

財團法人二二八事件紀念基金會

110年度預算



財團法人二二八事件紀念基金會 編

財團法人二二八事件紀念基金會

目次

頁次

一、總說明

(一) 財團法人概況.....	1
(二) 工作計畫及經費預算.....	5
(三) 本年度預算概要.....	22
(四) 前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	22

二、主要表

(一) 收支營運預計表.....	55
(二) 現金流量預計表.....	56
(三) 淨值變動預計表.....	57

三、明細表

(一) 收入明細表.....	59
(二) 支出明細表.....	60

四、參考表

(一) 資產負債預計表.....	63
(二) 員工人數彙計表.....	64
(三) 用人費用彙計表.....	65

總 說 明

財團法人二二八事件紀念基金會

總說明

中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：

財團法人二二八事件紀念基金會（以下簡稱本會）係行政院依二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 3 條規定設立，於民國（下同）84 年 10 月 21 日召開第 1 次董監事會議，85 年 1 月 4 日完成財團法人設立登記，主管機關為內政部。依財團法人二二八事件紀念基金會捐助暨組織章程（以下簡稱本會捐助暨組織章程）第 5 條、第 11 條及第 12 條規定，本會設董事會及置董事 13 至 19 人、監察人 3 人，置執行長，綜理本會業務，依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行各項會務工作。

95 年 7 月奉行政院指示：擇定原臺灣教育會館為國家級二二八紀念館之設置地點，由教育部負責籌設「二二八國家紀念館」，委由本會經營管理。教育部爰於 96 年 4 月與本會洽簽行政委託契約，由本會負責籌劃、經營及管理二二八國家紀念館。茲為推動本條例所賦予之任務，行政院經於 96 年 6 月核定修正本會捐助暨組織章程，廢除原存續期間轉型為永續經營，由原以賠償金發放為主（社福政策）之內政部移轉為以社會教育為主之教育部為主管機關，籌設二二八國家紀念館，以歷史文物蒐集、典藏展示、轉型正義及人權維護之國際經驗交流等為主要業務，以達到二二八國家紀念館之功能。

行政院復於 97 年 9 月 16 日邀集教育部、內政部等單位協商會議獲致結論：「二二八事件紀念基金會及二二八國家紀念館，於 98 年 3 月 1 日起回歸內政部為主管機關」。內政部與本會於同年簽訂「內政部『二二八國家紀念館』委託財團法人二二八事件紀念基金會經營管理行政契約」，委託本會經營管理二二八國家紀念館。

107年1月17日總統令修正公布本條例第2條、第3條及第8條條文，其理由為維護受難者之權益，由本會續辦二二八賠償金受理申請、調查審理等業務至111年1月18日止，俾使受難者或其家屬於106年5月23日申請截止後因故未能及時申請者得予提出申請，以期符合撫平歷史傷痛，促進族群融合之宗旨。

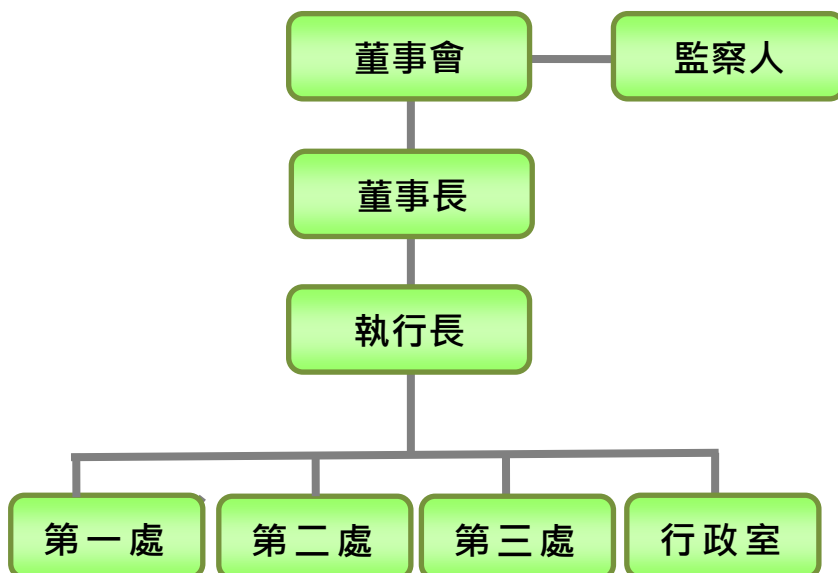
二、設立目的：

依本條例第1條、第3條之1及第3條之2，及本會捐助暨組織章程第2條規定，本會以處理二二八事件賠償事宜，落實歷史教育，釐清相關責任歸屬，使國民瞭解事件真相，撫平歷史傷痛，促進族群融合為目的，除受委託經營管理二二八國家紀念館外，應辦理下列事項：

- (一)二二八事件真相調查、史料之蒐集及研究。
- (二)二二八事件紀念活動。
- (三)二二八事件之教育推廣、文化、歷史或人權之國際交流活動。
- (四)已認定受難者之賠償。
- (五)受難者及其家屬回復名譽之協助。
- (六)弱勢受難者家屬之生活扶助。
- (七)釐清相關責任歸屬。
- (八)其他符合本條例宗旨之相關事項。

三、組織概況：

(一)本會組織圖



(二)本會組織及業務概述：

本會由政府依法設立，以「財團法人」性質接受政府委託處理二二八事件相關事宜及經營管理二二八國家紀念館，組織架構包括決策部門及執行部門，其業務職掌說明如下：

1、董事會：本會置董事 13 人至 19 人，為本會決策部門，董事由行政院選聘之，敦聘學者專家、社會公正人士、政府代表、受難者或其家屬代表共同組成，其中任一性別暨受難者及其家屬代表各不得少於董事總額三分之一。

董事為無給職，任期為 2 年，以連任兩次為限；連任之董事人數不得逾改聘董事總人數三分之二。但因業務特殊需要，報經主管機關核准者，不在此限。董事長由董事互選之，於董事會擔任主席。

2、監察人：本會置監察人 3 人，由行政院選聘之，監察人為無給職，任期為 2 年，隨本職異動不受任期限制，掌理基金、存款之稽核，財務狀況之監督及決算表冊之查核等事宜。

3、執行部門：本會置執行長一人，由董事長提名經董事會同意後聘任，負責執行董事會之決策並綜理會務。此外，置兼任副執行長及其他工作人員若干人，由執行長提請董事長同意聘任。依工作性質設第一處、第二處、第三處及行政室，分別執行下列會務工作：

(1)第一處：掌理事項包括：

①二二八事件紀念及追思活動之籌辦。

②教育、歷史、文化、人權之國際交流工作，積極與國外相關人權組織團體結盟，爭取國際社會對臺灣民主之支持與認同，並串聯國際間相關人權、和平組織之合作交流。

③二二八國家紀念館常態展及各項主題展覽等規劃業務。

④二二八國家紀念館志工之培訓與管理。

⑤二二八國家紀念館館務行銷及館際交流業務，辦理紀念館形象宣傳與活動執行。

- ⑥二二八國家紀念館各類文宣品設計、印製、編撰及發行。
- ⑦協助照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。
- (2)第二處：掌理事項包括：
 - ①二二八事件教材著作及調查考證補助。
 - ②二二八事件教育推廣及文化交流活動，各級學校參訪導覽、教學合作及各類營隊籌辦等。
 - ③二二八事件文物徵集、典藏及展示，包含文物實體及數位典藏計畫。
 - ④賠償金標準之審定及賠償案件審核。
 - ⑤不服賠償金申請案件之訴願、訴訟。
 - ⑥協助受難者及其家屬回復名譽，釐清相關責任歸屬。
 - ⑦依調查結果呈請總統大赦或特赦之擬議事項。
 - ⑧建立國內人權相關機構間合作交流平台。
- (3)第三處：掌理事項包括：
 - ①二二八事件真相調查研究、史料編纂及出版。
 - ②學術研討會之規劃與執行。
- (4)行政室：掌理事項包括：
 - ①會計、協助年度業務計畫擬訂及預決算彙編。
 - ②人事、人員進用、升遷、考核及差勤管理。
 - ③出納、檔案及圖書管理、總務、財產管理、印信、警衛、文書、收發文。
 - ④研考、議事、法制、稽核暨各類行政事務。
 - ⑤規劃基金之保管及運用事宜。
 - ⑥辦理國家紀念館各項設備及整體環境之維護與管理業務。

四、服務對象：

(一)二二八受難者及家屬

截至 109 年 6 月 30 日為止，經審核通過並完成公告之賠償金申請案共 2,323 件，應受領人數為 1 萬 180 人，已受領人數為 1 萬 46 人，實際已核發賠償金額計新臺幣（下同）72 億 3,788 萬 4,259 元，另依本條例第 3 條之 1 及第 11 條規定辦理弱勢受難者家屬之生活撫助或其他訪慰聯誼及發放清寒獎學金等，實際服務之二二八受難者及家屬共約 5 萬餘人。

(二)關心二二八事件民眾、學校、團體及機關等

二二八國家紀念館(以下簡稱本館)自100年2月28日正式開館營運至109年6月30日為止,期間除辦理常設展、主題特展及巡迴展外,尚辦理人權影展(含映後座談)、真人圖書館、走讀二二八、跨越時空~重返1947二二八實境遊戲、主題講座、研討會、紀念音樂會、教師及學生營隊等活動,並與公務機關、人權團體等共同辦理人權相關專題活動,暨與大專院校合作到館進行人權教育學分授課等,累積參觀總人次已達近31萬人次。

貳、工作計畫及經費預算

二二八事件的真相與究責關係到轉型正義的實踐,也是社會和解的重要基礎。爰此,本會除賡續辦理本條例法定工作及持續撫慰二二八家屬外,未來業務推動的重心,將更著重於深耕本館的教育推廣相關工作,加強串聯國際人權相關團體的聯繫合作暨加深人權、二二八事件相關史料研究等工作,俾符本條例意旨以及國人之期待。故預算編列除涵蓋本條例既定法定業務外,將針對教育推廣、二二八事件相關人權研究及二二八轉型正義等工作有所增補。本會110年度預計辦理8項主要業務,23個工作計畫,總經費為6,429萬元(其中二二八賠償金為1,467萬元),其內容說明如下:

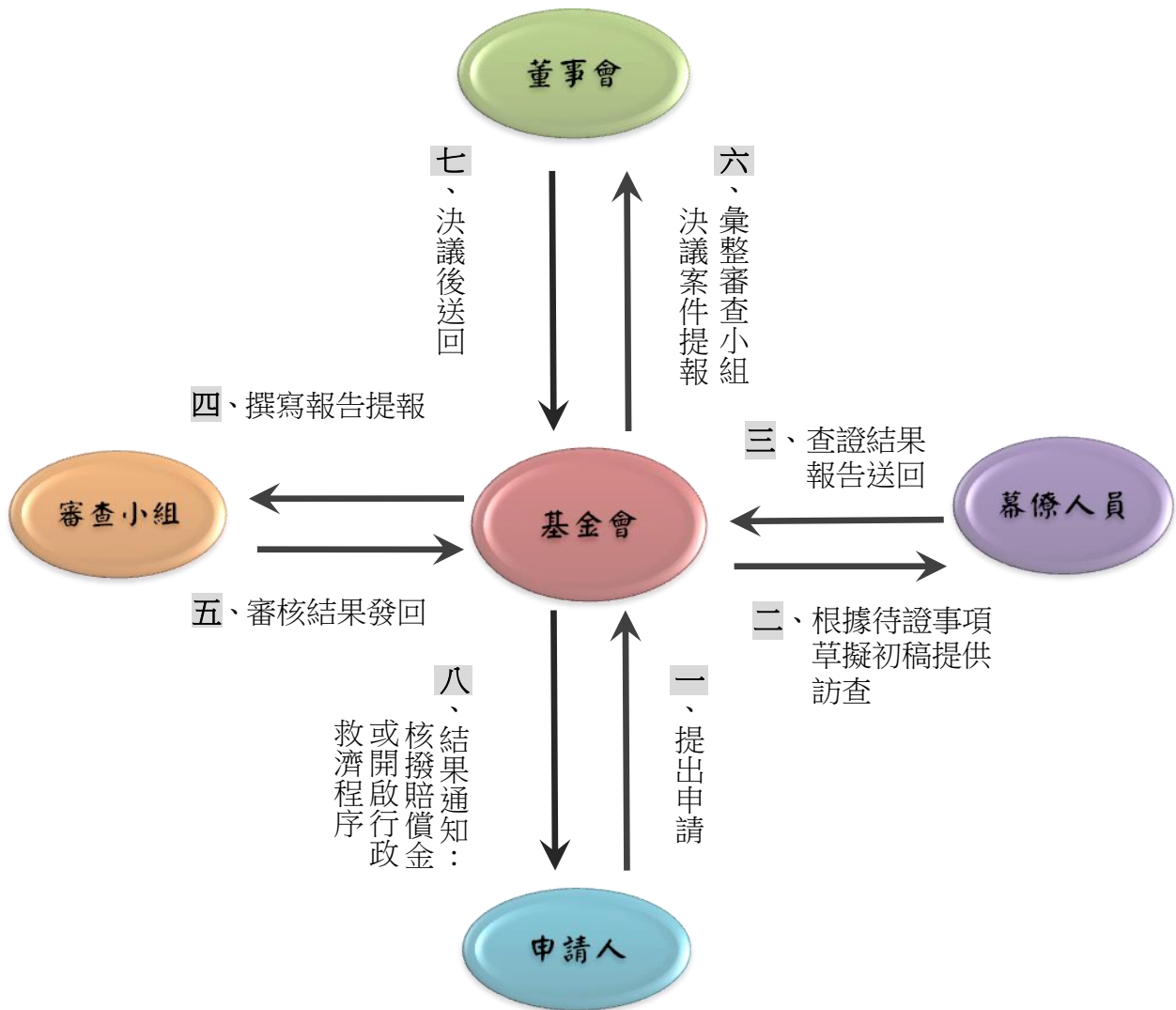
一、給付賠償金:1個工作計畫,經費共計1,711萬元。

(一)計畫名稱:續辦二二八賠償金審理暨發放事宜

1、計畫重點:

- (1)依據107年1月17日總統令修正公布本條例第2條第3項規定:「前項期限屆滿後,若仍有受難者或其家屬因故未及申請賠償金,自本條例中華民國106年12月26日修正之條文公布後,再延長4年。」由本會續辦受難者賠償金受理申請、調查審理與發放業務,並辦理受難者之認定與受難者名單之公布等事宜。
- (2)受難者申請給付賠償金案件,經分別調查、審核、提請「審查小組」就個案逐一詳加審查,並依受難事實之認定及賠償金基數的給予擬具建議意見,再提請董

事暨監察人會議審議通過，且完成公告程序後通知領款及發給。茲將申請、審查及賠償給付流程圖示如下：



2、經費需求：1,711 萬元，其中 1,467 萬元係二二八賠償金（金額係依據本會自 102 年 5 月 24 日至 106 年 5 月 23 日截止日止，共受理 85 件賠償金申請案，其中經本會董事暨監察人會議決議通過予以賠償共計 45 件，通過賠償金額共 7,200 萬元，平均每年通過約 11 件，通過賠償金額為 1,800 萬元，不予賠償共計 39 件，尚待處理為 1 件為估列參考）；另外，224 萬元係編列員額 2 人之用人費用等及辦理相關審理暨發放事宜之服務費用。賠償金係依據往例估列，倘實際受理及審核通過案件超過預估數，將另行報請內政部循預備金動支程序辦理。

- 3、預期效益：依 107 年 1 月 17 日總統令修正公布本條例規定，本會自 107 年 1 月 19 日起至 111 年 1 月 18 日止，恢復受理二二八事件受難者賠償金申領事宜，使受難者或其家屬於 106 年 5 月 23 日申請截止後因故未能及時申請者得予申請，以期符合撫平歷史傷痛，促進族群融合之宗旨。

