

柒、合作事業社員及工作人員性別概況

112年底我國合作事業社員人數約165萬人，男性比率54.40%高於女性之45.60%，112年全國女性社員比率較前一年上升0.15個百分點，同期理、監事人員男性人數均多於女性，顯示女性決策層級仍有努力空間。

一、社員人數

合作事業之農業類及工業類合作社，社員女性比率遠低於男性；消費合作社社員男性略多於女性，儲蓄互助社社員則女性略多於男性。

112年底我國合作事業社員人數計有165萬1,437人（不含法人社員），較111年底減少11萬170人；按性別分，男性89萬8,398人（占54.40%），多於女性之75萬3,039人（占45.60%）。

在消費合作社方面，社員男性（占51.03%）略多於女性（占48.97%），因消費合作社以學校員生或機關員工為主，且學校或機關成員絕大多數會加入員生或員工消費合作社，因此社員性別差距相對較小。

農業類合作社（含合作農場）的社員男女比率差異較大，男性占82.02%，女性僅占17.98%。此現象與日本農協頗為相近，亦接近行政院主計總處公布之我國農業就業人數性別結構。

工業類合作社雖然十分多元，但社員基本上仍以男性占72.37%居多，女性占27.63%。在生產、運銷、供給、利用或運輸合作社都是男性比女性多；僅勞動合作社女性比率高出男性23.84個百分點（男性38.08%、女性61.92%），主要因勞動合作社中，以女性社員居多的照顧服務類合作社之社數較多。

至於儲蓄互助社，女性社員占54.96%較男性社員占45.04%為多，主要可能因儲蓄互助社多於社區經營，社員為一般社區民眾，性別差距較小，也同時突顯女性參與微型金融組織之需求較高（詳表5-20）。

表5-20 合作事業社（場）員數按性別分

單位：人；%

單位：人；%

年底別及類別	總計	男性		女性	
			百分比		百分比
民國103年底	2,345,235	1,252,819	53.42	1,092,416	46.58
民國104年底	2,211,438	1,195,587	54.06	1,015,851	45.94
民國105年底	2,130,344	1,160,503	54.47	969,841	45.53
民國106年底	2,081,936	1,135,370	54.53	946,566	45.47
民國107年底	1,999,715	1,091,302	54.57	908,413	45.43
民國108年底	1,970,339	1,091,788	55.41	878,551	44.59
民國109年底	1,851,860	1,008,629	54.47	843,231	45.53
民國110年底	1,870,374	1,041,573	55.69	828,801	44.31
民國111年底	1,761,607	961,002	54.55	800,605	45.45
民國112年底	1,651,437	898,398	54.40	753,039	45.60
農業類	167,437	137,330	82.02	30,107	17.98
工業類	45,747	33,108	72.37	12,639	27.63
工業勞動合作社	12,079	4,600	38.08	7,479	61.92
消費類	1,175,129	599,670	51.03	575,459	48.97
儲蓄互助社	217,594	98,003	45.04	119,591	54.96
其他	45,530	30,287	66.52	15,243	33.48

資料來源：內政部合作及人民團體司及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說明：1.本表不含法人社員。

2.農業類包含農業生產、運銷、供給、利用、勞動合作社及合作農場。

3.工業類包含工業生產、運銷、供給、利用、勞動、運輸及原住民勞動合作社。

4.其他包含公用、保險、區域及社區合作社。

二、合作事業工作人員

合作事業之理、監事選任人員男性占65.53%，高於女性之34.47%；聘任人員則為女性占59.54%，高於男性之40.46%。

（一）選任人員

合作社選任人員即理事及監事，為合作社經營中重要之治理人員，歷年女性比率均維持在35%上下，112年底，選任人員3萬5,114人中，男性2萬3,011人占（65.53%），明顯高於女性之1萬2,103人占（34.47%）；分別就選任人員之理事、監事性別結構觀察，均以男性人數居多，究其原因在於鄉村、部落女性參與領導職務之意願較低，但在參與合作社的經營與重大決策時，社員的地位與發言權應無不同。

若就儲蓄互助社選任人員之性別觀察，112年底女性選任人員1,813人，占46.49%，女性占比有呈現增加趨勢。進一步以理事及監事分別觀察，監事103年至112年女性均多於男性，至112年底達57.12%，為歷年最高；而理事仍維持男性多於女性，女性占比近年則在37%至42%區間變動（詳表5-21及表5-22）。

（二）聘任人員

112年底我國合作事業聘任人員（含不支薪之兼任人員）之總人數為9,708人，男性占40.46%，女性占59.54%。性別差異可能原因為合作事業多屬於小規模業務經營，聘任人員之數量有限，且以行政庶務或會計帳務為主要職務，因此女性的聘任人員多於男性。若以儲蓄互助社之聘任人員觀察，112年底女性占比為87.64%，遠高於男性之12.36%（詳表5-21及表5-22）。

