.57 |
| | | 理事 | 2,725 | 1,704 | 62.53 | 1,021 | 37.47 |
| | | 監事 | 1,468 | 662 | 45.10 | 806 | 54.90 |
| | 聘任人員 | | 486 | 60 | 12.35 | 426 | 87.65 |
| 民國 108 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,162 | 2,338 | 56.17 | 1,824 | 43.83 |
| | | 理事 | 2,716 | 1,702 | 62.67 | 1,014 | 37.33 |
| | | 監事 | 1,446 | 636 | 43.98 | 810 | 56.02 |
| | 聘任人員 | | 471 | 58 | 12.31 | 413 | 87.69 |
| 民國 109 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,141 | 2,279 | 55.04 | 1,862 | 44.96 |
| | | 理事 | 2,709 | 1,657 | 61.17 | 1,052 | 38.83 |
| | | 監事 | 1,432 | 622 | 43.44 | 810 | 56.56 |
| | 聘任人員 | | 525 | 89 | 16.95 | 436 | 83.05 |
| 民國 110 年底 | 選任 人員 | 合計 | 3,994 | 2,177 | 54.51 | 1,817 | 45.49 |
| | | 理事 | 2,624 | 1,582 | 60.29 | 1,042 | 39.71 |
| | | 監事 | 1,370 | 595 | 43.43 | 775 | 56.57 |
| | 聘任人員 | | 461 | 54 | 11.71 | 407 | 88.29 |
| 民國 111 年底 | 選任 人員 | 合計 | 4,002 | 2,186 | 54.62 | 1,816 | 45.38 |
| | | 理事 | 2,651 | 1,597 | 60.24 | 1,054 | 39.76 |
| | | 監事 | 1,351 | 589 | 43.60 | 762 | 56.40 |
| | 聘任人員 | | 460 | 54 | 11.74 | 406 | 88.26 |
| 民國 112 年底 | 選任 人員 | 合計 | 3,900 | 2,087 | 53.51 | 1,813 | 46.49 |
| | | 理事 | 2,587 | 1,524 | 58.91 | 1,063 | 41.09 |
| | | 監事 | 1,313 | 563 | 42.88 | 750 | 57.12 |
| | 聘任人員 | | 453 | 56 | 12.36 | 397 | 87.64 |
| 民國 113 年底 | 選任 人員 | 合計 | 3,729 | 1,932 | 51.81 | 1,797 | 48.19 |
| | | 理事 | 2,540 | 1,466 | 57.72 | 1,074 | 42.28 |
| | | 監事 | 1,189 | 466 | 39.19 | 723 | 60.81 |
| | 聘任人員 | | 461 | 58 | 12.58 | 403 | 87.42 |

資料來源：中華民國儲蓄互助協會。

三、結論

我國合作事業社員之性別結構差異，與各合作社經營業務屬性、所處區域不同有關。雖屬決策階層之理監事人員其女性比率僅為35.68%，惟尚符三分之一性別比例原則，且隨著性別主流化之推動，性別平權意識抬頭，女性無論在就業或創業方面都扮演比過往更加重要的角色，女性參與決策的情況已逐漸改善。本部於辦理合作教育課程時並融入性別平權觀念，加強合作社社員與幹部性別意識及專業能力，期增加女性參與及進入決策階層之機會。此外，聘任人員女性比率達58.77%，顯示合作事業提供友善女性就業環境，有助女性勞動參與。