二、**籌辦二二八事件紀念活動**：包括 2 個工作計畫，經費共計 335 萬元。

(一)計畫名稱：辦理二二八和平紀念日系列紀念活動，規劃 4 項活動，經費共計 248 萬元。

1、活動名稱：二二八中樞紀念儀式

(1)活動重點：依據本條例辦理二二八紀念活動之規定，於 2 月 28 日舉辦中樞紀念儀式，邀請二二八受難者及家屬、中央政府、民意代表以及社會關懷人士參與，在莊嚴肅穆的氣氛中共同追思歷史傷痛，以喚起國人對二二八歷史及人權議題的重視。

(2)經費需求：165 萬元。

(3)預期效益：促使國人重新審視歷史，瞭解事件真相，進而記取教訓，避免重蹈歷史傷痕，撫平受難者及家屬心中哀傷，以促進臺灣社會和平發展。

2、活動名稱：共生音樂節

(1)活動重點：為擴大紀念活動參與族群及面向，以活潑且莊嚴的音樂節形式，及透過音樂、講座、分享、導覽及各類宣傳方式，讓年輕族群認識二二八歷史與轉型正義，且為臺灣的獨立音樂人及社運團體創造能見度，以深化二二八事件論述，提升社會整體對於二二八事件、轉型正義的關注與理解。

(2)經費需求：50 萬元。

(3)預期效益：透過共生音樂節的活動，預期能吸引大量年輕人及學生參與，將二二八事件的論述散佈出去，提升社會整體對於二二八事件、人權議題與轉型正義的關注，同時深化大眾對相關議題的理解。

3、活動名稱：頒發二二八事件回復名譽證書

(1)活動重點：依據「財團法人二二八事件紀念基金會辦理二二八事件受難者及其家屬申請回復名譽作業要點

規定」受理受難者本人及其家屬申請回復名譽證書，並配合二二八事件中樞紀念儀式，由總統親頒予申請人。然若申請回復名譽證書家屬人數眾多，則將另行擇日單獨辦理回復名譽證書頒發儀式。

(2)經費需求：5萬元。

(3)預期效益：透過頒發回復名譽證書，回復受難者於事件當時莫名遭到污讟的名譽，並撫平受難家庭超過74年的深沈悲痛。

4、活動名稱：二二八紀念活動（非臺北地區）

(1)活動重點：依據本條例辦理二二八紀念活動之規定，於2月28日前後，與嘉義、花蓮、高雄與南投等地之二二八關懷協會辦理紀念活動，藉以提升在地居民對二二八事件的重視。

(2)經費需求：28萬元。

(3)預期效益：促使當地居民瞭解生活周遭歷史，並共同追悼二二八受難者，記取歷史教訓，珍惜現今得來不易之民主自由。

(二)計畫名稱：辦理宗教性追思紀念活動，包括3個工作計畫，經費共計87萬元。

1、活動名稱：基督教追思紀念禮拜

(1)計畫重點：本會與臺灣基督長老教會秉持著對臺灣社會關懷與人權的維護，擬於全國各地共同舉辦二二八追思禮拜，透過宗教撫慰人心，以詩歌與音樂來追思二二八事件受難者。

(2)經費需求：4萬元。

(3)預期效益：透過基督教追思紀念禮拜，彰顯生命的意義和價值，並藉由彼此的關懷慰問，撫慰受創家屬心靈，進而得到生命的動力。

2、活動名稱：2021年「二二八追思紀念法會」

(1)計畫重點：依據本條例之撫慰精神，於農曆七月間配合佛、道教及臺灣民間傳統習俗及宗教信仰，除了在臺北市辦理主場超薦法會外，並分區邀請家屬參與其他縣市超薦法會儀式。

(2)經費需求：75萬元。

(3)預期效益：依照各式宗教追思先人的傳統方式，舉辦

各類型的追思活動，俾能撫慰受難者、家屬及廣大的二二八關懷者的心靈，以達撫慰心靈之實質效益。

3、活動名稱：失蹤受難者追思紀念會

(1)活動重點：74 年前因二二八事件而無故失蹤的受難者，迄今生死不明，渠等家屬每年清明節亦面臨無墓可掃之窘境，本會擬藉由追思紀念活動，撫慰失蹤受難者家屬內心傷痛。

(2)經費需求：8 萬元。

(3)預期效益：藉追思會的舉辦，除表達對失蹤受難者的追思之外，並藉此活動，讓家屬相互鼓勵，亦期許在政府與相關研究者的努力之下，使二二八事件的真相能提早公諸於世，還給家屬們一個歷史正義。

三、二二八事件真相調查研究工作：包括 2 個工作計畫，經費共計 355 萬元。

(一)計畫名稱：二二八事件真相研究調查工作

1、計畫重點：

(1)舉辦真相調查研究諮詢會議、二二八事件論述主軸會議、座談會、學術研討會及相關宣導活動。

(2)清查二二八可能受難者及就國人對二二八事件常有之疑惑製作 Q&A 資料，藉以強化國人對二二八事件之認識。

2、經費需求：45 萬元。

3、預期效益：藉由二二八事件調查研究的成果，揭露真相，消弭歷史傷痕，同時釐清疑問、責任，協助國人以理性、真誠的態度面對二二八事件過去對彼此所造成的傷痛、對立，期達到和解、共生與族群融合的目標。

(二)計畫名稱：二二八轉型正義研究報告執行暨出版案，規劃 4 項活動，計畫經費共計 310 萬元

1、活動名稱：「制定二二八事件論述主軸及出版官方責任歸屬研究報告」—「二二八事件真相與轉型正義報告」中文版及外語版。

(1)活動重點：配合 106 年 12 月促進轉型正義條例（以下簡稱促轉條例）通過以及二二八事件檔案資料不斷出土的時勢條件下，本計畫之目的係完成國家級二二

八事件真相調查與轉型正義研究報告，將最近幾年新出土的檔案暨研究成果補入，並根據促轉條例的立法精神，一方面要使二二八事件的真相更加明確，一方面要對政府的轉型正義實踐做出建議，規劃下列 3 項工作：

①「二二八事件真相與轉型正義報告稿」修訂後出版暨座談相關活動。

②「二二八事件真相與轉型正義報告」外語出版案。

③二二八事件歷史真相辯證計畫。

(2)經費需求：180 萬元。

(3)預期效益：透過專家學者對二二八事件的探討研究及完成國家級真相調查與轉型正義研究報告書，以協助國人用理性態度，認識二二八事件歷史、經過與平反過程，並促成國家轉型正義的階段性任務。

2、活動名稱：「於二二八事件的情境中」專書編輯出版推廣計畫

(1)活動重點：本計畫將執行二二八事件的專書撰寫編輯出版與推廣工作，訴求對象為一般閱聽者。內容以生動、輕鬆、感性而又不失莊重及嚴謹的研究考證態度，蒐集二二八事件發生前、中、後整體概括性的發展歷程、重要事件、人物故事與當地社會發展的關聯性歷史故事，進行整體性的撰寫；此外，為促進大眾對二二八事件歷史之認識與重視，於專書出版前後，將規劃數位推廣形式如網路文章撰寫推廣、影片媒體與社群串聯等相關利於教育宣傳活動，以利後續推廣應用。運用文宣、影片推廣活動之主題，達到寓教於樂、有趣吸引人心為目標，讓讀者對二二八事件歷史有更深入的認知與興趣。執行期間規劃自 109 年 6 月起至 110 年 4 月底止。

(2)經費需求：35 萬元。

(3)預期效益：藉由深入淺出、輕鬆卻又不失莊重的視野，讓閱聽者能多面向的認識臺灣，透過生動、故事性的方式進行專書編輯安排，以充實臺灣民主化發展之歷史記憶，帶領閱聽者於二二八事件的情境中一同真實感受，進一步落實並強化本會的教育推廣功能。

3、活動名稱：二二八事件可能受難者清查計畫

- (1)活動重點：本會依「二二八事件可能受難者清查作業要點」第三點之規定辦理「二二八事件可能受難者清查」並成立二二八事件可能受難者清查小組，分別於107年12月25日公告第一批可能受難者名單(共477名)、108年3月25日公告第二批可能受難者名單(共338名)、108年10月1日公告第三批可能受難者名單(共379名)及109年2月27日公告第四批可能受難者名單(共267名)，總計公告可能受難者名單共計1,461名。
- (2)經費需求：15萬元。
- (3)預期效益：擬透過本計畫調查研究之過程，彙集相關書證，清查尚未向本會提出申請之潛在受難者，以釐清歷史真相，積極落實二二八事件處理及賠償條例之立法意旨。

4、二二八事件受難者暨可能受難者查詢資料庫建置計畫

- (1)活動重點：規劃於本會官網建置新型資料庫，用以系統性整合本會歷次公布之二二八事件可能受難者名單，以及現存於舊系統中之歷來二二八事件受難者之案件審結資訊。
- (2)經費需求：80萬元。
- (3)預期效益：透過「二二八事件受難者暨可能受難者查詢資料庫建置」，一方面可便於民眾查詢二二八事件可能受難者名單相關資訊，及本會歷來已核定案件之部分資訊；二方面可及早將舊系統中之二二八事件受難者案件之資料移入新系統中，以因應過舊之系統一旦故障時，可能導致資料無法回復之風險；三方面便於本會相關業務需要之快速查詢。

四、二二八事件之教育及文化活動：包括1個工作計畫，經費共需45萬元。

(一)計畫名稱：二二八事件教材著作及調查考證補助案

- 1、計畫重點：依據本條例第11條第4款、第5款及第6款規定及「二二八事件教材著作及調查考證補助辦法」，對於從事有助瞭解二二八事件真相、撫平歷史傷痛，以及促進族群和諧與臺灣社會和平之已完成著

作；依本會二二八事件歷史教材編撰注意事項，編纂供教學、補充教學或教師進修所用之已完成教材；從事有關二二八事件史實之調查、考證、研究之成果報告等，經本會審核通過後，提供部分金額補助以資獎勵。

2、經費需求：45 萬元。

3、預期效益：鼓勵社會各界以不同角度觀點進行客觀研究，集結相關教學資教材、研究著作及作品，藉此提供學術研究、教材編纂、補充教學或教師進修所用，以達本會社會教育及人權推廣之目的。

五、教育、文化、歷史、人權之國際交流：包括 3 個工作計畫，經費共計 100 萬元。

(一)計畫名稱：紀念與學術活動交流

1、計畫重點：本會與韓國多個人權及歷史事件紀念團體皆簽訂合作備忘錄，並與日本學界保有良好的合作渠道，為強化與國際團體間之交流，擬邀請渠等至臺灣參與二二八事件紀念活動或學術研討會等，以推廣臺灣對國外人權及歷史事件之參與度。

2、經費需求：30 萬元。

3、預期效益：藉由與他國交換會務與紀念館經營經驗，增加本館國際能見度，並與國際學者分享學術研究結果與於歷史傳承與人權教育之推廣經驗，藉以拓展國際視野，推廣和平人權等普世價值。

(二)計畫名稱：參與國際人權歷史事件追思活動與紀念儀式

1、計畫重點：本會長期與韓國等人權團體合作交流，維持良好互動，擬規劃於 110 年率團至韓國濟州、光州等地參訪，並參與當地所舉辦之學術交流與紀念活動，以深化與國際人權團體之友好關係。

2、經費需求：10 萬元。

3、預期效益：藉由參訪與學術研討會分享彼此關注議題，加強各團體間交流，讓彼此認識歷史發展上的重大事件與民主歷程，並凸顯今日人權與和平得來不易，共同為守護永久的和平而努力。

(三)計畫名稱：建置數位外文博物館

1、計畫重點：為將二二八事件及臺灣近代民主發展史推

廣至國際平台，擬就本館常態展與解嚴 30 年特展內容翻譯成英、日、韓文，並建構網路觀展系統，另將紀念館歷史人權相關出版品、文宣品等翻譯成各國語言，與國際共享屬於臺灣的歷史脈絡。

2、經費需求：60 萬元。

3、預期效益：讓國際社會進一步瞭解二二八事件始末，並分享民主發展經驗，彰顯歷史教育的意義，強化人權、民主與和平的重要性。

六、協助照顧受難者及其家屬：包括 4 個工作計畫，經費共計 850 萬元。

(一)計畫名稱：協助照顧受難者及其家屬計畫之用人費用

1、計畫重點：依業務計畫編列員額 6 人之用人費用等。

2、經費需求：492 萬元。

3、預期效益：為使受難者及遺族得到精神慰撫及社會關懷，落實政府妥善處理二二八事件之政策目標，編列員額用人費用辦理撫助照料清寒無依之受難者及遺族、訪慰、撫慰聯誼及辦理二二八清寒獎學金之申請與發放等活動及相關作業。

(二)計畫名稱：撫助照料清寒無依之受難者及遺族

1、計畫重點：依本條例之撫慰精神設置「二二八事件受難者及家屬撫助作業要點」，以精神撫助為主，物質為輔之原則，分別以重陽敬老金、三節生活撫助金以及喪葬撫助金等類別，辦理受理申請及發放撫助金等作業。其中，三節生活撫助金係依經政府核定之低收入戶、中低收入戶之身心障礙者及中低收入戶老人為核發對象，以達照顧經濟弱勢及生活困苦之年長二二八受難者及家屬之目的。

2、經費需求：320 萬元。

3、預期效益：依本要點撫助精神，除撫慰家屬心靈之外，亦實質照顧清寒無依之二二八受難者本人及其家屬，藉以撫平二二八事件所造成之歷史傷痛。

(三)計畫名稱：辦理訪慰及撫慰聯誼活動

1、計畫重點：依本條例精神與「二二八事件受難者及家屬撫助作業要點」之規定：

(1)針對低收入戶、獨居及殘疾者，辦理探視慰問，不定期或於母親節、父親節及重陽節等特定節日，訪慰受難者本人或其年邁配偶或雙親等，藉由實地訪問使家屬得到精神撫慰及物質撫助。

(2)分區舉辦專題座談及聯誼餐敘活動，藉由氛圍輕鬆之座談及意見交流活動，讓二二八家屬相互交流聯誼，達到撫慰聯誼之目的。

2、經費需求：15萬元。

3、預期效益：藉由實地拜訪，推動二二八受難者及其家屬之撫卹工作，使受難者及其遺族得以獲得精神慰藉及物質撫助，落實政府妥善照顧二二八受難者及其家屬之政策目標；透過聯誼活動之參與，一則強化本會與受難者、家屬間的互動，傾聽更多受難者及家屬的聲音，再則向參與人員宣導本會未來營運方向，讓受難者及家屬更為清楚本會及本館運作現況與發展目標。

(四)計畫名稱：辦理二二八清寒獎學金之申請與發放

1、計畫重點：依「二二八清寒獎學金申請及審核作業辦法」之規定，針對政府核定低收入之二二八受難者三親等內直系親屬，在學之高中職、大專院校及研究所學生，辦理清寒獎學金申請及發放作業，以照顧二二八受難遺族中亟需救助的經濟弱勢族群，鼓勵二二八學子積極向學。