表5-21 合作事業工作人員數按性別分

單位：人；%

單位：人，%

年底及人員別			總計	男		女	
				百分比		百分比	
民國103 年底	選任 人員	合計	42,500	27,538	64.80	14,962	35.20
		理事	27,585	18,182	65.91	9,403	34.09
		監事	14,915	9,356	62.73	5,559	37.27
	聘任人員		11,487	4,808	41.86	6,679	58.14
民國104 年底	選任 人員	合計	38,619	25,139	65.09	13,480	34.91
		理事	24,901	16,498	66.25	8,403	33.75
		監事	13,718	8,641	62.99	5,077	37.01
	聘任人員		12,423	5,354	43.10	7,069	56.90
民國105 年底	選任 人員	合計	39,033	25,295	64.80	13,738	35.20
		理事	25,280	16,612	65.71	8,668	34.29
		監事	13,753	8,683	63.14	5,070	36.86
	聘任人員		12,187	5,255	43.12	6,932	56.88
民國106 年底	選任 人員	合計	37,692	24,472	64.93	13,220	35.07
		理事	24,410	16,167	66.23	8,243	33.77
		監事	13,282	8,305	62.53	4,977	37.47
	聘任人員		11,899	5,101	42.87	6,798	57.13
民國107 年底	選任 人員	合計	37,044	24,163	65.23	12,881	34.77
		理事	24,084	16,070	66.72	8,014	33.28
		監事	12,960	8,093	62.45	4,867	37.55
	聘任人員		11,424	4,891	42.81	6,533	57.19
民國108 年底	選任 人員	合計	35,329	23,005	65.12	12,324	34.88
		理事	22,879	15,236	66.59	7,643	33.41
		監事	12,450	7,769	62.40	4,681	37.60
	聘任人員		10,803	4,691	43.42	6,112	56.58
民國109 年底	選任 人員	合計	35,400	23,035	65.07	12,365	34.93
		理事	22,869	15,232	66.61	7,637	33.39
		監事	12,531	7,803	62.27	4,728	37.73
	聘任人員		10,734	4,678	43.58	6,056	56.42
民國110 年底	選任 人員	合計	35,485	23,274	65.59	12,211	34.41
		理事	23,070	15,561	67.45	7,509	32.55
		監事	12,415	7,713	62.13	4,702	37.87
	聘任人員		10,260	4,344	42.34	5,916	57.66
民國111 年底	選任 人員	合計	35,227	23,132	65.67	12,095	34.33
		理事	22,865	15,479	67.70	7,386	32.30
		監事	12,362	7,653	61.91	4,709	38.09
	聘任人員		9,493	3,915	41.24	5,578	58.76
民國112 年底	選任 人員	合計	35,114	23,011	65.53	12,103	34.47
		理事	22,771	15,385	67.56	7,386	32.44
		監事	12,343	7,626	61.78	4,717	38.22
	聘任人員		9,708	3,928	40.46	5,780	59.54

資料來源：內政部合作及人民團體司及直轄市、縣（市）政府、中華民國儲蓄互助協會。

說明：1.聘任人員包含不支薪之兼任人員。

2.本表包含儲蓄互助社工作人員。

表5-22 儲蓄互助社工作人員數按性別分

單位：人；%

年底及人員別			總計	男		女	
				百分比		百分比	
民國103 年底	選任 人員	合計	4,402	2,556	58.06	1,846	41.94
		理事	2,825	1,790	63.36	1,035	36.64
		監事	1,577	766	48.57	811	51.43
	聘任人員		440	43	9.77	397	90.23
民國104 年底	選任 人員	合計	4,317	2,492	57.73	1,825	42.27
		理事	2,735	1,732	63.33	1,003	36.67
		監事	1,582	760	48.04	822	51.96
	聘任人員		488	62	12.70	426	87.30
民國105 年底	選任 人員	合計	4,460	2,487	55.76	1,973	44.24
		理事	2,877	1,727	60.03	1,150	39.97
		監事	1,583	760	48.01	823	51.99
	聘任人員		481	63	13.10	418	86.90
民國106 年底	選任 人員	合計	4,348	2,451	56.37	1,897	43.63
		理事	2,750	1,715	62.36	1,035	37.64
		監事	1,598	736	46.06	862	53.94
	聘任人員		479	58	12.11	421	87.89
民國107 年底	選任 人員	合計	4,193	2,366	56.43	1,827	43.57
		理事	2,725	1,704	62.53	1,021	37.47
		監事	1,468	662	45.10	806	54.90
	聘任人員		486	60	12.35	426	87.65
民國108 年底	選任 人員	合計	4,162	2,338	56.17	1,824	43.83
		理事	2,716	1,702	62.67	1,014	37.33
		監事	1,446	636	43.98	810	56.02
	聘任人員		471	58	12.31	413	87.69
民國109 年底	選任 人員	合計	4,141	2,279	55.04	1,862	44.96
		理事	2,709	1,657	61.17	1,052	38.83
		監事	1,432	622	43.44	810	56.56
	聘任人員		525	89	16.95	436	83.05
民國110 年底	選任 人員	合計	3,994	2,177	54.51	1,817	45.49
		理事	2,624	1,582	60.29	1,042	39.71
		監事	1,370	595	43.43	775	56.57
	聘任人員		461	54	11.71	407	88.29
民國111 年底	選任 人員	合計	4,002	2,186	54.62	1,816	45.38
		理事	2,651	1,597	60.24	1,054	39.76
		監事	1,351	589	43.60	762	56.40
	聘任人員		460	54	11.74	406	88.26
民國112 年底	選任 人員	合計	3,900	2,087	53.51	1,813	46.49
		理事	2,587	1,524	58.91	1,063	41.09
		監事	1,313	563	42.88	750	57.12
	聘任人員		453	56	12.36	397	87.64

資料來源：中華民國儲蓄互助協會。

三、結論

我國合作事業社員之性別結構差異，與各合作社經營業務屬性、所處區域不同有關。雖屬決策階層之理監事人員其女性比率僅為34.47%，惟尚符三分之一性別比例原則，且隨著性別主流化之推動，性別平權意識抬頭，女性無論在就業或創業方面都扮演比過往更加重要的角色，女性參與決策的情況已逐漸改善。本部於辦理合作教育課程時並融入性別平權觀念，加強合作社社員與幹部性別意識及專業能力，期增加女性參與及進入決策階層之機會。此外，聘任人員女性比率達59.54%，顯示合作事業提供友善女性就業環境，有助女性勞動參與。