

中華民國第 21 屆地政貢獻獎得獎人(共 13 人)

一、地政機關類：9 名				
編號	姓名	性別	服務單位及職務	推薦單位
1	王宏仁	男	高雄市政府地政局資訊室主任	高雄市政府
2	何憲棋	男	臺中市政府地政局區段徵收科科長	臺中市政府
3	林泳玲	女	新北市新莊地政事務所主任	新北市政府
4	洪天貺	男	內政部地政司區段徵收科科長	內政部
5	洪郁惠	女	內政部地政司地價科視察	內政部
6	曾淑英	女	新竹市政府地政處副處長	新竹市政府
7	黃建華	男	桃園市政府地政局主任秘書	桃園市政府
8	蔡季欣	男	內政部國土測繪中心測繪資訊課課長	內政部國土測繪中心
9	賴如慧	女	新北市政府地政局重劃科科長	新北市政府
二、學術研究類：1 名				
編號	姓名	性別	服務單位及職務	推薦單位
10	葉大綱	男	臺北大學不動產與城鄉環境系教授	臺北大學不動產與城鄉環境系
三、社會團體類：3 名				
編號	姓名	性別	服務單位及職務	推薦單位
11	王璽仲	男	中華民國不動產估價師公會全國聯合會副理事長	中華民國不動產估價師公會全國聯合會
12	李嘉羸	女	中華民國地政士公會全國聯合會副理事長	中華民國地政士公會全國聯合會
13	盧鄂生	男	中華民國地籍測量學會榮譽理事長	中華民國地籍測量學會、社團法人中華不動產仲裁協會

內政業務志願服務金質獎得獎人(共 3 人)

編號	姓名	性別	推薦機關
1	李武彥	男	臺北市政府
2	賴月秀	女	新北市政府
3	蔡正雄	男	臺中市政府

105 年直轄市、縣(市)政府執行地政業務績優獎及精進獎

一、績優獎

(一) 直轄市組

第 1 名：臺北市政府

第 2 名：新北市政府

第 3 名：臺中市政府

(二) 縣市組：

第 1 名：南投縣政府

第 2 名：嘉義縣政府

第 3 名：嘉義市政府、臺東縣政府

第 5 名：花蓮縣政府

二、精進獎：桃園市政府(測量業務)

苗栗縣政府(地價業務)

宜蘭縣政府於地政資訊作業業務

104 年度直轄市、縣(市)政府辦理地籍圖重測計畫考評優等獎

編 號	獲 獎 機 關
1.	彰化縣政府
2.	高雄市政府
3.	屏東縣政府
4.	臺東縣政府
5.	嘉義縣政府
6.	臺中市政府

104 年度直轄市、縣(市)政府辦理圖解數化地籍圖整合建置及都市計畫地形圖套疊計畫考評優等獎

編 號	獲 獎 機 關
1.	新竹市政府
2.	高雄市政府
3.	新北市府
4.	宜蘭縣政府
5.	臺南市政府
6.	花蓮縣政府

第 21 屆地政貢獻獎得獎人—盧鄂生 先生

(中華民國地籍測量學會榮譽理事長)

(社團法人中華不動產仲裁協會常務理事)

～為地籍測量奉獻一生～



盧鄂生先生自民國 67 年進入內政部奉命發展地政業務電腦化起，即視地籍測量為終身志趣。有感於地籍測量事務涉及民眾權益甚鉅，但因原始圖籍源自日據時期，年代久遠，常因圖籍老舊扭曲破損，導致經界不正，糾紛迭起。所以，他在內政部擔任科長期間，即著力於改進地籍測量相關事務，除規劃建置完成「數值地籍測量地籍圖重測」內外業自動化一貫作業系統及「土地複丈作業系統」，推動臺灣省圖解地籍圖數值化工作，提高地籍測量成果品質精度外，並規劃完成「國土資訊系統實施方案」，奠定我國國土資訊整體發展的基礎。除此之外，他在擔任行政院研究發展委員會資管處處長期間，並協助審議通過「臺灣省圖解地籍圖數值化計畫」及「國土資訊系統基礎環境與圖資建置計畫」，對推動國土資訊及地政業務電腦作業，功不可沒。