2、經費需求：23萬元。

3、預期效益：藉由獎學金之申請發放，讓二二八弱勢學子得以安心完成學業。

七、經營及管理二二八國家紀念館：包括9個工作計畫，共計2,183萬元。

(一)計畫名稱：經營及管理二二八國家紀念館計畫之用人費用

1、計畫重點：依業務計畫編列員額7人之用人費用等。

2、經費需求：434萬元。

3、預期效益：妥善維護管理本館，以提升應有功能，持續推動各項業務計畫，以增加成立本館之目的與價值。

(二)計畫名稱：二二八國家紀念館古蹟維護

1、計畫重點：

- (1)日常營運部分包括紀念館日常水電支出、館內外環境清潔維護、建築設備及文物展品等各類保險；日常管理部分有駐衛警人員及保全監視系統等；日常維護部分有空調、空氣品質、消防、高壓電、電梯、燈光音響等機電設備、蚊蟲鼠防治、館內外燈具、門扇窗戶、戶外庭園（植栽、地坪及排水等）及公共人行道認養等約計 1,430 坪之維護、修繕。
 - (2)另為顧及公眾參觀使用的安全性、便利性，依「109 年度二二八國家紀念館管理維護計畫書」規範定期執行古蹟建物日常保養及定期維護計畫以善盡管理之責。
 - (3)建物監測部分：包括天然災害、蟲害及植物生長破壞、結構安全、耐震能力、防漏水等之檢測、鑑定、評估及監測；戶外監測部分有戶外庭園及和風池、外牆、庭園照明燈、景觀燈及沉沙池、消防水池、邊溝犬走等之檢測、維護；全館天花板浮凸漏水修繕、內外牆面裂縫防漏修繕、清洗及室內牆面粉刷維護，屋頂防水（漏）、女兒牆及鳥踏裂縫修繕等。
 - (4)依「文化資產保存法」第 23 條第 2 項「……擬定管理維護計畫，並報主管機關備查」及「古蹟管理維護辦法」第 2 條第 4 項「...管理維護計畫除有重大事項發生應立即檢討外，每五年應至少檢討一次」規定，本會於 109 年委託專業建築師協助完成本館古蹟管理維護計畫 5 年一次的檢討，並修正訂定「109 年度二二八國家紀念館管理維護計畫書」。
- 2、經費需求：584 萬元，其中包括代管資產之什項設備提列折舊及攤銷費 50 萬元。
- 3、預期效益：
- (1)本館建築主體為市定三級古蹟，曾為臺灣省參議會會址所在，與二二八事件有著緊密的歷史淵源。本會受託經營管理本館以來，除延續照顧二二八家屬、文物蒐集、典藏、展示及辦理各項二二八紀念活動外，並致力推動各級學校教學參訪、結合學校課程教學、人權影展、真人圖書館、走讀二二八、主題特展、音樂表演、南海學園各館所配合行銷、博物館學會館際交

流及社區資源分享等各種活動，積極建置及開拓紀念館各活動面向。透過良善且有規劃的古蹟管理維護，打開本館的能見度，深化二二八之歷史定位，吸引更多民眾到館參觀、參與活動，進而了解二二八的歷史，體認臺灣民主、自由的可貴。

(2)透過古蹟建物定期分區進行牆面、屋頂及女兒牆防漏、耐震及結構承載之檢測、維護及修繕工作，以維本館建物安全及一定品質的參觀環境，並維護參觀民眾的安全，進而妥善維護古蹟建築以延長建物壽命。

(3)配合古蹟管理主管機關政策及法規，善盡古蹟管理維護之責，留給後人完善的古蹟文化資產，續依相關法規完成每5年檢討一次紀念館管理維護計畫。

(三)計畫名稱：二二八國家紀念館之志工組織相關工作

1、計畫重點：本館志工隊成立即將屆滿10年，為維繫紀念館運作的穩定，並強化志工對紀念館的各檔特展之認識，110年將賡續辦理志工培訓課程，藉以開拓志工眼界與經驗，讓志工於提供服務的同時，亦有豐富的收穫。

2、經費需求：35萬元。

3、預期效益：除充實志工服務工作效能外，亦可藉此提升志工服務態度與品質，從服務中肯定自我價值，並為本館的永續經營扎根。

(四)計畫名稱：二二八國家紀念館展覽活動

1、計畫重點：本館之展覽除聚焦於二二八事件歷史的陳述外，為深入瞭解本館建築物與臺灣戰前戰後相關之歷史價值、擴及其他學科或延伸議題的探討，提昇本館所具有的社會教育與國際交流等功能，將於110年度規劃5至6場主題特展，主題暫訂為「二二八遺址特展」、「建築的記憶」、「臺灣弱勢女性特展」、「二二八美展」、「新竹旭橋與二二八」與「建國中學與二二八」等。

2、經費需求：490萬元。

3、預期效益：透過本會二二八遺址之研究成果，並利用豐富多元展示手法，讓民眾得以認識周遭所處的歷史場域，進一步對所住環境產生共鳴，落實和平教育於

日常生活中；另藉由二二八事件與人權議題相關特展，架構起二二八事件與社會大眾的連結，以更貼近民眾思維且具教育意義的展覽，吸引大眾前來關心歷史事件。

(五)計畫名稱：二二八國家紀念館教育推廣活動

1、計畫重點：本館辦理之教育推廣活動包括展覽導覽、歷史人權專題演講、研討會、論壇、人權電影放映、音樂表演、多媒體展出與書籍出版等，同時本館亦積極與政府機構、民間單位及國內外人權館舍等進行合作交流，藉以共同推動人權教育、真相調查與文化推廣。為配合政府推動轉型正義之施政方針，110年將繼續辦理二二八主題課程、學術研討會、二二八和人權相關書籍出版與人權和平教育活動等，詳細活動規劃羅列如下：

- (1)官方網站維護、建構數位博物館與「Google 室內街景」線上參觀服務：為使一般民眾透過官方網站查看本會各項訊息、二二八事件相關資料線上查詢與紀念館展示，並讓國外友人透過熟悉的語言瀏覽館內陳設與展覽內容，擬請專業網站公司協助維護官網系統正常運作，以及請街景拍攝公司至館內拍攝新檔特展陳設與展示內容，並架構線上展覽環境，提供數位選單，讓民眾享有更為快速與便利之查詢與觀展服務。
- (2)「真人圖書館」系列講座教育推廣活動：為讓民眾得以透過閱讀他人的生命經驗，來思索、理解己身與歷史的關係，本會規劃每月舉辦一場「真人圖書館」活動，邀請事件當事人或學者專家，與現場民眾分享自身生活經驗、二二八相關議題研究或紀念館歷史沿革之介紹等，使本館之教育推廣業務更為豐富多元。
- (3)「二二八人權影展」系列電影放映暨映後（前）座談：透過人權議題電影與紀錄片的播映，強化民眾對歷史與人權議題的關注，也讓民眾透過電影看到自身未知的領域，從中找到與自己心裡有所共鳴的部分，並與自己對話。另外，藉由映後（前）座談，解析電影欲帶給觀看者的啟示，並從藝術角度來陳述過往故事，於虛構與現實之間，讓民眾找到自我信念的最終依

歸。

- (4)「二二八走讀」系列教育推廣活動：「行萬里路勝讀萬卷書」，帶領大眾走訪二二八相關地景及建築，透過城市街景及專業講師的導覽解說，重回二二八事件當時的事件現場及前後時代的社會氛圍，讓二二八事件的歷史，能夠以更完整的面貌呈現於大眾面前。
- (5)維護 LINE@生活圈官方帳號：隨著通訊軟體普及，並考量不同年齡層之使用習性，本館在通訊平台「LINE@生活圈」建置官方帳號，藉以為強化本館館務訊息及各項展覽活動傳遞速度，110 年將賡續以此媒介發送館務相關訊息。
- (6)倡議市集與音樂會：辦理以推動自由人權、轉型正義等為核心價值之倡議市集、音樂會，並搭配戲劇演出、講座辦理等多元教育活動，藉以吸引更多民眾關心公共與歷史議題。
- (7)館際教學合作：
 - ①「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲及自導學習教案：本會自於 107 年與臺北市教育局正式簽署「教育合作備忘錄」，雙方合力完成「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲及自導學習教案，教學內容結合多媒體元素及利用平板電腦，以跨界整合思考及遊戲化學習設計於紀念館展場內進行互動教學，引導學生閱讀現場史料及思考二二八歷史脈絡，並深獲各界廣大迴響。有鑑於此，秉持合作備忘錄的精神，本會將賡續辦理實境互動與導覽教學及更新相關之教材，並基於推廣人權的理念，規劃提供來館學校師生部分交通補助及租賃平板電腦以無償提供學校師生導覽教學操作使用，以充分發揮本館教育功能。
 - ②「二二八事件暨人權教育講座」：本會賡續與臺北市立大學及臺灣師範大學進行跨校際合作開辦「二二八事件與人權教育暨二二八國家紀念館導覽實作」等相關課程，藉由本館完善的設備、空間及相關資料，以結合影片觀賞、專人導覽及專題課程，讓參與修課學生對於人權課題的探討與體認更為深

刻而密實，理解人權的重要內蘊價值，探究公民行動並強化其人權意識，進而培養人權教育的種籽師資及訓練國內人權教育與本館之導覽實作專才。

(8)人權研習營：為深耕及傳承人權教育，有關研習營之辦理，將延續以教師、大專以上學生為邀請主體，辦理教師研習、學生營隊或工作坊。希冀吸引更多教師共同參與教學研究及課程研發，讓學生主動參與瞭解二二八事件背後更深刻的人權議題，以達推廣與落實人權教育之目的。

(9)書籍出版：本會除自行出版不同領域之二二八與人權相關書籍外，並與其他政府機關或民間團體共同合作出版國內外人權相關著作。此外，基於人權三館合作備忘錄之精神，計畫透過三館相互支援及專案研究之合作模式，共同出版人權相關專書，將研究成果及出版專書以電子書或官網上傳等方式進行推廣，讓研究學者或社會大眾皆易於汲取閱讀及轉發相關資訊，以達多元、多管道宣傳的目的。

(10)學術研討會：為持續進行真相調查、史料之蒐集及研究與教育推廣、文化、歷史或人權等交流活動，將廣泛運用不同研究主題與其他政府機構或民間團體合作辦理專題演講、講座、座談、學術研討會等活動。此外，為配合政府轉型正義政策、及國家賦予人權館之歷史任務，賡續與台北二二八紀念館及國家人權博物館合辦二二八或戒嚴時期轉型正義相關議題研討會，以不同角度觀點作客觀及歷史研究，分享歷史經驗、民主轉型及人權經驗。

2、經費需求：400萬元。

3、預期效益：透過各項教育推廣活動之辦理，有效傳達人權歷史的重要性，另藉由人權團體、組織雙向交流，推廣歷史教育、民主轉型及人權經驗。透過影片、真人圖書館、座談會、專題演講、教師研習營與青年學生營等活動之舉辦，拓展教育推廣範圍，為更多民眾帶來正面影響。此外，結合民間團體、大專院校及學術研究機構，以不同角度、觀點進行客觀歷史研究，期藉以活化「二二八學」深度。

(六)計畫名稱：二二八國家紀念館相關文宣品編撰及發行

1、計畫重點：

- (1)館務、教育推廣等文宣(中英日韓版)：整合館內展覽及教育活動之目標，製作以教育推廣與館務宣傳為目的之文宣品，並與他館合作，藉以強化傳播範圍及宣傳力道。另個別文宣品視其實際需求，以多樣化型態呈現，或印製英、日、韓等外國語言版本，藉以將本館資訊推向國際平台。
- (2)二二八年報：編輯「二二八年報」，彙整本會與紀念館所辦理之各項業務，包含家屬撫慰、賠償金申請、展覽、國際交流與教育推廣等相關資訊，讓國內外關心二二八事物發展動向者，可清楚瞭解本會經營管理現況。
- (3)年度桌曆製作：為宣傳本館活動並使民眾知悉二二八事件相關重要資訊，擬製作年度桌曆，藉以成為受難者、家屬與關心人士與二二八事務交流的平台。
- (4)「開館 10 週年專刊」印製：延續 109 年所執行之執行規劃，擬於 110 年印製「開館 10 週年專刊」，俾讓二二八受難者及其家屬、社會大眾瞭解本館執行業務概況。

2、經費需求：50 萬元。

3、預期效益：以實質紀錄與教育推廣宣傳，向各界傳達本會工作要務，強化本會與本館正面形象，同時連結國際平台，吸引國際對於二二八事件之關注。

(七)計畫名稱：二二八事件史料、文物徵集與典藏

1、計畫重點：因應本館典藏文物及文獻符合博物館法相關之規定，進行本館文物全面盤點、造冊及既有清冊之核實，並將典藏文物及文獻進行必要之專業收納保存之處置，以資未來進行進一步空間規劃、例行盤點工作、檢索資料庫建置需求評估之基礎。

2、經費需求：64 萬元。

3、預期效益：將歷年累積典藏的二二八相關文物建立完整清冊，並以專業保存方式典藏文獻，以使典藏文物及文獻免於損害風險，並擴增未來用於研究及展示用途之檢索便利性。

(八)計畫名稱：二二八事件史料編撰與出版計畫

- 1、計畫重點：為瞭解二二八事件下受難者與受難者家屬，以及與二二八事件重要關係人（如進行平反運動者、學術研究者）的一生的經歷，其中除了清查及整理國內人權文史相關機構的檔案資料外，來自受難者與其家屬親友、重要關係人方面的聲音，也應予以記錄與保存。本會規劃整理接受過二二八事件處理及賠償條例，目前還在世的受難者或其親友，以及與二二八事件相關之重要關係人，進行口述歷史訪談及出版計畫，將此珍貴的歷史資產流傳於後世。
- 2、經費需求：26 萬元。
- 3、預期效益：藉由口述歷史訪談以及影像採集，保存受難者本人及重要關係人之歷史見證，就其見聞與記憶作成口述歷史紀錄，還原歷史真相，實踐轉型正義的公義理念，臺灣社會才能療傷止痛、和解共生。

(九)計畫名稱：二二八國家紀念館 110 年度修繕改善工程案

- 1、計畫重點：進行本館分區之三樓中央區屋頂鋪面防漏工程（包含建築師專業服務費）。
- 2、經費需求：100 萬元。
- 3、預期效益：修繕古蹟建物三樓屋頂及女兒牆因地震擾動及防水材質長期日曬雨淋等影響，所導致防水層脆化造成裂縫甚至破裂引起的漏水情形，以維護古蹟建物室內牆面及天花板美觀，及延長古蹟建物使用年限暨維護建物使用安全。

八、行政及管理支出：包括 1 個工作計畫，經費共計 850 萬元。

(一)計畫名稱：基本行政工作維持及紀念館之營運管理

- 1、計畫重點：執行長 1 人及行政部門編列員額 5 人之用人及各項管理費用等。為配合各業務部門需要，使各項業務得以順利推進，並如期完成，提高行政效率，以達成本會之設置目標。並積極辦理紀念館之經營管理，另依「財團法人二二八事件紀念基金會投資管理規定」及「二二八和平基金執行要點」在安全可靠的情形下進行投資，以增加二二八和平基金的運用收益，以期獲得最大效益。
- 2、經費需求：850 萬元。

- 3、預期效益：提高行政效率，有效經營管理紀念館及「二二八和平基金」之運用，以獲致最大效益。

參、本年度預算概要

一、收支營運概況：

- (一)本年度勞務收入 5,155 萬元，與上年度同。
- (二)本年度財務收入 1,274 萬元，較上年度預算數 1,349 萬元，減少 75 萬元，計 5.56%，主要係金融機構因應嚴重特殊傳染性肺炎疫情調降存款利率，致利息收入減少所致。
- (三)本年度勞務成本 5,579 萬元，較上年度預算數 5,574 萬元，增加 5 萬元，計 0.09%，主要係經營與管理本館計畫經費微調支出所致。
- (四)本年度管理費用 850 萬元，較上年度預算數 930 萬元，減少 80 萬元，計 8.6%，主要係減列行政管理費用所致。
- (五)以上總收支平衡，無賸餘。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 1,085 萬元。
- (二)投資活動之淨現金流入 2 千元。
- (三)籌資活動之淨現金流入 18 萬元，係存入保證金增加。
- (四)現金及約當現金之淨增 1,103 萬 2 千元，係期末現金 4,619 萬 8 千元，較期初現金 3,516 萬 6 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值 15 億 6,675 萬 6 千元，加計本年度捐贈公積增加數 50 萬元，期末淨值為 15 億 6,725 萬 6 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述：

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果：

- 1、勞務收入決算數 6,029 萬 8 千元，較預算數 6,031 萬 6 千元，減少 1 萬 8 千元，計 0.03%，主要係給付賠償金計畫、經營及管理二二八國家紀念館計畫，因實際通過賠償金額、經營管理相關費用較預計減少，爰內政部實際撥付款項隨減。
- 2、受贈收入決算數 4 千元，係民眾捐贈之預算外收入。
- 3、財務收入決算數 1,434 萬 4 千元，較預算數 1,317 萬元，增加 117 萬 4 千元，計 8.92%，主要係定期存款及債券利息收入增加所致。

- 4、其他業務外收入決算數 2 萬元，主要係電子領標之標單收入等預算外收入。
- 5、勞務成本：決算數 5,881 萬 9 千元，較預算數 6,402 萬元，減少 520 萬 1 千元，計 8.12%，依計畫項目說明如下：
- (1)給付賠償金支出 1,485 萬 6 千元，其中用人費及服務為 235 萬 6 千，賠償金為 1,250 萬元，較預算數 1,749 萬 2 千元，減少 263 萬 6 千元，計 15.07%，主要係 108 年度第 11 屆第 7 次與第 11 屆第 9 次及第 12 屆第 2 次董事暨監察人會議僅通過認列 1,250 萬元應付賠償金，並由內政部於 108 年度以補助款支應。
 - (2)籌辦二二八事件紀念活動支出 290 萬 8 千元，較預算數 320 萬元，減少 29 萬 2 千元，計 9.13%，主要係各項活動摶節支出所致。
 - (3)二二八事件真相調查研究支出 691 萬 6 千元，較預算數 440 萬元，增加 251 萬 6 千元，計 57.18%，主要係二二八不義遺址清查委託研究與二二八事件相關人物清查檔案計畫陸續完成及二二八事件真相與轉型正義報告稿完成出版所致。
 - (4)二二八事件之教育及文化活動支出 14 萬 6 千元，較預算數 60 萬元，減少 45 萬 4 千元，計 75.67%，主要係 108 年度二二八事件教材著作及調查考證補助辦法受理申請案，僅審核通過 4 件未如預期所致。
 - (5)教育、文化、歷史、人權之國際交流支出 68 萬 5 千元，較預算數 100 萬元，減少 31 萬 5 千元，計 31.5%，主要係與日本、韓國及德國間之學術交流規模縮小所致。
 - (6)協助照顧受難者及其家屬支出 775 萬 6 千元，較預算數 987 萬 9 千元，減少 212 萬 3 千元，計 21.49%，主要係符合申請受難者撫助金、重陽敬老金資格之人數減少所致。

(7)經營及管理二二八國家紀念館支出 2,555 萬 2 千元，較預算數 2,744 萬 9 千元，減少 189 萬 7 千元，計 6.91%，主要係員額未補足，致人事費賸餘及摺節支出所致。

6、管理費用：行政及管理支出 804 萬 3 千元，較預算 946 萬 6 千元，減少 142 萬 3 千元，計 15.03%，主要係各項行政工作摺節支出所致。

7、其他業務支出：決算數 174 萬元，主要係國家人權博物館補助人權之國際交流及與促進轉型正義委員會合辦經費所致。

8、以上收支相抵賸餘 606 萬 4 千元，較原編預算收支平衡增加 606 萬 4 千元，主要係因財務收入增加與摺節支出增減互抵所致。

(二)計畫執行成果概述：

本會 108 年度辦理 8 項主要業務，各項工作計畫之實施狀況及績效，謹說明如下：

1、給付賠償金計畫執行成果：自 85 年度起至 108 年度止給付賠償金工作計畫實施情形概述如下：

(1)截至 101 年 12 月底止累計，接受受難者申請給付賠償金 2,756 案件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償 2,267 案件（占 82.25%），決議不予賠償 461 案件（占 16.73%），撤回或註銷者 28 案件（占 1.02%），核定賠償金 71 億 7,820 萬元；另依據 102 年 5 月 22 日總統令修正公布二二八事件處理及賠償條例（以下簡稱本條例）第 2 條第 3 項（延長賠償金申請期限四年）；另於 107 年 1 月 17 日總統令修正公布本條例第 2 條第 3 項再延長四年至 111 年 1 月 18 日。本會分別自 102 年 5 月 24 日起至 106 年 5 月 23 日截止，及 107 年 1 月 19 日起重新受理賠償金申請案，截至 108 年 12 月 31 日為止，後續受理申請給付賠償金 106 案件，其中經本會董事暨監察人會議決議予以賠償共 55 件（占 51.89%），核定賠償金共 8,570 萬元；決議不予賠償共 46 件（占 43.4%）；尚待處理共 5 件（占 4.71%）。

- (2)依據二二八賠償條例第 14 條：「……自通知領取之日起逾五年未領取者，其賠償金歸屬二二八事件紀念基金」規定，迄今逾 5 年未領賠償金 86 萬餘元歸屬二二八事件紀念基金移列特別公積，實際核發賠償金累計 72 億 3,690 萬餘元。
- (3)茲因賠償條例於 107 年 1 月 17 日經總統令修正公布申請賠償期限再延長四年（至 111 年 1 月 18 日截止），本會已於 107 年將此訊息刊載於網路上（智邦生活網），迄今仍持續將此訊息公告於本會官方網站，使受難者或其家屬於截止前得予提出申請，以期符合撫平歷史傷痛，促進族群融合之宗旨。

2、籌辦二二八事件系列紀念活動：

(1)舉辦二二八和平紀念日系列紀念活動：

①二二八事件 72 週年中樞紀念儀式記者會：記者會於 108 年 2 月 24 日（星期日）下午 1 時，假本館二樓中央區舉辦，今年二二八事件中樞紀念儀式以「真相 尊嚴 齊力再向前」為主軸，延續立法院 106 年通過的促進轉型正義條例立法精神，以「真相 尊嚴 齊力再向前」為主軸，希望透過轉型正義，持續發掘真相，累積進步動力，讓臺灣人民能夠一起手牽手，齊力向前走。記者會由本會薛化元董事長及媒體記者約 50 餘人參與。

②二二八事件 72 週年中樞紀念儀式暨頒發回復名譽證書：本會於 108 年 2 月 28 日（星期四）下午 2 時 28 分，假臺北市二二八和平公園二二八紀念碑前，辦理二二八事件 72 週年中樞紀念儀式，由蔡英文總統、行政院蘇貞昌院長、本會薛化元董事長、二二八受難者家屬代表也是 2019 年二二八海外遺屬返鄉團團長王克雄先生與臺北市柯文哲市長等代表致詞。總統並於儀式中親自頒發回復名譽證書予二二八家屬王梅花女士、許春生先生、張俊彥先生、曾禎禮先生。當日內政部徐國勇部長、文化部鄭麗君部

長、本會董事、受難者及其家屬與各界關心二二八人士等貴賓約 300 人共同參與此次紀念儀式。

- ③花蓮二二八事件 72 週年紀念儀式暨追思音樂會：本會與花蓮縣政府及花蓮縣二二八關懷協會於 108 年 2 月 28 日（星期四）上午 9 時 30 分至 12 時假花蓮市（北濱公園）和平廣場二二八紀念碑前，舉辦二二八事件 72 週年紀念儀式暨追思音樂會，儀式由當地國中、小學學生與藝術團體以音樂表演展開序幕，藉由紀念演出向二二八事件受難者表達追悼之意，後並由花蓮縣徐榛蔚縣長與花蓮二二八關懷協會鄭英賢理事長及現場上百民眾共同在紀念碑前獻上象徵懷念與追思的百合花，藉以撫慰受難之魂，現場氣氛肅穆祥和。
- ④「愛、公義、和平」紀念追思會暨嘉義地區檔案史料特展：本會與嘉義市二二八紀念文教基金會於 108 年 2 月 27 日（星期三）上午，假嘉義市二二八紀念公園共同舉行「愛、公義、和平」紀念追思會，期望藉由追思，記取歷史教訓，用愛和公義打造和平的未來。除此之外，並於嘉義市二二八紀念館舉辦「嘉義地區檔案史料特展」，展出相關重要歷史檔案，讓參觀民眾更進一步認識二二八事件。活動當日嘉義市黃敏惠市長、監察院張博雅院長、前嘉義市長涂醒哲、本會江榮森董事與受難者家屬及關心二二八事件的社會人士出席參加，以無限哀思的心情，感念為守護臺灣而壯烈犧牲的先輩。
- ⑤南投縣二二八和平紀念活動：本會與南投縣二二八關懷協會於 108 年 3 月 9 日（星期六）上午 9 時於竹山鎮公所禮堂舉行「南投縣二二八和平紀念活動」活動，邀請二二八受難家屬、關懷者及社會人士等共同參與，透過學者專家對竹山二二八事件史蹟的介紹，讓更多關懷者能瞭解二二八事件的歷史，輔以各社區老人會的表演、音樂演唱，藉

以追思緬懷二二八前輩為地方所付出的心血，並祈願未來能持續朝祥和之境前進。

- ⑥高雄 2019 年二二八事件 72 週年音樂追思會：1947 年 3 月 6 日彭孟緝下令兵分三路進入高雄市區鎮壓，造成高雄地區眾多人命的傷亡，為追思 72 年前無辜受難的高雄二二八事件受難者，本會與高雄市二二八關懷協會共同於 108 年 3 月 6 日（星期三）10 時至 12 時假高雄市立歷史博物館舉辦「2019 年二二八事件 72 週年音樂追思會」，由王明哲與二二八受難者高一生之子高英傑老師，演唱多首音樂組曲，透過音樂會形式緬懷二二八受難先人，期望用愛與包容化解分歧，讓過去錯誤不再重蹈覆轍。
- ⑦臺東 228 追思音樂會：為追思二二八英靈與撫慰受難者家屬心靈，並期望將傷痛昇華為和解與包容的力量，本會與臺東縣二二八事件關懷協會共同於 108 年 2 月 28 日上午假臺東更生教會辦理「228 追思音樂會」，現場約 200 人參與，由 Amis 吞互樂團等原住民及教會團體擔綱演出，後並進行唱詩、祈禱等活動，場面肅穆溫馨。
- ⑧第七屆共生音樂節「眾聲喧嘩」：本會與台灣教授協會、共生音樂節工作小組、台北二二八紀念館、臺北市文化局、悠遊卡股份有限公司等單位於 108 年 2 月 28 日（星期四）凱達格蘭大道上共同主辦「第七屆共生音樂節『眾聲喧嘩』」活動，除有多組本土樂團接力演出外，也透過短講、靜態展示與現場多個社運團體擺攤向民眾傳達理念，讓現場參與民眾對二二八事件、人權歷史議題與他國轉型正義事例能有進一步關心與認識。當日活動現場吸引眾多年輕學子參與，期望藉由更為活潑的活動形式，讓二二八歷史教育能夠永續傳承。
- ⑨海外二二八遺屬返鄉團參訪：由二二八受難者王育霖檢察官之子王克雄先生率領旅居海外各地二二八家屬共 18 人，返臺追思悼念二二八受難者，並於 108 年 2 月 25 日

(星期一)上午參訪本館，由本會楊振隆執行長與柳照遠副執行長親自接待，並就臺灣社會現況與轉型正義議題進行眾多的意見交流。

- ⑩紀念戲劇表演：本會與鄭南榕基金會、三語事劇場及原創屋合作，分別於108年3月2-3日及9-10日，辦理「恐懼紀念日」及「罐頭躲不了一隻貓」的戲劇表演，讓民眾藉由戲劇來認識戒嚴為臺灣民眾所造成的恐懼，並透過現代戲劇手法，讓沈重的歷史議題變得平易近人，進而讓更多人關心臺灣的歷史，思考臺灣人的未來。
- ⑪「宜蘭頭城二二八：遺孀郭林汾的三國人生」新書發表會：本會與前衛出版社合作，共同於108年2月26日(星期二)假本館辦理宜蘭頭城二二八：遺孀郭林汾的三國人生新書發表會，邀請編著者郭勝華主講，詩人李敏勇與談。郭勝華以母親的回憶編寫本書，在追尋自身身世的同時，亦為二二八事件歷史留下難能可貴的見證。
- ⑫2019年二二八事件失蹤受難者追思紀念會：本會與臺灣二二八關懷總會於108年3月31日(星期日)上午11時至12時，假本館辦理前揭追思會，邀請二二八失蹤受難者家屬至本館追思悼念先人。本會董事長薛化元、臺灣二二八關懷總會理事長潘信行、二二八受難家屬李榮昌與廖英豪均出席代表致詞，追思會中由本會執行長楊振隆一一唸出失蹤受難者姓名，藉以表達對失蹤受難者的追思之意，後由家屬代表彈奏音樂，帶領與會家屬以歌聲悼念先人。會後並舉辦受難者家屬聯誼活動，藉由相互鼓勵，期盼二二八事件真相能早日水落石出。

(2)辦理宗教性追思紀念活動：

- ①本會與台灣基督長老教會秉持著對臺灣社會關懷與人權的維護，於全國各地共同舉辦二二八追思禮拜，透過宗教撫慰人心，以詩歌與音樂來追思二二八事件受難者。自

108年2月22日(星期五)起至3月17日(星期日)止，本會與台灣基督長老教會共於全國各縣市舉辦18場二二八追思紀念禮拜暨追思活動。

- ②本會於108年8月4日(星期日)，假臺北市臨濟護國禪寺舉辦臺北主場二二八追思紀念法會，中元期間亦於花蓮市、臺中市、嘉義市及高雄市4個縣市辦理共7場法會亦順利辦理完成，總計8場法會共500餘位家屬參加。

3、二二八事件真相調查研究：

- (1)二二八事件相關人物清查檔案計畫案：本計畫主要針對國內官方檔案相關單位進行初步史料清查與整理，先掌握目前已經公開有關二二八事件相關人物的檔案目錄，進而向相關單位調閱檔案史料，再根據個別人物進行彙整。透過此一清查計畫，不僅可以瞭解目前政府機關對於二二八事件相關檔案的保存情形，亦可以針對潛在受難者人數的調查做一釐清，更重要的是透過此大規模的整理之下，建立一檔案資料庫，進而充實本會檔案的完整度，以提供未來民眾查詢史料之用。本計畫自107年度開始執行，然由於資料浩繁，目前著重於自檔案管理局整理出約8,000筆之二二八事件相關人名清查資料為基礎，賡續蒐查及執行本計畫。
- (2)臺灣二二八事件真相與轉型正義國際研討會：本會於107年4月開始推動「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，為蒐集各方學者專家等相關人士之意見與分享研究心得，除已於107年11月舉辦「二二八事件真相與轉型正義研究論壇」外，後又與促進轉型正義委員會合作，於108年7月27日、28日在本館一樓展演廳，共同辦理「臺灣二二八事件真相與轉型正義國際研討會」。本次研討會共計5場次並發表11篇文章及2場綜合座談，邀集相關領域之學者專家、研究人員及關心此議題者交流分享，兩日合計約190人次參與。

- (3)二二八遺址清查委託研究計畫：為配合政府推動轉型正義之任務，本會自 107 年開始籌策二二八事件遺址清查研究計畫。本研究計畫經專案小組研議後，將臺灣全境劃分三區；第一區包含臺北市、新北市、新竹縣市、桃園市、基隆市、宜蘭縣等；第二區包含嘉義縣、臺南市、高雄市、屏東縣、澎湖縣、花蓮縣及臺東縣等；第三區為苗栗縣、臺中市、彰化縣、南投縣及雲林縣等，進行清查研究之招標作業。本研究計畫自 107 年 8 月至 108 年 12 月底止，已完成清查並如期結案。後續將根據清查成果評估於 109 年辦理「二二八遺址特展」之可行性。
- (4)二二八審結案件之受難者小傳計畫：為對二二八時期之歷史真相全盤了解，本計畫依據本會申請通過補（賠）償的受難者名單，進行全面清查及檔案整理，此外進一步委請專人進行二二八受難者小傳撰稿，已初步完成 150 名受難者，內容包含生平、背景、受難緣由等經歷，俾讓大眾更加了解二二八事件中受難個案的歷史。
- (5)二二八事件可能受難者名單：為調查二二八事件真相，本會依「二二八事件可能受難者清查作業要點」第三點之規定辦理「二二八事件可能受難者」清查，並成立二二八事件可能受難者清查小組。截至 108 年 12 月 31 日為止，本會業分次公告三批可能受難者名單，第一批於 107 年 12 月 25 日公告，計 477 筆，第二批於 108 年 3 月 25 日公告，計 338 筆，第三批於 108 年 10 月 1 日公告，計 379 筆，合計共 1,194 筆，本項工作預計賡續執行。
- (6)二二八資料庫增補計畫：二二八事件相關檔案諸如國史館二二八事件檔案彙編第 1 至 24 冊與本會與國史館共同出版之二二八辭典，以及本會與中央研究院臺灣史研究所共同出版之保密局臺灣站—二二八史料彙編 1-5 冊等重要檔案資料陸續出版，前揭資料部分已建置於本會資料查詢系統，用以補強本會現有之二二八資料庫，以利賠償金審理