另外，盧鄂生先生在地籍測量人員的培訓上也不遺餘力，在擔任考選部司長期間，協助內政部規劃建立測量技師及測量製圖職系類科的職能指標，與教、考、訓、用一貫的考試制度，對測繪人力品質的提升及供需問題的解決，竭盡心力。而他在卸下公職後，仍不忘對地籍測量的初衷，積極貢獻所學，除參與專業社會團體，協助排解不動產產權紛爭及界址爭議，並持續推動民間界址鑑定及巡迴各地政事務所進行創新知識分享。

盧鄂生先生不論在人生不同的階段，身處不同的崗位，都是致力於地籍測量業務，可說是以地籍測量為一生的志業，為地籍測量貢獻一生的地政人！

第 21 屆地政貢獻獎得獎人—林泳玲 女士

(新北市新莊地政事務主任)



認真誠懇的地政人~

「認真看待地政事，誠懇對待身邊人」這就是榮獲第 21 屆地政貢獻獎林泳玲主任的最佳寫照。從民國 84 年大學畢業即投入地政公務部門的她，由地政事務所的基層謄本業務開始學起，一路上不管是登簿、校對、審查等登記業務，或是三七五租佃、外人地權、公地行政、地政士開業管理等業務，她都認真學習、積極投入，希望能做到最好，不負期待。同樣的，不管是身為最基層前線的課員，或是擔任主管職後的課長、股長、科長、主任，她始終秉持誠懇用心的態度來對待洽公民眾與自己的部屬同仁，因為她相信以同理心來幫助別人也等於幫助自己。

因為身在地政部門的最前線，也曾碰過以偽造戶籍謄本、印鑑證明來申辦土地登記的經驗，讓她深知不動產價值動輒千萬，是許多民眾一輩子的心血結晶，唯有加強防範偽冒，才能確保民眾不動產權益，也才能避免登記錯誤損害賠償發生。因此在民國 89 年擔任地政事務所審查期間，就曾研擬專案報告，爭取應用戶役政系統連結查詢，以提升地政人員防偽能力；之後在新北市政府地政局擔任地籍科長期間，除蒐集全國近年之偽冒案例，指導撰寫「偽冒案例分析研究報告」供各地政事務所參閱外，更督導建置全國首創之新北市各地政事務所權利書狀歷史檔即時查詢系統，並結合主任任期，提供審查同仁得以即時查證申請案附權狀之真偽，有效防範偽冒事件之發生。

嫻熟土地登記法令與行政實務的林主任，也積極協助內政部研訂修正各項登記法規，從之前的土地登記規則到現在研議中的不動產登

記法草案，都可以看到她積極參與、熱烈討論的身影。此外，她也將地政法令與實務所學貢獻於新北市政府訴願審議委員會、不動產糾紛調處委員會等，獲聘擔任委員，協助審查訴願案件、排解民眾紛爭。

現任職於新北市新莊地政事務的林主任，秉持著精進機關服務效能與品質之理念來帶領地所團隊，不僅獲得新北市地政業務督導考核第一名的佳績，該所對於地政機關檔案的優質管理與應用服務，更獲得行政院國家發展委員會第14屆金檔獎6星特優的殊榮，未來的地政之路，她說會和同仁持續努力，創造更多屬於地政人的榮譽。

第 21 屆地政貢獻獎得獎人—洪郁惠 女士

(內政部地政司 視察)

～認真盡責 勇於任事～



目前任職於內政部地政司的洪郁惠視察，任公職約 15 年，歷任內政部地政司地價科約聘研究員、基隆市安樂地政事務所登記課、地價課課員、新北市政府地政局地價科科員、新北市三重地政事務所地價課課長、內政部地政司地價科科員、專員等職務，地價業務經歷豐富。