作業，並提供二二八事件相關研究之資料查詢功能，截至 108 年 12 月 31 日為止，已建置國史館二二八事件檔案彙編第 1 至 24 冊，共收錄約 28,300 個姓名檔；另國史館於 109 年 2 月 16 日舉辦二二八事件檔案彙編第 25 至 27 冊新書發表會，故本項工作預計將會持續於 109 年度繼續執行。

- (7) 臺灣二二八事件真相調查與轉型正義計畫案：由本會規劃的「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，立基於 81 年行政院二二八事件研究報告和 95 年本會的二二八事件責任歸屬研究報告的基礎上，由團隊成員根據新出土的檔案、史料，並針對過去囿於時間及環境因素未及處理的部分，分篇撰寫。在團隊同仁及本會外聘學者專家的協助下，在 107 年 11 月 4 日與 108 年 7 月 27 日、28 日，先後舉行了期中和期末報告的研討會，共撰寫的文稿超過 70 萬字以上。除了研討會透過學者專家的對話討論外，文稿也在學者專家審查後，再經作者修訂，並由陳儀深主編進行全文審視後定稿，並於 109 年 2 月 26 日完成印製出版。
- (8) 國際學術推廣計畫：二二八事件真相調查與轉型正義外文翻譯編審案：由本會推動的「臺灣二二八事件真相調查與轉型正義研究計畫」，為廣為蒐集各方學者專家等相關人士意見與分享研究心得，已先於 107 年 11 月 4 日假本館一樓展演廳舉辦「2018 年二二八事件真相與轉型正義研究論壇」，發表文章計有陳儀深、許文堂、蘇瑤崇、何義麟、歐素瑛、林正慧、吳俊瑩等 8 篇，以作為該報告稿撰寫之初步成果發表交流平台。為讓世界更多關心二二八事件、轉型正義等歷史的人能夠進一步相互交流，預計將該「2018 年二二八事件真相與轉型正義研究論壇」各篇文章翻譯為英文及日文等 2 種外文版本在國內外出版。本案業於 108 年 11 月 30 日前完成翻譯文稿結案報告，未來將根據執行工作內容依序完成出版作業。

4、二二八事件之教育及文化活動：

(1)二二八事件教材著作及調查考證補助：

①依據本條例第 11 條第 4 款、第 5 款及第 6 款規定及二二八事件教材著作及調查考證補助辦法，對於從事有助瞭解二二八事件真相、撫平歷史傷痛，以及促進族群和諧與臺灣社會和平之已完成著作，依本會二二八事件歷史教材編撰注意事項，編纂供教學或補充教學與教師進修所用之已完成教材；從事有關二二八事件史實之調查、考證、研究之成果報告等，經本會審核通過後，提供部分金額補助以資獎勵，且將於本會官網公告通過核定名單。若經著作者同意則開放部分或全文下載，並將紙本作品公開展示於本館 2 樓圖書區，供研究者或有興趣等人士參考及推廣。

②108 年度本會受理申請案共計 4 件，經兩階段審核通過 4 件，核發補助費共計新臺幣 13 萬元整。

5、教育、文化、歷史、人權之國際交流：

(1)臺日人權國際交流計畫：108 年度臺日人權國際交流計畫，自 1 月至 12 月共計完成青山短期女子大學、東京大學、九州大學、愛知大學、立命館大學、大阪大學、中京大學、廣島大學、早稻田大學、日本一橋大學等 10 校師生參訪行程，參觀本館、國家人權博物館景美紀念園區及綠島紀念園區等臺灣相關之人權地景，期望藉此等國際交流推動二二八事件及白色恐怖教育，彰顯人權歷史社會教育的意義，同時期許未來新一代避免重蹈歷史覆轍。

(2)教育部邀請國外學者參與研討會：教育部於 108 年 1 月 9 日至 11 日於高雄辦理「用愛堅守正義·勇敢追尋真相～臺韓歷史追尋之旅—2019 國際人權課程與教學研討會」，邀集多位來自韓國首爾、光州與濟州等城市之人權教師與學者專家等參與，受邀來臺參與研討會的韓國貴賓於 108 年 1 月 8 日（星期二）先行造訪本館，藉以認識瞭解臺灣二

二八事件，並與本館楊振隆館長進行對話交流，楊館長亦分享臺灣社會目前對於二二八事件的認知與態度。

- (3) 韓國人權團體參與二二八事件 72 週年中樞紀念儀式：濟州 4·3 和平基金會梁祚勳理事長、濟州 4·3 犧牲者遺族會宋承文會長與 5·18 紀念基金會李哲佑理事長等人受本會邀請，於二二八事件 72 週年期間來臺參訪，除於 108 年 2 月 28 日（星期四）參與中樞儀式外，並於 2 月 27 日（星期三）至本館分享各自會務現況，盼望未來能有更緊密的合作與交流。濟州 4·3 和平基金會亦於 108 年 6 月假紐約聯合國總部舉辦「濟州 4·3UN 人權研討會」，從聯合國的高度探討人權問題，並透過 4·3 受害者的證詞，重新審視濟州 4·3 的歷史真相。濟州 4·3 和平基金會也邀請本會擔任協辦單位，共同為世界人權發聲。
- (4) 赴韓國參加「第 71 週年 4·3 犧牲者追念式暨召開聯席會議」：基於與濟州 4·3 和平基金會所簽署之合作備忘錄，本會楊振隆執行長受邀前往韓國濟州島參加第 71 週年 4·3 犧牲者追念式，和韓國各界代表共同追思，並與韓國人權團體召開「東亞民主和平人權網絡」聯席會議，期於推廣和平人權與歷史教育工作上，有更多元的合作與交流。
- (5) 德國貴賓參訪：國家人權博物館於 108 年 10 月 30、31 日（星期三、四）舉辦「臺德人權教育國際工作坊」，受邀來臺參與工作坊的德國聯邦處理東德獨裁政權基金會執行長 Anna Kaminsky、史塔西檔案局主任 Niels Schwiderski、柏林圍牆基金會典藏與檔案主任 Manfred Wichmann、歐洲被害猶太人紀念碑基金會專案主任 Adam Kerpel-Fronius 亦於 10 月 29 日（星期二）參訪本館，本會特安排專人導覽，讓蒞館貴賓認識二二八事件，並分享臺灣處理二二八事件賠償與建立本館等相關經驗。

- (6)「用筆墨劃開的沈默真相」濟州 4·3 人權作家玄基榮「順伊三寸」座談會：為推廣國際人權教育，本會於 108 年 11 月出版描述韓國濟州四三大屠殺的小說「順伊三寸」，並與台北二二八紀念館、濟州 4·3 和平基金會與國家人權博物館共同合作，邀請順伊三寸作者玄基榮於 11 月 15 日（星期五）蒞館辦理前揭座談，分享渠創作之心路歷程。當日活動並由總統府資政、美麗島民主運動參與人姚嘉文擔任與談人，知韓文化協會執行長朱立熙與政治大學韓語系副教授郭秋雯擔任主持人。
- (7)2019 年戰後東亞人權系列研討會暨論壇：本會於 108 年 3 月 8 日、3 月 11 日及 3 月 29 日與國家人權博物館、國立政治大學文學院、國立政治大學臺灣史研究所及雷震研究中心，共同辦理 2019 年戰後東亞人權系列研討會暨論壇活動，邀請臺日人權議題學者專家共同參與及發表相關研究成果，並進行國際合作研究交流。
- (8)2019 年「自由、民主、人權與近代東亞」系列工作坊活動：本會與國立政治大學臺灣史研究所及自由思想學術基金會於 108 年辦理此系列工作坊，共計 3 場，已於 6 月 21 日、9 月 5 日及 11 月 29 日完成，藉由工作坊的形式，推廣自由、民主、人權相關之臺灣主體等議題，並邀請國內外學者與會，擔任與談人、與青年學者對話，除了拓展青年學者的國際觀之外，同時也讓研究成果與國際接軌。

6、協助照顧受難者及其家屬：

(1)撫助照料清寒無依之受難者及遺族：

- ①重陽敬老金：108 年度於重陽節發放敬老金予 65 歲以上之受難者本人或其雙親、配偶，共計核發 162 人，發予重陽敬老金每人 3,600 元，合計金額 58 萬 3,200 元。
- ②三節撫助金：為協助家境清寒之二二八受難者與遺族，本會每年寄發二二八事件受難者及家屬撫助作業要點暨相關申請書予受難者及家屬，針對符合中低收入老人、中低

收入身心障礙者及低收入戶之二二八受難者、家屬及權利人，發放春節、端午及中秋三節撫助金，108 年度完成發放春節撫助金 91 萬 8,000 元、端午節撫助金 92 萬 7,000 元與中秋節撫助金 92 萬 7,000 元。

③ 喪葬撫助費：108 年度共計發放 15 人次，計 4 萬 5,000 元。

(2) 辦理訪慰活動：本會楊振隆執行長於 108 年度 3 月至 12 月間率員至高雄、花蓮、臺東、南投、宜蘭、臺中等地探訪二二八受難者及家屬，除向家屬說明目前會務情況之外，並聽取渠等對本會營運方向之建議，期許會務營運能更有效率、創新與多元。

(3) 辦理撫慰聯誼活動：本會於 108 年 6 月 13 日、6 月 20 日及 8 月 3 日分別與臺灣二二八關懷總會、高雄市二二八關懷協會與嘉義縣二二八紀念文教協會共同辦理各地方家屬撫慰聯誼活動，總計約有 110 位家屬參加，透過前揭活動，與受難者家屬討論未來合作計畫，並藉由地方協會力量，推廣歷史教育，讓更多人認識與關心二二八事件。

(4) 辦理二二八清寒獎學金之申請與發放：二二八事件受難者三親等以內之直系血親卑親屬，並就讀高中以上之低收入戶在學者，可向本會申請二二八清寒獎學金。108 年度申請案計 10 件，經審查通過獲得獎學金者共計 8 名，研究所組 2 名、大專組 3 名、高中組 3 名，總計發給獎學金 21 萬 5,000 元。

7、經營及管理二二八國家紀念館：

(1) 二二八國家紀念館古蹟維護：本會依據「二二八國家紀念館 104 年度管理維護計畫暨防災及緊急應變計畫報告書」（本報告書係依「古蹟管理維護辦法」第二條第四項規定進行五年檢討修正，並業奉古蹟主管機關-臺北市政府文化局 104 年 12 月 17 日北市文化文資字第 10432245400 號函同意備查在案）所載「管理維護事項」、「管理維護工作」

等計畫內容，暨文化部頒布「古蹟維護辦法」相關規範及規定，就本館建物、設備及典藏之二二八相關文物、史料等進行年度日常維護及管理工作，以維本館古蹟歷史建物風貌，並善盡古蹟建物及二二八文物史料等管理維護之責，暨提供參訪者舒適、安全及便利的參觀空間。

①二二八國家紀念館建築物一、二、三級維護項目：

A.一級維護：除由專人每日就建物樑柱、牆面及燈具等全區進行目視巡視外，另委託專業清潔公司及景觀園藝公司針對本館內、外周圍環境，包含戶外庭園植栽、草皮及景觀和風池，暨館內地板、門窗、廁所等各項設施、設備，進行日常維護、清潔及檢視等。

B.二級維護：定期進行環境蚊蟲消毒、蟲蟻監測及滅鼠防治；屋頂、銅製通風管防漏水及屋頂隔熱塗層檢視；隔熱陶磚及內、外牆面裂縫檢測；周圍水溝及銅製落水管排水疏通、庭園樹木及草皮修剪、天花板目視檢測及消防系統、緊急發電機、高壓電設備、逃生設備、空調設備、升降梯設備、展演廳伸縮座椅等檢查、維護及保養，戶外庭園和風景觀池檢修、維護工程等。

C.三級維護：檢視地坪、天花板、牆身、石灰泥壁面、洗石子等是否有裂縫、沉陷、變形、風化等現象；評估是否清除附著草籽、植物及修補屋面、防水層等；評估是否進行門扇、窗框檢修及其五金潤滑、除銹及變形維修等；電路、電器、消防、保全等設備及其各部配件檢測是否正常運作或有損壞情形。

②108年度執行各項日常維護、修繕、檢測、汰換等項目：

A.機電設備：電梯維護保養及故障修繕、電梯玻璃帷幕、鋼樑、窗戶等清潔除塵維護，空調主機維修、屋頂室外空調主機、熱交換機、每年2次室內送風機年度保養清洗、依消防法規定，每年1次消防檢修申報及後續改善、高壓電年度大保養維護、電容器故障檢修，庭園廊道設

備間消防設備改善、戶外庭園景觀照明燈具故障及線路查修、展場無線網路設備維護、飲水機設備保養、哺(集)乳室相關設備採購等。

B. 建築物及周邊：南翼屋頂層保水溝積水檢修、南翼 1、2 樓樓梯間開口部漏水檢測作業、1 樓南北走道、2 樓及 3 樓展區窗簾除塵蟎作業、全館磨石子及木地板清潔打蠟、屋頂集水器、落水頭及外牆銅製落水管、1 樓倉庫消防水池及南翼屋頂空調管線及電源改善等小型零星修繕、年度鼠害防治作業及病媒蚊防治、門鎖故障檢修更新及木門修補零星修繕、3 樓中央區露臺漏水檢測。

C. 安全項目：建築管理土地使用消防安全因應計畫委託專業建築師協助設計及送審，並以查驗及核准通過之因應計畫，依程序取得使用許可，另有網路儲存設備磁碟陣列救援資料服務、年度機電顧問技術服務、年度資訊設備維護保養與軟體安裝及區域網路設定、強化庭園樹木支撐等。

③其他項目：警衛勤務，清潔維護，庭園景觀養護，保全及門禁遠端監視系統，年度水電費支應，維護紀念館建築物、設備、藏品及參觀民眾安全等相關保險，包含展品或典藏品保險、器材設備保險、公共意外險及火災保險等。

(2)二二八國家紀念館之志工組織相關工作：

①平日值班：本館開館後，為加強館內志工對於二二八事件之瞭解，並熟悉各項導覽相關業務，本會制訂二二八國家紀念館志工招募暨教育訓練計畫。平時有賴熱心的志工協助及巡視展場，使得民眾至紀念館參訪順暢；辦理大型活動時，多數志工皆熱心參與及協助。

②為培訓穩定的志工群及配合年度主題特展及常態展規劃的更新，辦理年度志工交流及進修研習課程，以協助紀念館之正常運作，讓參與志工瞭解展覽，藉以傳承歷史教育、紀念館志願服務理念、充實志工服務工作效能及提升

志工服務態度與品質，並推動本館展場各項服務工作，為使志工朋友瞭解本館永續經營之深層意義，本會於 108 年辦理 6 個梯次志工交流及進修研習課程，參與志工計 145 人次，共 296 小時。

- ③本會於 108 年度辦理 2 梯次志工館際交流參訪活動，藉此提升志工團隊對於臺灣人權歷史的認知，培養紀念館志工人權學養與視野，期藉由館際的參訪交流，曾加志工學習平臺，並凝聚彼此對紀念館之向心力，培養本館志工學養與多元視野。

A. 108 年 5 月 13 日：參訪雷震研究中心・紀念館。

B. 108 年 12 月 2 日：參訪苗栗縣大湖鄉等地。

(3) 二二八國家紀念館年度主題特展：

- ①悲情車站・二二八特展：係以八堵、嘉義及高雄等三個車站及周邊所發生的故事為主題，透過文獻、圖像與口述歷史，讓事件面貌更加清晰。案於 108 年 2 月 24 日（星期日）下午舉行特展開幕式，邀請到八堵車站站長李丹修之子李文卿、八堵車站副站長蘇水木之子蘇豐富、嘉義車站受難者潘木枝之子潘信行及高雄受難者林界之女林黎彩等人一同出席，期盼藉由此特展傳承二二八歷史記憶。本展自 2 月 24 日（星期日）至 7 月 28 日（星期日）於本館二樓南翼展區展出，參觀人次約 17,397 人。