在 99 年~100 年內政部推動房地產交易價格資訊透明化工作，及 100 年~101 年適逢土地徵收補償制度轉

變及實價登錄制度兩項重大政策建構及施行期間，洪視察不僅負責規劃土地徵收補償市價查估機制、推動公私(不動產估價師)協力辦理查估工作、規劃調整地價評議委員會組成及評議作業方式，對提升地價評議客觀性、專業性，促進土地稅基合理調整、保障被徵收土地所有權人權益，奠定徵收市價查估作業基礎及建立政府公信力，顯有實效之外，在辦理房地產交易價格資訊透明化、提升實價登錄服務品質相關計畫，對於價格資訊透明化的運用與延續及實價登錄制度的推展上，也著有貢獻，並使內政部榮獲行政院第 7 屆「政府服務品質獎」之肯定。

洪視察表示，身為政府機關一員，對於能參與多項與民眾權益保障，且受到各界關注的重要工作感到相當幸運。雖然將制度、計畫從無到有建構起來，確實承擔不少壓力，但她總是提醒自己要有同理心，秉持著該如何保障民眾權益的思維，研訂各項規定。所以，在土地徵收市價補償正式施行後，她常常會接到土地所有權人電話，詢問協議價

購價格、徵收補償價格如何訂定等問題，透過說明讓民眾能了解政府如何訂價，進而知道如何保障自己權益，許多民眾了解後，也會感謝政府對於民眾權益保障所做的努力，這些鼓勵都是參與這些工作的重要收獲。

第 21 屆地政貢獻獎得獎人—何憲棋 先生

(臺中市政府地政局 科長)

~傾聽溝通 勇於挑戰~

臺中市政府地政局區段徵收科何憲棋科長自 87 年任公職以來，從地方到中央後，再回到地方服務，均是辦理區段徵收業務，迄今將近 19 年。有感於區段徵收是一份跨領域的工作，涉及地政、都市計畫、財務、工程、法制、行銷、溝通等專業，甚具難度及挑戰性，也需投入相當多的心力，且在內政部服務期間因經歷過苗栗大埔及彰化高鐵區段徵收案等受社會矚目事件，他深深感受到社會氛圍對區段徵收制度的期望，這也促使他改變執行的態度及方式，憑著一股熱情及使命感，帶領臺中市政府地政局區段徵收團隊順利完成許多區段徵收開發案，達成民眾參與區段徵收領回抵價地的初衷。



臺中市政府地政局區段徵收團隊

何科長表示，區段徵收是我國獨創的制度，有其特殊的發展背景，是為促進公共利益及區域發展的土地開發方式，非以營利為目的。但因徵收強制性的刻板印象，常讓民眾有非常大的誤解。常常在過程中一件看似稀鬆平常，依法處理的民眾陳情事件，稍有資訊傳達錯誤或

處理不當，即可能如蝴蝶效應般，引發漫天波瀾。所以，為消除民眾疑慮，何科長在處理區段徵收案件，總是本著「關懷、傾聽、尊重、包容」的態度，真誠耐心溝通，化解疑慮及不確定感，因此，贏得民眾對政府的信賴。例如：104 及 105 年間辦理北屯機廠及水湳北側區段徵收抵價地抽籤分配作業，民眾滿意度高達 97%及 99%，甚至在會後自發性協助整理復原會場，這些都給辛勤工作的地政同仁帶來莫大的鼓勵。



104.8.21 臺中市北屯機廠區段徵收抵價地分配作業完成，現場民眾自主協助理復原場地(地點:臺中市仁美國小)

此外，臺中市政府近年來在處理區段徵收配餘地，除以傳統公開標售方式辦理之外，更規劃多元化的方式，例如以合作開發、設定地上權、促參招商等方式，提供興建社會住宅(6.3 公頃)、會展中心(7.7 公頃)、轉運站(3.4 公頃)及企業總部(預計 13.7 公頃)等，其目的即在於期望透過市府配餘地招商引資帶動波及效應，促進民間投資，避免過高的地價影響私部門的投資意願，儘早實現區段徵收的重大公益。何科長自我期許，面對網路世代，區段徵收的未來雖然充滿挑戰，但他仍會勇於面對！

內政業務志願服務金質獎

臺北市大安地政事務所地政志工 ~ 李武彥先生



李武彥先生本身具有地政士資格，地政專業知識及實務經驗豐富，長期擔任臺北市大安地政事務所志工，至今16年餘，服務總時數已達2,625小時，雖然他已高齡81歲，但仍不減他服務群眾的熱忱。

每逢星期五下午，走進大安地政事務所，遠遠就可望見他正專注地傾聽洽公民眾的疑難問題，而因為他總是抱著同理心，盡其所能為民眾排憂解惑，所以縱使尋求協助的民眾很多，甚至要排隊等候，但洽公民眾卻願耐心等待。此外，他每星期三也在大安便民工作站，提供地政與稅務法令的諮詢服務。曾有一對夫妻因為互不信任，怕對方偷偷把房子賣了，因而惶恐不安，前去求助，經過他安撫情緒，再加上專業說明，最後讓這對怨偶笑顏逐開的離去。所以受惠民眾常稱讚他是「貴人」，感謝聲不斷。

李武彥先生常言「活到老學到老」、「教學相長」，以81歲高齡的他，對於地政相關課程的教育訓練卻從不缺席，因為他認為惟有不斷學習與成長，隨時充電自己，才可幫助更多人。他的專業、同理心及學習的精神，為地政業務服務品質的提升大大加分！

內政業務志願服務金質獎

臺中市東勢地政事務所地政志工 ～ 蔡正雄先生



蔡正雄先生民國 98 年懷著滿腔的服務熱誠加入了地政事務所志工行列，懷著感恩的心，以最親切的微笑和問候來開始志工服務的每一天，迄今服務總時數已達 2,515 小時。

蔡志工的熱心服務，除參與地所舉辦的各項活動，更於農業災害補助期間主動到所協助農損民眾申領地籍資料文件作業，適時舒緩工作人員壓力。

此外，蔡志工為退休教師，本身具有資深教學服務經驗，平日更撥出自己服務以外的時間，在地所舉辦英語會話教學，提升同仁英語能力，並蒙大愛電視台進行專訪。

同時他積極參與各機關所辦理的服務禮儀及地政業務的專業訓練，提升自身服務品質，於平日服務期間或本所舉辦之活動、訓練，更常不厭其煩指導同仁服務禮儀並親身示範，提升同仁服務禮貌，深獲民眾及同仁讚許。

內政業務志願服務金質獎

新北市新莊地政事務所地政志工 ～ 賴月秀女士



賴月秀女士於民國 91 年開始進入新北市新莊地政事務所擔任志工，起初是因為孩子成長後，母親的角色漸漸從家庭中育子的重任中解放了，於是在家人的支持鼓勵下，投入了志願服務工作的領域，志工生涯至今已有 14 年的時光。

在地政事務所裡，她是最前線，提供民眾快速、便利導引服務的親切志工，溫暖又親切的服務，總是深獲洽公民眾的讚許，之後又陸續在署立台北醫院及新北市體育處擔任志工，服務總時數高達 2,696 小時。

志工服務多年來，賴女士看過各式各樣進入公務部門尋求協助或申辦各種業務的民眾，不管是誰，她都秉持著從事志工服務的初衷，以同理心、愛心及耐心對待，她最希望的是自己的服務可以讓進門洽公的民眾們消除恐懼與不安，而自己也能在付出的服務過程中獲得新知與成就感。

對賴月秀女士而言，志工服務是付出也是獲得，在從事志工的服務工作中，她也滿足了自我的肯定！