- ②偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展為本會與前衛出版社共同主辦之展覽，並於 108 年 2 月 24 日上午，假本館三樓藝文空間舉行開幕儀式，本會楊振隆執行長、前衛出版社副社長林君亭、創作者 Tseng Feng、文本撰文者曾立維博士與二二八受難者家屬代表潘信行及知名插畫家氫酸鉀等出席致詞，二二八事件對部分臺灣民眾而言，仍是相對模糊、亟需被認識的歷史事件，本會期待藉此插畫展讓更多人認識二二八事件歷史。本展

自 108 年 2 月 24 日（星期日）至 5 月 26 日（星期日）於本館三樓藝文空間展出，參觀人次約 10,434 人。

- ③他們的年代：氫酸鉀「他們的年代—絆（きずな）：阿公阿嬤的日本時代」畫展：本會與前衛出版社合作，邀請知名數位插畫家「氫酸鉀」假本館 3 樓藝文空間展出潘木枝、陳澄波、湯德章及日治時期臺灣意象等現代創作手法作品共 19 幅及一座新型態的半立體裝置藝術品，傳達出魔幻寫實的視覺體驗，並特地商情北投虹燁工作室楊燁老師，提供精選日治時期珍藏古物於現場展示，讓我們對於日治時期的臺灣有更具體的想像，展期自 108 年 6 月 29 日（星期六）至 9 月 1 日（星期日）止，參觀人次約 7,731 人。
- ④他們的年代—臺展 92：迸發的璀璨—陳植棋生平展：陳植棋為臺灣第一代西洋畫家，在臺展及帝展有相當耀眼的表現，對臺灣民族社會運動甚為關心，也曾參與相關民族運動，本會特規劃前揭展覽介紹渠生平及畫作，並於本館 2 樓南翼第 1 展區展出，另分別於 108 年 9 月 1 日（星期日）上午 11 時舉辦開幕式及下午 2 時辦理真人圖書館專題講座。本展展期自 108 年 9 月 1 日（星期日）至 12 月 1 日（星期日）止，參觀人次約 10,091 人。
- ⑤被遮蔽的燭光—殷海光誕生百年紀念特展：108 年逢殷海光誕生百週年、逝世五十週年，本會與殷海光基金會合作辦理前揭展覽，並於 108 年 9 月 26 日下午 2 時舉辦開幕式，教育部次長范巽綠、殷海光基金會董事長吳鯤魯與殷海光的女兒殷文麗等貴賓皆蒞臨參與。展覽中介紹殷海光的生平、思想與重要事蹟，藉由各種文物與書信，以更貼近故人生活的面相來認識這名風骨文人。展期自 108 年 9 月 26 日（星期四）至 109 年 3 月 1 日（星期日）止，108 年參觀人次約 10,386 人。
- ⑥「沒有圍牆的監獄：維吾爾的今天」特展暨系列活動：本

會與臺灣圖博之友會合作辦理前揭展覽，透過真實的照片和文字陳述，將中國政府在新疆對維吾爾人任意逮捕、監禁於「再教育營」與無故「被失蹤」等暴行，以真實的面貌—照片的形式呈現給世人。本展於本館 2 樓南翼第 2 展區展出，展期自 108 年 10 月 18 日（星期五）至 11 月 17 日（星期日）止，參觀人次約 4,220 人。

⑦「二二八之後的我們：新世代如何解讀歷史課題」特展暨系列活動：近年隨著網路社群發達，新世代創作者嘗試以史料研究為基礎，描繪更多關於這塊土地的歷史，藉以反映出不同世代對二二八事件的認知差異，期待經由這些差異創造更多對話的可能，深化我們對二二八事件及民主人權的理解。基此，本會於本館 2 樓南翼第 2 展區展出前揭展覽，展期自 108 年 12 月 7 日（星期六）至 109 年 5 月 17 日（星期日）止，108 年度參觀人次約 2,182 人。

⑧「文字的力量：二二八事件民間出版品」特展暨系列活動籌備：二二八這道歷史傷口於戒嚴時期成為不可碰觸的禁忌，但仍有許多先進為平反冤屈、追索歷史真相而努力發聲。這股來自民間的力量，透過文字的書寫，不論在海外發行，或是在國內冒著被查禁風險以地下等非正式管道流通，並且在社會運動場合中，以宣傳小報的方式傳遞，展現出民間自主出版的力量，為二二八真相調查與研究留下歷史的軌跡。本展蒐集整理眾多民間出版品，系統性地介紹給民眾了解。展覽自 108 年 8 月開始規劃作業，將於本館 2 樓南翼第 1 展區展覽，展期自 109 年 2 月 22 日（星期六）至 109 年 8 月 16 日（星期日）止。

(4)常態展部分展區更展：二二八國家紀念館常態展部分展區更展規劃、設計暨製作勞務採購案（標案案號：10801-31）於 108 年 8 月 30 日決標，就「二二八事件爆發互動區」、「全臺騷動區」、「軍事鎮壓多媒體互動裝置區」與「電子紀念

卡互動區」等 4 區進行更展作業，並於 109 年 2 月 21 日完成施作布置。

(5)地方巡迴展：

- ①「絆(きずな):阿公阿嬤的日本時代·氫酸鉀創作畫展」
高雄巡迴展：原於本館 3 樓藝文空間所展示之氫酸鉀創作畫展，因展覽期間深獲好評，故本會再次與前衛出版社合作，將展品由 18 幅，增至 29 幅，於 108 年 10 月 10 日(星期四)至 11 月 30 日(星期六)假高雄克朗德美術館辦理前揭展覽，藉以深化南部地區對於二二八事件與臺灣歷史的認識。
- ②偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展」嘉義、南投巡迴展：為推廣二二八事件歷史教育，本會與嘉義市二二八紀念文教基金會、南投縣二二八關懷協會及前衛出版社合作辦理前揭展覽，並分別於 108 年 8 月 3 日(星期六)及 9 月 21 日(星期六)假嘉義市二二八紀念館及南投新玫明書局共同辦理前揭展覽開幕儀式，期望透過繪畫創作出代表二二八的圖像，並以此來述說二二八歷史，用不同的角度深入淺出地讓民眾瞭解這段屬於臺灣共同的記憶。嘉義巡迴展展至 9 月 30 日(星期一)，南投巡迴展則展至 11 月 24 日(星期日)止。

(6)二二八國家紀念館教育推廣活動：

- ①Google 全景拍攝案：為詳細留存本館各檔展覽，本會委由專業街景拍攝公司至館內拍攝「他們的年代：1930～1960 年代影像展」、「悲情車站·二二八特展」、「偉大而美好的種籽：重繪二二八看見人民迸發的力量創作畫展」等展覽陳設、展場與展示內容，將其製作為 Google Street View 室內街景服務，並建置於 Google Map 系統上。
- ②建置 LINE@生活圈官方帳號：隨著通訊軟體普及，並考量不同年齡層之使用習性，本館於 108 年 2 月份起在通訊

平台 LINE@生活圈建置官方帳號，藉以為強化本館館務訊息傳遞速度，未來將持續維護並發送館務相關訊息。

③教育推廣活動：

- A. 真人圖書館、二二八人權影展：為使不同社會背景的人有機會互相交流，並透過閱讀他人生命經驗來分享對話，同時藉由電影與紀錄片的播映，強化民眾對人權社會議題的關注，本會 108 年共辦理 16 場真人圖書館與 22 場二二八人權影展活動，促使民眾思索、理解己身與歷史的關係，深化二二八事件、轉型正義及人權議題之研究與體悟。
- B. 1930~1960 年代影像展館內導覽解說活動：配合「他們的年代：1930~1960 年代影像展」，本會 108 年共辦理 6 場館內導覽活動，從臺灣教育會的成立到落成、1930 年代都會區的繁華、二戰下的臺灣並談論到戰後二二八事件的爆發，讓參訪民眾能夠更進一步了解臺灣與二二八事件的歷史。
- C. 迸發的璀璨—陳植棋生平展館內導覽解說活動：配合「他們的年代：臺展 92—迸發的璀璨—陳植棋生平展」辦理 3 場館內導覽活動，從臺灣教育會的成立與臺灣美術展覽會的開辦、介紹陳植棋之生平與日治時期議會設置請願運動、探討陳植棋與臺灣文化協會及臺灣民眾黨之關係，及陳植棋對於臺灣美術發展之影響，讓參訪民眾能夠對本館建築物之歷史及臺灣近代史有更進一步了解與連結。
- D. 二二八走讀活動：為能讓社會大眾透過城市街景及專業講師的解說及導覽，重新感受二二八事件發生當時的現場與時代氛圍，呈現出更完整的二二八事件歷史全貌，本會 108 年辦理 5 場二二八走讀導覽活動，分別於 108 年 3 月 31 日、5 月 4 日、8 月 4 日、9 月 21 日與 10 月 19 日邀請專業導覽講師，帶領大眾走訪二二八相關地景

及建築，讓參加民眾對二二八事件與該時代氛圍能有進一步的認識，共約 120 人參與。

- E. 地方二二八走讀活動：本會與基隆市二二八公義和平協會、南投縣二二八關懷協會、嘉義市二二八紀念文教基金會及高雄市關懷台籍老兵文化協會共同合作，於 108 年 4 至 9 月間於基隆、南投、嘉義與高雄等地辦理「二二八走讀活動」，邀請受難者與家屬及關心二二八事件人士共同參與，藉由探訪當地二二八歷史相關景點及專業導覽講師解說，讓一般民眾及二二八受難遺族更了解在地的二二八事件爆發的成因、背景與經過，本會期望透過辦理二二八走讀活動，使二二八事件的歷史教育得以不斷傳承延續。
- F. 「被折斷的筆桿—政治受難的新聞人」 2019 年言論自由日特展係本會與國家人權博物館、台北二二八紀念館合作辦理，聚焦「新聞自由」，讓參觀民眾認識威權時代下的新聞報導樣貌，瞭解獨裁統治下政府對媒體的控制與影響，展期自 108 年 4 月 3 日（星期三）至 12 月 15 日（星期日）止。
- G. 二二八真相調查任務行動體驗遊戲：本會配合中華文化總會「城南有意思」活動，於 108 年 4 月 4 日（星期四）至 4 月 7 日（星期日），假本館舉辦有獎徵答體驗遊戲活動，讓民眾先從本館展示瞭解二二八事件的背景與經過及後續平反等，再進行有獎徵答體驗遊戲，共有 293 人參與。
- H. 「戒嚴令下的禁歌日常—禁歌大會考」：108 年係戒嚴令頒布 70 週年，為推廣人權與歷史教育，本會整合人權影展、真人圖書館與禁歌音樂會系列活動，執行宣傳並撰文介紹 9 首禁歌及查禁理由，另於 108 年 5 月 18 日（星期六）、19 日（星期日）假本館舉辦「戒嚴令下的禁歌日常—禁歌大會考」有獎徵答，共有 136 人參與。

- I. 臺灣社會語言地理學研究新書座談會：本會與前衛出版社合作，於108年6月1日（星期六）假本館辦理臺灣社會語言地理學研究新書座談會，邀請作者洪惟仁講述研究成果，闡述當代臺灣語言分類與區劃的理論與方法，並說明其語言分佈狀態。
 - J. 「戒嚴70週年：台灣的噤聲年代」系列活動之「戒嚴令下的禁歌日常音樂會」：為讓民眾瞭解二二八事件爆發背景，認識臺灣的禁歌歷史，本會108年6月30日（星期日）下午2時30分至4時辦理前揭音樂會，以「歌唱」與「音樂」為主軸，討論人民如何在威權統治下，追尋身心的自由渴望。音樂會由李筱峰教授主持及主講，並由黃裕元博士解說10首1960年代的歌曲背景。
 - K. 2019 臺北古蹟日：配合臺北古蹟日系列活動，本館於108年9月14、15日、9月21、22日舉辦「追溯台灣史·來館有獎徵答」活動，蒞臨本館參觀者，均可透過線上問答參與活動，答題及格者可領取陳植棋生平展紀念明信片。
 - L. 參與人權與博物館專業委員會及博物館評鑑：為促進與國內外博物館對於人權議題研究展示、教育推廣等專業技能之交流與實務經驗分享，本會及本館積極參與中華民國博物館學會發起新設之人權與博物館專業委員會，該會於108年6月成立，本會為該委員會發起會員，希冀有效推廣二二八議題，並引進國外經驗供參考。另依博物館法相關規定，本館為108年度博物館評鑑之辦理館所，本館於108年7月15日完成自評，並由主管機關於同年8月22日完成初評。文化部所聘任之委員亦於109年2月5日至本館辦理實地複評。
- ④與人權、和平、轉型正義相關之新書發表與其它紀念館、學校、二二八關懷者、非政府組織等國內外團體互動交流：

- A. 「台灣國家的進化與正常化」新書發表座談會，本會與台灣新世紀文教基金會合作於 108 年 10 月 27 日（星期日），假本館辦理前揭新書發表會，由該會陳隆志董事長主講，總統蔡英文也蒞臨致詞，並呼籲大家盡最大力量，守護臺灣得來不易的民主、自由與人權。
- B. 「妙台灣－溫柔聯繫台日的觀察者」新書分享會，本會與前衛出版社合作，於 108 年 11 月 3 日（星期日）假本館辦理前揭新書分享會，由二二八家屬，也是出身基隆顏家的臺裔日本作家一青妙（顏妙），到館分享顏家與二二八事件的關係。
- C. 「免一死活十年：曾根台藏見聞回憶錄」，本書為曾根台藏先生之成長回憶及傳記，內容重著於二二八事件期間參與民兵抗擊國民黨軍隊的經歷，以及對中部二七部隊的個人特殊見聞，對於二二八事件期間，二七部隊及中部地區民兵武裝抵抗之民間觀察視角，具有史料補充之意義。
- D. 「拼圖二二八」，本書為國史館館長陳儀深自 1991 年起投身二二八事件研究以來的重要論文集錄，全書共分七章，作者藉由梳理個人二二八事件學術研究歷程起始，於首章先行簡介作者研究小史，其後第二至七章，分就事件原因、二二八事件處理委員會之角色、事件期間南京政府的處置、事件後政府的清算、事件性質的定位、二二八事件的紀念與臺灣民族主義等議題，進行深入淺出的歸納與分析，對於有興趣深入了解二二八事件相關議題的讀者，本書為必讀之基礎書籍。
- E. 「1947 之後：二二八（非）日常備忘錄」，本書係臺灣文史相關背景的創作者、研究者與工作者組成寫作團隊，透過檔案史料、口述史與學術成果，以八篇專文勾勒出具有當代觀點的局部事件圖景，透過故事中的人、事、物，本書引領讀者重回二二八的歷史舞台，透過破

碎的歷史記憶與經驗線索，重新理解一代臺灣人的心境及遙遠的歷史。

- F. 「南投二二八口述歷史訪談錄」，此書由本會委託國立暨南國際大學歷史學系林偉盛副教授及廖建超先生所做的口述歷史訪談紀錄，再由國史館陳儀深館長、彭孟濤先生增補並完成出版工作。27 篇的訪問紀錄，包括南投縣的竹山、鹿谷、水里、集集和埔里等地的二二八事件與部分白色恐怖之受難人與家屬及虎尾機場事件、觸口戰役和烏牛欄戰役的相關見證人。這本訪談錄，堪稱南投二二八口述史的「首部曲」，不僅記載「受難」的故事，也呈現出過去較少被提及的「抗爭」面向。
- G. 跨越時空～重返 1947 二二八實境教學：本會為廣續推廣中小學之二二八人權教育，與臺北市政府教育局合作，於 107 年 2 月 24 日假本館舉辦「跨越時空～重返 1947 二二八」實境遊戲發表會，並完成簽署教育合作備忘錄。為落實人權教育的理念及多元學習方針，推動二二八實境教學，本會於 108 年接受 8 場的國小、國中、高中及大專院校導覽及模擬教學的申請，深獲熱烈迴響及廣大好評。此外，為讓更多國中、小學第一線授課教師瞭解及參與，本會特與實境教案主編林江臺教師於 108 年 5 月 24 日邀新北市人權教育輔導團參與本館實境模擬之示範教學，期增加本教案之推廣，並將人權教育深耕校園。
- H. 張炎憲—台灣史新銳學者講座：本會協同吳三連台灣史料基金會共同辦理「張炎憲—台灣史新銳學者講座」，邀請學者專家發表專題演講，透過講座分享的方式，講者和聽者能更進一步的互動和交流，共同探討臺灣各層面的問題，期能迸出新的火花、開拓新的視野，並有更新的詮釋與思維，重新建立以臺灣文化為主體的心靈王國，這也是吳三連先生生前念茲在茲的理想和使命。期

盼透過此平台，讓大家更深刻認識臺灣，了解這塊土地的過去，了解祖先的奮鬥和成就。讓了解也成為一種參與，促成另一類文化運動，提昇國人歷史素養，孕育臺灣意識，進而能認同臺灣、釐清國家定位，激發護衛自由民主的生活方式，捍衛我們的國家—臺灣。業於 108 年 3 月 23 日、4 月 13 日、5 月 18 日、6 月 15 日、7 月 20 日如期完成辦理 5 場講座，各界參與踴躍，與會者反應熱烈。

I. 人權研習營：

- a. 2019 年二二八人權教師研習營：為深根及推廣人權教育，本會賡續推動及辦理「二二八人權教師研習營」，研習課程以全國高中以下各級學校教師為主要對象，並規劃於 108 年 11 月 30 日及 12 月 1 日分兩梯次辦理。今年課程內容由戰後臺灣爆發的二二八事件談起，進而論及國際社會在人權與轉型正義的作為及案例，並透過人權電影的導讀及賞析，啟發另類的教學方式，期以宏觀的視野及多元學習的角度，汲取國內外轉型正義的實務經驗，深化及累積人權教育的資材及能量。第一梯次是以「二二八事件、白色恐怖及人權電影相關議題」基礎論述及轉型正義為授課主軸，第一場邀請國立東華大學歷史系陳進金副教授為本活動講述「東臺灣的二二八與白色恐怖」課題，第二場由國立政治大學臺史所薛化元教授，講述「轉型正義推動的時程與歷史評價」，第三場由前國立政治大學雷震紀念館暨雷震研究中心助理研究員許志成老師，講述本館特展「殷海光誕生百年紀念：雷震與殷海光」，第四場由國立政治大學臺史所李福鐘副教授，講述「人權電影—從「返校」看臺灣電影裡的白色恐怖」。第二梯次是以「國際人權通論或向德國轉型正義經驗及探討」為授課主軸，第一場邀請輔仁大學法

律學系吳豪人教授為本活動講述「蒙古廢除死型與轉型正義」課題，第二場由財團法人臺灣民主基金會廖福特執行長講述「國際人權條約及國家人權機構—國際發展與台灣實踐」，第三場由前國立政治大學雷震紀念館暨雷震研究中心助理研究員許志成老師講述本館特展「殷海光誕生百年紀念：雷震與殷海光」，第四場由國立政治大學韓國語文學系朱立熙講師，講述「人權與轉型正義教育的韓國經驗」。

- b. 2019 年學生青年二二八事件暨人權教育研習營：為推廣與持續傳承二二八事件相關臺灣歷史文化、人權教育活動及轉型正義內涵，本會委託台灣共生青年協會於 108 年 8 月 31 日（星期六）、9 月 1 日（星期日）在本館舉辦「2019 年學生青年二二八事件暨人權教育研習營」。此次研習營吸引 100 餘人報名，經資格篩選後，最終共有 54 名來自不同學校、科系乃至地域的青年學生前來參與。在兩天一夜的研習營隊中，學員透過課程、導覽、電影、分組討論等不同形式的活動，深入了解二二八事件、轉型正義及人權理念扎根之重要性。
- J. 「二二八事件暨人權教育」講座教學—人權探索與公民行動：本會與臺北市立大學歷史與地理學系自 101 年起於每學年擇上學期，在本館開設 2 學分之人權教育及導覽實務研習課程。為承先啟後，深耕人權教育及開創新思維，108 年本會首以跨校際合作模式，與臺北市立大學（歷史與地理學系）及國立臺灣師範大學（通識課程）兩校合辦「二二八事件暨人權教育」講座教學，以「人權探索與公民行動」為授課主題，教學課程配合 108 年學期開課時程，自 108 年 9 月 20 日至 109 年 1 月 10 日止，於每週五下午 3 時 30 分至 5 時 20 分授課，內容包括課堂講述、影片教學與校外教學及導覽實作等，共

17 週之學程，由臺北市立大學學生計 18 位及臺灣師範大學學生計 46 位兩校共 64 位學生選修。教學期間除了邀請賴澤涵、薛化元與朱立熙教師，針對二二八事件通論、專題及相關人權議題進行講述外，並著重於國家人權博物館景美人權園區等外館之參訪及學生之導覽實習，將教育導覽實作推廣業務與大學教育相結合，目的在於培養人權教育之師資及青年導覽志工。

K. 108 年二二八國家紀念館團體預約導覽：108 年度本會受理共計近 60 組國內外團體預約導覽，包含美國大屠殺遇難者紀念館國際事務部主任 Paul Shapiro 參訪、日本國立千葉大學、北海道大學、新加坡德威國際學校、香港中文大學中國研究中心、國立臺北教育大學、國立臺灣師範大學歷史學系等國內外學院團體，亦有臺中新文化協會白恐政治受難者本人及家屬、內政部辦理兩公約人權種子師資培訓、內政部移民署政風室與內政部空勤總隊人權課程、法務部兩公約人權教育種子師資培訓、勞動部人事處辦理兩公約人權教育訓練、教育部人權教育資源中心等單位參訪，另有新北市人權教育輔導團等各校團體申請「跨越時空～重返 1947 二二八」實境互動遊戲導覽教學，以上團體參訪人數約 1,900 人次。

(7) 二二八國家紀念館通訊等文宣品編撰及發行：

① 二二八通訊印製：108 年度分別於 3 月、6 月、9 月與 12 月份出刊，內容包括本會舉辦之各項會務活動、本館舉辦之各項展覽與活動及其他二二八相關資訊等；出刊後寄予受難者與家屬、學校、圖書館、社會團體等，並置放於本館資訊櫃檯，供來自各地的民眾取閱，充份發揮教育推廣功能。108 年度共出刊 4 期，總計發行 2 萬 4,000 份，是本會及本館與 228 受難者、家屬、各界關懷者及民眾的重要交流管道。

- ②推廣文宣製作：編印本館簡介專輯韓文版、偉大而美好的種籽畫冊韓文版與韓國濟州四三小說「順伊三寸」，並重新印製二二八平反與轉型正義書籍，讓國內與國際間關懷人權及二二八事件人士瞭解事件背景、發展，以及本館之歷史沿革、史蹟價值、主要業務與國際間的國家暴力事件等，藉此促進國際交流，以落實歷史傳承及推廣人權教育。
- (8)二二八事件史料、文物之徵集與典藏：
- ①行政院二二八事件研究報告相關文獻詳目整建專案：本會自 107 年 5 月 10 日起針對本會典藏的行政院二二八事件研究小組相關文獻進行整理，本批文獻對於目前撰寫中的真相調查與轉型正義研究報告具有重要參考性，本會業根據資料類型或特殊類型文獻的篩選類別，建立概括性的檔案清單，已於 108 年 12 月底前完成詳細目錄之建置，及重要檔案之掃描。
- ②二二八國家紀念館文物室文物盤點造冊暨專業保存收納計畫暨修復案：
- A. 為本館文物室典藏文物盤點及核實文物清單，使典藏文物得到妥善收存及保護，規劃分兩階段進行，第一階段已如期於 108 年 7 月 8 日至 12 月 31 日，完成「行政院二二八事件研究報告相關文獻」及「施江南先生文物」之專業方式收納保存及清單造冊。第二階段預計自 109 年 1 月 1 日至 6 月 30 日，將對施江南家屬捐贈文物進一步完備授權程序，並完成阮朝日家屬捐贈文物之清單造冊及專業收納保存。
- B. 另本館典藏文物清冊與文物進行之核對清查亦預計於第二階段結束前完成。
- (9)二二八事件史料編撰與出版計畫：根據本會已審結的受難案件中，截至 107 年前之統計資料，有關醫界（係指與醫事相關之醫療專業或行政人員）受難者人數有 72 位，本計畫工作步驟分以下三項：一為針對國內官方檔案相關單位

與民間機構進行初步史料清查與整理；二為經由史料之清查蒐集後，進行受難者或其家屬的口述訪談及受難者小傳撰寫，三為透過前述史料、口訪、傳記的整理與歸納，進行最後全程的彙整研究工作。本計畫執行期程截至 108 年 12 月底前，已完成 72 位檔案史料蒐集之建檔整理及 72 位人物傳記撰寫，未來將根據執行工作內容依序完成計畫。

(10)二二八國家紀念館 108 年度修繕改善工程及設備更新汰換採購案，108 年度代管資產同步增列房屋及建築 219 萬 3,982 元，雜項設備 30 萬 5,213 元：

①二二八國家紀念館（市定古蹟原臺灣教育會館）108 年度修繕改善工程：

A. 專業服務費：委託專業建築師許派崇建築師事務所以新臺幣 9 萬 4,500 元承攬 108 年度資本門（工程）委託監造專業技術服務案。

B. 二二八國家紀念館（市定古蹟原臺灣教育會館）108 年度修繕改善工程：包含敲除南翼屋頂地坪，含防水層及北翼靠近茶水間屋頂女兒牆後，剷除周圍女兒牆面原防水毛氈及黑柏油塗層後打毛重新以聚氨酯防水膜為主防水材料，並且以外露方式進行（不加以覆蓋尺二磚或額外保護層）施作暨零星工項：北翼茶水間給水檢修、消防水池內部防水重做、汗水馬達更新、附屬建物防水閘門、一樓會議室展示牆新作、二樓哺（集）乳室新作及屋頂空調室外機漏水及排水管改善。本案依政府採購法規定以公開取得方式採評分及格最低標，決標予東郡營造有限公發包施作，工程決算金額含空污費及上述委託監造技術服務費，共計 219 萬 3,982 元。

②設備更新汰換採購案：

- A. 本會辦公室及紀念館展區使用設備：為配合中央主管機關推動室內空氣品質管理法相關工作，本會業依政府採購法中央機關未達公告金額招標辦法第 5 條規定，得不經公告程序逕洽廠商辦理採購空氣清淨機 2 台及除濕機 4 台，採購金額共計新臺幣 9 萬 4,400 元，108 年 10 月 31 日完成驗收。
- B. 為預防打雷閃電所產生的雷突波造成設備損毀之必要保護設備，新設 110V 總電箱之突波吸收器計 6 萬 9,048 元。
- C. 為提供本館大會議室公務使用，採購投影機及電動布幕，計 7 萬 4,340 元。
- D. 本會自 100 年 2 月 28 日正式開館營運，並配合本館業務推動，原購置之網路連接儲存設備容量已不敷使用，以 2 萬 9,750 元增購網路儲存設備 Nas 含 4 顆硬碟。
- E. 紀念館二樓新設哺（集）乳室冰溫開飲機：依哺集乳室與托兒設施措施設置標準及經費補助辦法相關規定辦理，以 1 萬 3,000 元採購淨水機。
- F. 紀念館一樓大會議室增設 8 吋兩音路喇叭（含架設）計 2 萬 4,675 元。

108 年度設備採購金額共計 30 萬 5,213 元。

8、行政及管理支出：本會基本行政工作維持、「二二八和平基金」之保管及運用、紀念館之維護修繕及管理營運等，皆如期完成。

二、上年度已過期間預算執行情形（截至 109 年 6 月 30 日止執行情形）：

(一)勞務收入：全年度預算數 5,155 萬元，截至 109 年 6 月 30 日止，實收 1,944 萬元，占全年度預算數 37.71%，主要係內政部委辦經費及賠償金補助款撥入所致。

(二)受贈收入：預算無列數，截至 109 年 6 月 30 日止，無民間捐贈收入。

- (三)財務收入：全年度預算數 1,349 萬元，截至 109 年 6 月 30 日止，利息收入 259 萬 4 千元，占全年度預算數 19.23%，主要係銀行定期存款利率連續下降及定存利息尚未到期所致。
- (四)其他業務收入：預算無列數，截至 109 年 6 月 30 日止，認列 6 萬 2 千元，主要係銷售本會出版品收入所致。
- (五)其他業務外收入：預算無列數，截至 109 年 6 月 30 日止，實收 1 千元，主要係電子領標收入所致。
- (六)勞務成本：全年度預算數 5,574 萬元，截至 109 年 6 月 30 日止，實支 1,745 萬 8 千元，占全年度預算數 31.32%，主要係因人事費用、二二八事件受難者賠償金、籌辦紀念活動等費用所致。
- (七)管理費用：全年度預算數 930 萬元，截至 109 年 6 月 30 日止，實支 480 萬 3 千元，占全年度預算數 51.65%，主要係管理部門行政相關費用。
- (八)以上總收支相抵後，全年度預算無賸餘數，截至 109 年 6 月 30 日，實際執行餘絀數 16 萬 4 千元，主要係三節撫助金發放人數減少所致。

本頁空白

主 要 表

財團法人二二八事件紀念基金會
收支營運預計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說 明
金 額	%		金 額	%	金 額	%	金 額	%	
74,666	100.00	收入	64,290	100.00	65,040	100.00	-750	1.15	
60,302	80.76	業務收入	51,550	80.18	51,550	79.26	0	0.00	
60,298	80.75	勞務收入	51,550	80.18	51,550	79.26	0	0.00	內政部委託經營及管理二二八國家紀念館暨續辦二二八事件賠償金發放業務等計畫之勞務收入。
4	0.01	受贈收入	0	-	0	-	0	-	
14,364	19.24	業務外收入	12,740	19.82	13,490	20.74	-750	5.56	
14,344	19.21	財務收入	12,740	19.82	13,490	20.74	-750	5.56	疫情期間隨央行調降利率，致使利息收入減少。
20	0.03	其他業務外收入	0	-	0	-	0	-	
68,602	91.88	支出	64,290	100.00	65,040	100.00	-750	1.15	
68,602	91.88	業務支出	64,290	100.00	65,040	100.00	-750	1.15	
58,819	78.78	勞務成本	55,790	86.78	55,740	85.70	50	0.09	勞務成本包含以下7項主要科目計畫： 一、給付賠償金； 二、籌辦二二八事件紀念活動； 三、二二八事件真相調查研究； 四、二二八事件之教育文化活動； 五、教育、文化、歷史、人權國際交流； 六、協助照顧受難者及其家屬； 七、經營及管理二二八國家紀念館計畫。
8,043	10.77	管理費用	8,500	13.22	9,300	14.30	-800	8.60	行政及管理支出。
1,740	2.33	其他業務支出	0	-	0	-	0	-	
6,064	8.12	本期賸餘(短絀)	0	0.00	0	0.00	0		

財團法人二二八事件紀念基金會
現金流量預計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

項 目	預 算 數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	0	
利息股利之調整	-12,740	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	-12,740	
調整非現金項目		
折舊及攤銷費用	500	本會代管資產(什項設備)提列折舊及攤銷數500千元。
應收利息減少(增加)	248	
預付費用減少(增加)	2	
應付票據增加(減少)	100	
應付賠償金增加(減少)	10,000	
未計利息股利之現金流入(流出)	-1,890	
收取利息	12,740	
業務活動之淨現金流入(流出)	10,850	
投資活動之現金流量		
減少存出保證金	2	
投資活動之淨現金流入(流出)	2	
籌資活動之現金流量		
增加存入保證金	180	
籌資活動之淨現金流入(流出)	180	
現金及約當現金淨增(淨減)	11,032	
期初現金及約當現金	35,166	
期末現金及約當現金	46,198	

財團法人二二八事件紀念基金會
淨值變動預計表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科 目	上年度 餘 額	本年度 增(減-)數	截至本年度 餘 額	說 明
基金	1,540,000	0	1,540,000	
創立基金	40,000	0	40,000	
其他基金	1,500,000	0	1,500,000	主管機關內政部捐贈「二二八和平基金」15億元。
公積	34,825	500	35,325	
特別公積	865	0	865	
捐贈公積	33,960	500	34,460	110年度累計折舊-代管資產轉列捐贈公積。
累積餘絀	-8,069	0	-8,069	
累積短絀	-8,069	0	-8,069	110年度預算收支兩平，無增減數。
合 計	1,566,756	500	1,567,256	

本頁空白

明 細 表

財團法人二二八事件紀念基金會
收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
60,298	勞務收入	51,550	51,550	本會之勞務收入編列係依據內政部委託財團法人二二八事件紀念基金會辦理「經營管理二二八國家紀念館」經費委託契約書第二條訂定：本業務所需委辦經費由內政部編列預算支應。
15,100	一、給付賠償金計畫	16,150	16,380	
2,300	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	2,850	2,300	
3,400	三、二二八事件真相調查研究計畫	3,080	3,080	
400	四、二二八事件之教育文化活動	280	280	
500	五、教育、文化、歷史、人權國際交流	800	800	
7,250	六、協助照顧受難者及其家屬計畫	5,100	5,450	
24,900	七、經營及管理二二八國家紀念館計畫	18,100	17,750	
6,448	八、其他委辦計畫	5,190	5,510	
4	受贈收入	0	0	
4	民間捐贈收入	0	0	
14,344	財務收入	12,740	13,490	(1) 預估創立基金4,000萬元及現金存款1,996萬元之(3個月~9月等)小額定期存款19筆之利息收入約46萬元。 (2)內政部捐贈之「二二八和平基金」合計新臺幣15億元。分存於公、民營等6家銀行，並規劃以1年期~21個月小額定存313筆計10億5,850萬元、大額定存3筆計1億5,300萬元、活期儲蓄存款1筆計1億8,850萬元及1筆7年期金融債1億元，預估利息收入約1,228萬元。。
14,344	利息收入	12,740	13,490	
20	其他業務外收入	0	0	
20	其他業務外收入	0	0	
74,666	總計	64,290	65,040	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
58,819	勞務成本	55,790	55,740	本年度勞務成本預算數5,579萬元，較上年度預算數5,574萬元，增加5萬元。其預算數明細如下：
14,856	一、給付賠償金計畫	17,110	17,370	一、給付賠償金計畫1,711萬元，包括預計編列員額2人之薪資等224萬元，辦理未審結案件之尋查及審理等會議之出席費、印刷及廣告費等服務費用20萬元，預計發放二二八賠償金1,467萬元。
2,281	(一)用人費用	2,240	2,400	
75	(二)服務費用	200	300	
12,500	(三)賠償及捐助	14,670	14,670	
2,908	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫	3,350	3,200	二、籌辦二二八事件紀念活動計畫335萬元，包括：
2,811	(一)服務費用	3,120	2,950	(一)辦理二二八和平紀念日系列活動之旅運費等服務費用165萬元與共生音樂節50萬元及各項活動所需之耗材及回復名譽證書封套購置等材料及用品費5萬元。
93	(二)材料及用品費	230	250	(二)辦理宗教性追思紀念活動之郵電費及其他服務費用87萬元。
4	(三)稅捐及規費	0	0	(三)與地方二二八關懷協會合辦各地二二八事件紀念活動，共同追思二二八事件受難者合辦活動經費約28萬元。
6,916	三、二二八事件真相調查研究計畫	3,550	3,650	三、二二八事件真相調查研究計畫355萬元，包括：
6,886	(一)服務費用	3,400	3,500	(一)舉辦真相調查研究相關會議，並就國人對二二八事件常有之疑惑製作Q&A資料，召開「二二八事件可能受難者清查小組」會議，藉以清查迄今尚未向本會提出申請之二二八事件可能受難者，經費約45萬元。
26	(二)材料及用品費	150	150	(二)「制定二二八事件論述主軸及出版官方《責任歸屬研究報告》」—「二二八事件真相與轉型正義報告」中文版及外語版等書籍稿費與出版及印刷經費計215萬元。
4	(三)稅捐及規費	0	0	(三)二二八事件受難者暨可能受難者查詢以及資料庫建置計畫，含建檔及內容增補經費編列臨時人員酬金等相關稿費及印刷費等，共計95萬元。
146	四、二二八事件之教育及文化活動	450	450	四、依據「二二八事件教材著作及調查考證補助辦法」辦理學術研究報告及二二八事件相關論文等補助計畫，郵電印刷及補助費等計45萬元。
146	(一)服務費用	20	450	
0	(二)賠償及捐助	430	0	
685	五、教育、文化、歷史、人權國際交流	1,000	1,000	五、教育、文化、歷史、人權國際交流計畫編列100萬元，包括：
684	(一)服務費用	990	950	(一)為強化與國際團體間之交流，擬邀請日韓等國人權團體至臺灣參與二二八事件紀念活動或學術研討會等；110年規劃率團至韓國濟州、光州等地參訪，並參與該人權團體所舉辦之相關學術交流與紀念活動，編列相關旅運等費用40萬元。
0	(二)材料及用品費	10	50	(二)擬就本館常態展與解嚴30年特展內容翻譯成英、日、韓文，並建構網路觀展系統，另將紀念館歷史人權相關出版品、文宣品等翻譯成各國語言，經費編列稿費及其他服務費等，計60萬元。
1	(三)稅捐及規費	0	0	

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
7,756	六、協助照顧受難者 及其家屬計畫	8,500	8,700	六、協助照顧受難者及其家屬計畫850萬元，包括： (一)本計畫預計編列員額6人之薪資等492萬元。
3,678	(一)用人費用	4,920	4,000	(二)辦理撫助照料清寒無依之受難者及遺族計畫之郵電費、印刷費等服務費用8萬元，發放重陽節敬老金、急難撫助金、三節中低收入戶及受難者本人特別照護等撫助金之捐助金312萬元。
447	(二)服務費用	263	455	
1	(三)材料及用品費	2	50	
3,630	(四)賠償及捐助	3,315	4,195	(三)辦理撫慰聯誼活動之旅運費、出席費、保險費及聯繫協調費及訪慰金等服務費用15萬元。 (四)辦理清寒獎學金之申請與發放作業之出席費、郵電費及印刷費等服務費用3萬5千元，發放獎學金19萬5千元。
25,552	七、經營及管理二二八 國家紀念館計畫	21,830	21,370	七、經營及管理二二八國家紀念館計畫2,183萬元，包括：
3,288	(一)用人費用	4,340	3,200	(一)配合各項受託經營管理二二八國家紀念館工作計畫，編列員額7人之薪資等434萬元。
18,256	(二)服務費用	15,590	15,129	(二)二二八國家紀念館之相關維護管理費用，包括出席費、水電費、清潔費、保全費、維護費、保險費、專業服務費用及其他等服務費用514萬元、紀念館內外使用耗材等材料用品費20萬元及紀念館代管資產年度提列折舊費50萬元。
2,843	(三)材料及用品費	1,440	1,079	
377	(四)租金	400	150	
782	(五)折舊及攤銷費	50	1,812	(三)辦理二二八國家紀念館志工組織相關工作，包括志工訓練等鐘點費、旅運費、保險費、印刷與廣告費、志工服務費及聯繫協調費等服務費用35萬元。
6	(六)稅捐及規費	10	0	(四)辦理二二八國家紀念館展覽活動，包括展區之維護、各項二二八主題特展之規劃及執行工作等出席費、旅運費、印刷、保險及廣告費及專業服務費等服務費用439萬元、展覽設備租金40萬元及策展耗材等材料及用品費11萬元。 (五)二二八國家紀念館教育推廣活動之鐘點費、國內外旅運費、印刷與廣告費、郵電費、保險費及其他服務費385萬元，材料及用品費15萬元。 (六)二二八國家紀念館年報等文宣品編撰及發行，含相關刊物、多國語言之館務文宣品等之稿費、印刷與廣告費、郵電費及專業服務費等服務費用48萬元，照片沖印及紀念品等材料及用品費2萬元。

財團法人二二八事件紀念基金會

支出明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣千元

前年度 決算數	科目名稱	本年度 預算數	上年度 預算數	說明
				(七)因應本館典藏文物及文獻符合博物館法相關之規定，進行本館文物全面盤點、造冊，以資未來進行進一步進行數位典藏計畫之前置作業及建置檢索資料庫之需求基礎，經費編列服務費用60萬，材料及用品4萬元。
				(八)規畫228第一代受難者口述訪談案，並厚實口述訪談史料及研究調查，編列服務費用24萬元，耗材等材料及用品費2萬元。
				(九)進行國家紀念館分區之二樓北翼（常態展區）屋頂及三樓屋頂等防水工程，修繕古蹟建物屋頂及女兒牆因地震擾動及防水材質長期日曬雨淋等影響，所導致防水層脆化造成裂縫甚至破裂引起的漏水情形，延長古蹟建物使用年限暨維護建物使用安全，編列經費100萬元(資本門設備費)。
8,043	管理費用	8,500	9,300	基本行政工作維持及紀念館之營運管理設置執行長1人及行政部門編列員額5人之用人經費編列650萬。另配合各業務部門需要，使各項業務得以順利推進，並如期完成，經費編列兼職費、國內外旅費、郵電費、印刷與廣告費、專業服務費、公共關係費、維護費、保險費及其他等服務費用170萬4千元，辦公文具及辦公設備等材料用品費3萬6千元，辦公設備租金25萬元及規費1萬元。
8,043	行政及管理支出	8,500	9,300	
6,181	(一)用人費用	6,500	6,500	
1,472	(二)服務費用	1,704	2,216	
108	(三)材料及用品費	36	281	
231	(四)租金	250	300	
51	(五)稅捐及規費	10	3	
1,740	其他業務支出	0	0	
1,740	其他業務支出	0	0	
1,736	(一)服務費用	0	0	
4	(二)材料及用品費	0	0	
68,602	總計	64,290	65,040	

參 考 表

財團法人二二八事件紀念基金會

資產負債預計表

中華民國 110年12月 31日

單位:新臺幣千元

108年(前年) 12月31日實際數	科 目	110年12月31日 預 計 數	109年(上年)12月31日 預 計 數	比較增(減-)數
	資 產			
50,692	流動資產	55,903	45,121	10,782
40,265	現金	46,198	35,166	11,032
40,265	銀行存款	46,198	35,166	11,032
10,419	應收款項	9,669	9,917	-248
0	應收帳款	0	0	0
9,917	應收利息	9,669	9,917	-248
502	其他應收款	0	0	0
8	預付款項	36	38	-2
0	預付費用	30	32	-2
2	暫付款-其他	0	0	0
6	留抵稅額	6	6	0
0	其他流動資產	0	0	0
0	暫付專案計畫款	0	0	0
100,000	投資、長期應收款、貸款及準備金	100,000	100,000	0
100,000	非流動金融資產	100,000	100,000	0
100,000	持有至到期日金融資產-非流動	100,000	100,000	0
18	不動產、廠房及設備	18	18	0
0	交通及運輸設備	0	0	0
0	交通及運輸設備	0	750	-750
0	累計折舊-交通及運輸設備	0	-750	750
18	什項設備	18	18	0
39	什項設備	39	39	0
-21	累計折舊-什項設備	-21	-21	0
14	無形資產	0	0	0
14	無形資產	0	0	0
14	電腦軟體	0	0	0
1,958,712	其他資產	1,951,082	1,951,584	-502
1,958,712	什項資產	1,951,082	1,951,584	-502
33	存出保證金	31	33	-2
1,610	藝術品及文物	1,511	1,511	0
543,704	代管資產	544,000	544,000	0
-26,635	累計折舊-代管資產(什項設備)	-34,460	-33,960	500
40,000	創立基金-銀行存款基金專戶	40,000	40,000	0
1,400,000	其他基金-銀行存款基金專戶	1,400,000	1,400,000	0
2,109,436	資產合計	2,107,003	2,096,723	10,280
	負 債			
27,418	流動負債	29,302	19,202	10,100
27,418	應付款項	29,302	19,202	10,100
217	應付票據	200	100	100
26,125	應付賠償金	29,102	19,102	10,000
53	應付費用	0	0	0
1,023	其他應付款	0	0	0
518,024	其他負債	510,445	510,765	-320
518,024	什項負債	510,445	510,765	-320
956	存入保證金	905	725	180
517,068	應付代管資產	509,540	510,040	-500
545,442	負債合計	539,747	529,967	9,780
	淨 值			
1,540,000	基金	1,540,000	1,540,000	0
40,000	創立基金	40,000	40,000	0
40,000	創立基金	40,000	40,000	0
1,500,000	其他基金	1,500,000	1,500,000	0
1,500,000	其他基金	1,500,000	1,500,000	0
32,063	公積	35,325	34,825	500
865	特別公積	865	865	0
865	特別公積	865	865	0
31,198	捐贈公積	34,460	33,960	500
31,198	捐贈公積	34,460	33,960	500
-8,069	累積餘絀	-8,069	-8,069	0
-8,069	累積短絀	-8,069	-8,069	0
-8,069	累積短絀	-8,069	-8,069	0
1,563,994	淨值合計	1,567,256	1,566,756	500
2,109,436	負債及淨值合計	2,107,003	2,096,723	10,280

財團法人二二八事件紀念基金會

員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額 預計數	說 明
執行長	1	負責執行董事會決策及綜理會務。
第一處 處長	1	置處長1人，工作人員5人，掌理事項包括：
專員	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. 二二八事件紀念及追思活動之籌辦。 2. 教育、歷史、文化、人權之國際交流工作，積極與國外相關人權組織團體結盟，爭取國際社會對臺灣民主之支持與認同，並串聯國際間相關人權、和平組織之合作交流。 3. 二二八國家紀念館常態展及各項主題展覽等規劃業務。 4. 二二八國家紀念館志工之培訓與管理。 5. 二二八國家紀念館館務行銷及館際交流業務，辦理紀念館形象宣傳與活動執行。 6. 二二八國家紀念館各類文宣品設計、印製、編撰及發行。 7. 協助照顧弱勢受難者家屬之生活扶助。
第二處 處長	1	置處長1人，工作人員5人，掌理事項包括：
專員	5	<ol style="list-style-type: none"> 1. 二二八事件教材著作及調查考證補助。 2. 二二八事件教育推廣及文化交流活動，各級學校參訪導覽、教學合作及各類營隊籌辦等。 3. 二二八事件文物徵集、典藏及展示，包含文物實體及數位典藏計畫。 4. 賠償金標準之審定及賠償案件審核。 5. 不服賠償金申請案件之訴願、訴訟。 6. 協助受難者及其家屬回復名譽，釐清相關責任歸屬。 7. 依調查結果呈請總統大赦或特赦之擬議事項。 8. 建立國內人權相關機構間合作交流平台。
第三處 處長	1	置處長1人，工作人員2人，掌理事項包括：
專員	2	<ol style="list-style-type: none"> 1. 二二八事件真相調查研究、史料編纂及出版。 2. 學術研討會之規劃與執行。
行政室 主任	1	置主任1人，工作人員4人，掌理事項包括：
專員	4	<ol style="list-style-type: none"> 1. 會計、協助年度業務計畫擬訂及預決算彙編。 2. 人事、人員進用、升遷、考核及差勤管理。 3. 出納、檔案及圖書管理、總務、財產管理、印信、警衛、文書、收發文。 4. 研考、議事、法制、稽核暨各類行政事務。 5. 規劃基金之保管及運用事宜。 6. 辦理國家紀念館各項設備及整體環境之維護與管理業務。
總 計	21	

財團法人二二八事件紀念基金會

用人費用彙計表

中華民國110年度

單位：新臺幣千元

科目 名稱 職稱	薪 資	超時工 作報酬	津 貼	獎 金	退休金、 卹償金及 資遣費	分攤 保險費	福利費	補充 保費	總 計
執行長	1,450	10	0	300	90	68	16	0	1,934
處長 (或主任)	2,500	10	0	500	160	260	64	0	3,494
專員	9,082	21	0	1,647	527	963	252	80	12,572
總 計	13,032	41	0	2,447	777	1,291	332	80	18,000